

Unidad de Sistemas de Información Científica

Plan Estratégico

PLAN DE ACTUACIÓN 2006 – 2009

**CONSEJO SUPERIOR
DE INVESTIGACIONES
CIENTÍFICAS**



Unidad de Sistemas de Información Científica

Plan Estratégico

PLAN DE ACTUACIÓN DEL CSIC
2006 – 2009

CONSEJO SUPERIOR
DE INVESTIGACIONES
CIENTÍFICAS

ÍNDICE

RED DE BIBLIOTECAS DEL CSIC 2006-2009. INDICADORES DE EJECUCIÓN	9
RESUMEN	15
ANTECEDENTES: ¿POR QUÉ UN PLAN ESTRATÉGICO PARA LAS BIBLIOTECAS DEL CSIC?	19
ANÁLISIS DEL ENTORNO: LA RED DE BIBLIOTECAS HOY	23
ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL	39
MISIÓN	43
VISIÓN	45
I. LÍNEAS ESTRATÉGICAS	47
1.1. MODELO ORGANIZATIVO	47
1.1.1. Las bibliotecas del CSIC como un sistema organizado y regulado	47
1.1.1.0. Marco organizativo: dependencia orgánica y funcional	47
1.1.1.1. Reglamento de la Red y cartas de servicio	47
1.1.1.2. Participación científica en la gestión de las bibliotecas	48
1.1.1.3. Modelo de concentración de la Red en multi-estrella	48
1.1.1.4. Modelo presupuestario	48
2. ESPACIOS, EQUIPAMIENTOS E INFRAESTRUCTURAS	51
2.1. LA MEJORA DE ESPACIOS E INFRAESTRUCTURAS	51
2.1.0. Inventario de instalaciones y equipamientos de las distintas bibliotecas que permita un plan general de actuaciones	51
2.1.1. Espacios e instalaciones	51
3. RECURSOS HUMANOS	53
3.1. ORGANIZAR UNA POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS PARA LAS BIBLIOTECAS QUE SE ADAPTE A LAS NECESIDADES QUE TIENE LA INSTITUCIÓN Y DÉ COBERTURA A TODO EL SISTEMA DE INFORMACIÓN	53

3.1.0. Homologación de puestos de trabajo y actualización de perfiles profesionales	53
3.1.1 Ordenación de una plantilla de personal de bibliotecas	53
3.1.2. Crear una RPT de bibliotecas	53
3.1.3. Sistemas de crecimiento y promoción (OEP) . . .	54
4. PLAN TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN	55
4.1. PLAN TECNOLÓGICO	55
4.1.1. Garantizar el apoyo informático y la actualización de equipos y programas	55
4.1.1.1. Dotar a la Unidad de Coordinación de Bibliotecas con personal informático propio	55
4.1.1.2. Establecer un marco estable de cooperación con el Centro Técnico de Informática	55
4.1.1.3. Establecer un plan de actualización de los programas y equipos de servicio general (ALEPH, METALIB/SFX, PAPI)	56
4.1.1.4. Estandarizar equipamientos informáticos en las Bibliotecas	56
4.1.2. Proporcionar a los usuarios y a las bibliotecas un entorno homogéneo de acceso a la información, con un punto único de acceso no intermediado a la información digital, integrado con los servicios tradicionales basados en la información impresa	56
4.1.2.1. Implantar la Biblioteca Virtual del CSIC como punto central de acceso a los recursos digitales de la Red	57
4.1.2.2. Establecer un sistema de identificación única para el acceso a los recursos y servicios de la Red	57
4.1.2.3. Proporcionar un acceso de calidad a los recursos digitales independientemente de la ubicación del usuario	57
4.1.2.4. Renovar en profundidad la sede Web de la Red de Bibliotecas del CSIC	57
4.1.2.5. Habilitar un servicio de obtención de documentos no intermediado	58

4.1.2.6. Proporcionar la infraestructura informática al repositorio de la producción científica del CSIC (ver línea estratégica 6)	58
4.1.3. Proporcionar a la Unidad de Coordinación y a las bibliotecas de la Red herramientas informáticas de gestión que permitan el trabajo cooperativo y garanticen la calidad y coherencia de la información interna.	58
4.1.3.1. Desarrollar una Intranet que facilite la actualización distribuida y garantice la fiabilidad de la información interna.	58
4.1.3.2. Implantar sistemas de comunicación remota interactiva y de soporte a distancia	59
5. FORMACIÓN	61
5.1. POTENCIAR LA ALFABETIZACIÓN INFORMACIONAL Y LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS DE BIBLIOTECARIOS Y USUARIOS	61
5.1.0. Nuevo entorno de formación: “e-learning”.	61
5.1.1. Implantación de nuevos recursos y herramientas: formación intensiva.	62
5.1.2. Nuevos productos, nuevas tecnologías, nuevos servicios: formación y difusión para los usuarios finales	62
6. GESTIÓN DE LA COLECCIÓN Y ACCESIBILIDAD A LOS RECURSOS	63
6.1. GENERAR UNA POLÍTICA COMÚN DE COLECCIONES	63
6.1.0. Modelo de colección mixta	63
6.1.1. Tipología de recursos: Recursos electrónicos	63
6.1.1.1. Revistas electrónicas.	63
6.1.1.2. Bases de datos.	64
6.1.1.3. Libros electrónicos	64
6.1.1.4. Revistas impresas	64
6.1.1.5. Monografías.	65
6.1.2. Gestión administrativa	65
6.1.3. Gestión Técnica.	66
6.1.4. Los servicios	67
6.1.5. El repositorio institucional	67

7. PATRIMONIO EN LAS BIBLIOTECAS DEL CSIC	69
7.1. IMPULSAR DE FORMA EXPLÍCITA UNA POLÍTICA DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO DOCUMENTAL QUE SE CUSTODIA EN LAS BIBLIOTECAS DE LA RED, QUE CONTEMPLE TODOS LOS ASPECTOS RELACIONADOS CON PRESERVACIÓN, CONSERVACIÓN, DIFUSIÓN Y ACCESO.	69
7.1.0. Realizar un estudio pormenorizado del “estado de la cuestión” en la Red.	69
7.1.1. Conservación-Preservación	70
7.1.2. Creación de contenido digital.	70
7.1.3. Accesibilidad y difusión	70
7.1.4. Archivos.	71
8. DIFUSIÓN, VISIBILIDAD Y CREDIBILIDAD INSTITUCIONAL DE LAS BIBLIOTECAS	73
8.1. MEJORAR LA VISIBILIDAD INTERNA Y EXTERNA DE LAS BIBLIOTECAS E INTEGRARLAS EN LOS PROCESOS DE INVESTIGACIÓN.	73
8.1.0. Mejorar la comunicación entre los miembros de la Red	73
8.1.1. Afianzar la relación de las bibliotecas con la institución	74
8.1.2. Mejorar la relación biblioteca-usuario	74
8.1.3. Coordinación con otros servicios horizontales del CSIC	74
8.1.4. Cooperación nacional e internacional	74
9. SISTEMAS DE EVALUACIÓN Y ANÁLISIS	75
9.1. GENERAR UNA CULTURA DE TRABAJO POR OBJETIVOS Y DOTARSE DE LOS MECANISMOS ADECUADOS PARA EVALUAR Y CONTRASTAR EL FUNCIONAMIENTO DE LA RED DE BIBLIOTECAS Y SUS SERVICIOS	75
9.1.0. Establecer mecanismos de evaluación interna.	75
9.1.1. Análisis interno de datos que orienten la planificación	75
9.1.2. Incorporar sistemas de evaluación externa	75
9.1.3. Incorporarse a procesos de certificación	75
ANEXO I: BIBLIOTECAS QUE FORMAN LA RED	77

ANEXO 2: GRÁFICOS DE LA EVOLUCIÓN DE LA RED DE BIBLIOTECAS DEL CSIC	81
ANEXO 3: BIBLIOGRAFÍA	97
ANEXO 4: PUBLICACIONES DE LA RED	111
ANEXO 5: PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS	113
ANEXO 6: ACTIVIDADES DE FOMENTO DE LA CULTURA CIENTÍFICA, SEMANAS DE LA CIENCIA, EXPOSICIONES, JORNADAS, ETC.	115

RED DE BIBLIOTECAS DEL CSIC 2006-2009. INDICADORES DE EJECUCIÓN

UNIDAD DE COORDINACIÓN DE BIBLIOTECAS DEL CSIC

0. Consideración previa

Los indicadores o hitos de ejecución del Plan Estratégico de la Red de Bibliotecas del CSIC para 2006-2009 se plantean de acuerdo con las líneas estratégicas que se han definido; no obstante, algunos de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico dependen de decisiones y cambios organizativos que deberán de tomar los órganos directivos del CSIC e implican una consideración global de la política de información del Organismo, por lo que escapan en estos momentos a las atribuciones de la Unidad de Coordinación de Bibliotecas, lo que hace difícil plantear según qué tipo de indicadores para su ejecución; aún así se presentan como deseables.

1. Posibles indicadores-hitos de ejecución

Los indicadores de ejecución propuestos se pueden dividir entre los que se refieren a **productos** o **resultados** concretos para la Red de bibliotecas, como puede ser el Reglamento o el cambio de versión y actualización de las plataformas tecnológicas en uso, y los que implican el crecimiento o variación de los **procesos, colecciones y servicios**, como puede ser el gasto en recursos electrónicos, crecimiento de la colección digital o la utilización de la Biblioteca Virtual. Tanto unos como otros están estrechamente relacionados y buscan mejorar el trabajo de la Red como plataforma de un sistema de información científica para el apoyo a la investigación, que es el fin último de los servicios de biblioteca en el CSIC.

Algunos de los indicadores pueden convertirse en unidades de medida por investigador CSIC.

Las líneas estratégicas y los indicadores para cada una de ellas son los siguientes:

- **Línea estratégica 1. Modelo organizativo**
 - Reglamento Red de Bibliotecas del CSIC
 - Nuevo modelo dependencia de las bibliotecas-Nueva estructura Red
 - Cartas de servicio

- **Línea estratégica 2. Espacios, equipamiento e instalaciones**
 - Plan instalaciones y equipamientos
- **Línea estratégica 3. Recursos humanos**
 - Homogeneizar denominaciones y niveles en RPT bibliotecas
 - Incremento nuevo profesionales en las bibliotecas a través de OPE
 - Incremento plantilla de la Unidad de Coordinación de Bibliotecas
- **Línea estratégica 4. Plan tecnológico e innovación**
 - Actualización de tecnologías
 - Sistemas autenticación/autorización únicos
 - Renovación portal de la Red
 - Desarrollo de una intranet dinámica de la Red
- **Línea estratégica 5. Formación**
 - Nuevo entorno de formación e-learning
 - Plan de formación usuarios finales
- **Línea estratégica 6. Gestión de la colección y accesibilidad a los recursos**
 - Consolidar –Incrementar inversiones en recursos electrónicos sobre el total
 - Consolidar inversiones en monografías sobre el total
 - Incrementar moviendo/uso de la colección: Préstamos por usuarios
 - Incrementar uso colección digital (e-revistas,-libros):consultas-descargas por investigador (FT)
 - Consultas a bases de datos
 - Cuentas accesos remotos
 - Documentos obtenidos (Transacciones obtención documentos)
 - Crecimiento de la colección digital (nuevos contenidos+backfiles)
 - Cancelación duplicados de revistas en papel
 - Repositorio institucional CSIC
 - Consultas al catálogo por usuario
 - Utilización de la Biblioteca Virtual (Metalib)
 - Utilización servicios dinámicos colección digital (SFX)
 - Visitas al portal Red Bibliotecas CSIC
 - Registros servidos por Z39.50

- **Línea estratégica 7. Patrimonio en las bibliotecas del CSIC**
 - Informe sobre Patrimonio documental. Conservación y preservación. Plan de digitalización (fondos locales)
 - Política y plan de tratamiento de archivos
- **Línea estratégica 8. Difusión, visibilidad y credibilidad institucional de las bibliotecas**
 - Plan de comunicación institucional
 - Artículos, ponencias
- **Línea estratégica 9. Sistemas de evaluación y análisis**
 - Mecanismos de evaluación interna y externa

OBJETIVOS	2006	2007	2008	2009
Línea estratégica 1. MODELO ORGANIZATIVO				
Reglamento Red de Bibliotecas del CSIC		Estudio viabilidad-Borrador del Reglamento.	Redacción final del Reglamento Aprobación y aplicación del Reglamento	
Modelo dependencia bibliotecas-nueva estructura		Presentación un Plan para una nueva estructura.	Transición y Puesta en marcha nueva estructura.	Transición y Puesta en marcha nueva estructura
Cartas de servicio		Estudio de implantación y redacción de cartas de servicio	Aprobación cartas de servicio (2/3 servicios) Aplicación de cartas de servicio (2/3 servicios)	Cartas todos los servicios
Línea estratégica 2. ESPACIOS,EQPAMIENTOS,INSTALACIONES				
Análisis de instalaciones y equipamientos	Inventario de datos para la elaboración del informe sobre el estado actual de cada una de las biblioteca	Plan de instalaciones y equipamientos Financiación 20% cambios	Ejecución 20% renovación de equipos Financiación 20%	Ejecución 20% renovación de equipos
Línea estratégica 3. RECURSOS HUMANOS				
Homogeneizar denominaciones y niveles en RPT bibliotecas	Expediente modificación 13-14%puestos		Expediente de modificación 8-10% puestos	
Incremento nuevos profesionales en las bibliotecas a través OPE	3 %	3 %	4 %	5 %
Incremento plantilla la Unidad de Coordinación de Bibliotecas	2	3	2	2

OBJETIVOS	2006	2007	2008	2009
Línea estratégica 4. PLAN TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN				
Actualización de tecnologías		Cambio a la versión 17 de Aleph 500 Actualizaciones de las versiones de Metalib y SFX Cambio versión PAPI (sistema autenticación)	Actualizaciones de las versiones de Metalib y SFX Inicio de la instalación del sistema AMIGO	Actualizaciones de las versiones de Metalib y SFX Implantación del sistema AMIGO
Sistema de identificación única (Single sign on)		Punto único de identificación LDAP-SSO para servicios de información: Biblioteca Virtual (METALIB-SFX-ALEPH)	Trabajos de integración del sistema PAPI con sistema SHIBOLET	Implantación del sistema PAPI con sistema SHIBOLET
Renovación Portal de la Red		Nuevo Portal de la Red		
Desarrollo de una intranet dinámica		Desarrollo de la intranet de la Red		
Línea estratégica 5. FORMACIÓN				
Nuevo entorno de formación e-learning	Plan para un prototipo de curso sobre gestión préstamo-obtención documentos	Estudio viabilidad de implantación y diseño de una plataforma de e-learning	Implantación de la plataforma de e-learning. Piloto (1-2 cursos)	Plan de formación estable en e-learning para bibliotecarios
Plan de formación usuarios finales	Programación cursos sobre uso de Biblioteca Virtual (15-20% centros)	Programación cursos sobre uso de Biblioteca Virtual (15-20% centros) Cursos sobre nuevas herramientas y productos información (4-5)	Cursos sobre nuevas herramientas y productos información (4-5)	Plataforma de autoformación para usuarios. Tutoriales
Línea estratégica 6. GESTION DE LA COLECCIÓN Y ACCESIBILIDAD RECURSOS				
Consolidar –Incrementar inversiones en recursos electrónicos sobre el total	6-7%	6-7%	5%	4%
Consolidar inversiones en monografías sobre el total (en %)	3%	3%	4%	4%
Incrementar control movimiento colección: Préstamos por usuarios	7%	10%	15%	20%
Incrementar uso de la colección digital:	1.300.000	+15%	+ 22%	+ 25%
Consultas a bases de datos	1.600.000	+ 10%	+ 13%	+ 15%
Cuentas accesos remotos	3.600	+ 30%	+ 10%	+ 5%
Transacciones obtención documentos	72.000	+2%	+ 2%	+ 1%
Crecimiento de la colección digital	4%	6%	10 %	8 %
Cancelación duplicados-suscripciones de revistas en papel	5 %	10%	10%	15%

OBJETIVOS	2006	2007	2008	2009
Repositorio institucional CSIC	Adhesión institucional Declaración Berlín OA Mandato Institucional Elección sistema y plataforma Definición política repositorio Encuesta opinión CSIC sobre OA	Puesta en marcha del repositorio 500-1000 artículos	Plan de marketing-difusión Crecimiento 7-10%	Análisis impacto- visibilidad repositorio Crecimiento 10-13 %
Consultas al catálogo	1.700.000	+ 3-4%	+5/6%	+ 8%
Utilización de la Biblioteca Virtual (Metalib). consultas	350.000	+7%	+10%	+12%
Utilización de servicios dinámicos colección digital (SFX)	525.000	+10%	+12%	+15%
Visitas al Portal de la Red	770.000	+10%	+15%	+20%
Registros servidos por Z39.50	600.000	+20	+25	+35
Línea estratégica 7. PATRIMONIO EN LAS BIBLIOTECAS DEL CSIC				
Informe sobre Patrimonio documental. Conservación y preservación. Digitalización		Borrador informe sobre Patrimonio documental y Protocolo de buenas prácticas	Informe sobre Patrimonio documental y Protocolo de buenas prácticas Plan de digitalización Financiación 3 % digitalización patrimonio	Financiación 6 % digitalización patrimonio
Política y plan de tratamiento de archivos		Inicio del estudio de la política y del plan de tratamiento de archivos Informatización del Fondo Rodríguez Marín al Catálogo de Archivos de la Red de Bibliotecas del CSIC	Final del estudio de la política y redacción del plan de tratamiento de archivos	
Línea estratégica 8. DIFUSIÓN Y VISIBILIDAD DE LOS SERVICIOS DE BIBLIOTECA				
Plan de comunicación interna-externa		Inicio de la redacción del plan de comunicación institucional	Finalización de la redacción del plan de comunicación institucional	Aplicación del plan de comunicación institucional
Artículos, ponencias	4	6		
Línea estratégica 9. SISTEMAS DE EVALUACIÓN				
Mecanismos de evaluación interna y externa		Modelo-Protocolo de indicadores de evaluación	Programa de evaluación servicios Evaluaciones piloto (2-3 servicios/bibliotecas)	Inicio de las evaluaciones internas Planteamiento de las evaluaciones externas Inicio de procesos de certificación y acreditación de servicios

“At some universities, the heart and soul of the institution resides in the football stadium. At others, it is in the student center, or the basketball arena, or the performance center or even, astonishingly, in the administration building. But at the university of Chicago, the Library is not only the symbol of who and why we are, but it is also quite literally the life blood of the institution... a great research university needs a great library. The university ... exists... to advance knowledge, plain and simple...” **Universidad de Chicago, Provost Stone**

“A library’s primary task is to provide access to the world’s fund of knowledge, meeting it’s patron myriad needs for information with systematic, up-to date catalogs and well ordered shelving. But a great research library also presents its users with sources of knowledge they did not know they needed and opportunities to make connections they had not imagined. It builds and maintains a deep and wide –ranging collection of print and microform resources as well as strong collections of unique and rare materials. Increasingly of late, a research library augments these traditional collections with access to electronic materials, including large and costly databases to which individual scholars would have difficulty gaining access. These Aspirations challenge a research library to continue meeting the demands traditional library use while innovating along with current research and anticipating the needs of future scholarship...” **Universidad de Yale, Alice Prochaska**

RESUMEN

Las bibliotecas universitarias y científicas de nuestro entorno (tanto en España como en Europa) han experimentado una evolución en las últimas décadas que no se ha producido en las bibliotecas del CSIC, aun siendo el avance de estas también muy notable.

Los *problemas* que aquejan a la red de bibliotecas del CSIC son profundos, debidos,

- a la falta de consideración hacia las mismas por parte de la Institución. Esto ha dado lugar a la ausencia de planificación global para llegar a unos objetivos comunes sobre los servicios bibliotecarios necesarios
- a la doble dependencia (orgánicamente de sus centros, funcionalmente de la Unidad de Coordinación) que padecen las bibliotecas, que impide que en muchas ocasiones sean criterios técnicos y profesionales los que marquen su actuación.
- al incremento del número de bibliotecas en la red, número que ha ido creciendo a la par que surgían nuevos centros en el CSIC (con la consiguiente duplicación de colecciones, recursos y servicios)
- a la inadecuación de los recursos humanos en la red (tanto por su cualificación profesional como por las responsabilidades exigidas a este personal)
- a la necesaria modificación que debe efectuarse en lo que se refiere a los espacios (en muchos casos inseguros, insalubres, anticuados)
- al obligado replanteamiento de las características de las colecciones bibliográficas, ahora ya colecciones mixtas en papel y en versión electrónica, “amenazadas” por la continua nueva oferta editorial y económica

En este plan estratégico se proponen *medidas para mejorar, modernizar y optimizar* la Red de Bibliotecas para convertirla en un sistema de información científica competitivo.

Se hace una *descripción del estado actual de la red*: datos estructurales sobre número de bibliotecas, puestos de lectura, horarios, colecciones, organización de la Red, equipamiento y espacio en las bibliotecas, recursos humanos, servicios que se ofrecen, etc.

Y también un *análisis de la situación actual*, enumerando **fortalezas** (entre ellas el catálogo colectivo más consultado del país o la existencia de la Biblioteca Virtual) y **debilidades** (la falta de un reglamento, o el poco reconocimiento profesional de la biblioteca), **oportunidades** (las expectativas creadas por este plan estratégico, la explotación de la colección, los servicios de valor añadido de la

Biblioteca Virtual) y **amenazas** (estancar a la red en la situación actual y no movilizar a las bibliotecas –ni a la institución– hacia su modernización y conversión en sistema de información científica)

El *modelo* que se quiere conseguir: una biblioteca de investigación basada en la comunicación impresa y digital, intermediada por bibliotecarios, y/o con acceso directo de los usuarios, con espacios físicos e interfaces, en el que cualquier investigador, de cualquier disciplina, esté donde esté, busque, localice y acceda a cualquier recurso de información, dondequiera que este se encuentre, en el soporte que sea.

Para conseguirlo, se proponen las siguientes *líneas estratégicas*, que implican un cambio sobre la situación actual

Línea 1: La Red de bibliotecas como un sistema organizado y regulado

Hacer depender a las bibliotecas, orgánica y funcionalmente de una sola dirección técnica y generar un sistema estructurado de información científica

Dotar a la Red de un reglamento y de cartas de servicio.

Tener como objetivo una Red multi-estrella (concentración de puntos de servicio convertidos en nodos de los que dependerían servicios de gestión más pequeños)

Asignar a cada biblioteca un presupuesto estable, gestionado por la gerencia de sus centros

Línea 2: Espacios, equipamientos e infraestructuras

Modernizar y adaptar las instalaciones y equipamientos a las nuevas necesidades, servicios, tecnologías y colecciones al uso, tendiendo a una mayor concentración

Línea 3: Recursos humanos

Organizar una política de recursos humanos para las bibliotecas que se adapte a las necesidades que tiene la institución y dé cobertura a todo el sistema de bibliotecas e información científica

Para ello, sería conveniente elaborar una relación actualizada de los puestos de trabajo de las bibliotecas, un modelo de plantilla, una RPT de bibliotecas, con dependencia de la dirección técnica propuesta en la Línea 1, y un procedimiento de provisión de vacantes

Línea 4: Plan tecnológico e innovación

Adaptar el apoyo informático, los equipos y programas a la evolución de las tecnologías de la información, de modo que los usuarios

dispongan de un entorno homogéneo, eficaz y de calidad en el acceso a la información digital en todas las bibliotecas de la red y mejorar y desarrollar todos los canales de comunicación (páginas web, intranet, videoconferencias, etc.)

Línea 5: Formación

Potenciar la alfabetización informacional y las capacidades tecnológicas de bibliotecarios y usuarios, usando para ello sistemas de gestión de cursos e-learning, cursos tradicionales y/o en línea, tutoriales y ayudas sobre los recursos.

El nuevo entorno de información científica, tecnológicamente más complejo, exige más destrezas a los bibliotecarios y usuarios.

Línea 6: Gestión de la colección y accesibilidad de los recursos

Establecer de forma explícita el modelo de creación de la colección impresa y digital del CSIC y maximizar el acceso y el uso de la información, optimizando las inversiones.

El objetivo es incrementar la información electrónica, y eliminar duplicados de revistas y libros en papel en nuestras bibliotecas, duplicados generados por la dispersión de los puntos de servicio, pero también por la falta de coordinación y control en las adquisiciones

Además, como productor más importante de información científica del país, el CSIC debería contar con un repositorio digital de las publicaciones de sus investigadores.

Línea 7: Patrimonio en las bibliotecas del CSIC

Crear una política de gestión del patrimonio documental histórico y especial que se custodia en las bibliotecas de la Red, con el fin de mejorar todos aquellos aspectos que tengan que ver con el acceso, la difusión, la preservación y conservación de materiales.

Esta gestión implica elaborar un informe sobre el patrimonio documental, protocolos de buenas prácticas y estrategias de digitalización, informatización de este patrimonio, y ocuparse del tratamiento de los fondos de archivo en las bibliotecas de la red.

Línea 8: Difusión, visibilidad y credibilidad institucional de las bibliotecas

Mejorar la visibilidad interna y externa de las bibliotecas e integrarlas en los procesos de investigación.

Para ello sería deseable crear una política de comunicación, entre las bibliotecas, hacia la institución, y cooperar con otros servicios del CSIC y/o con instituciones nacionales e internacionales.

Línea 9: Sistemas de evaluación y análisis

Generar una cultura de evaluación (mediante protocolos e indicadores) y contrastar el funcionamiento de la Red de Bibliotecas y sus servicios (gracias a la acreditación de los mismos)

Para modernizar las bibliotecas ante todo hay que darles el valor que se merecen en una institución científica como el CSIC, respetarlas y potenciarlas y entender que la biblioteca es una herramienta necesaria para las tareas de investigación y que es fundamental integrarlas y estructurarlas en un sistema de información científica competitivo.

ANTECEDENTES: ¿POR QUÉ UN PLAN ESTRATÉGICO PARA LAS BIBLIOTECAS DEL CSIC?

Mientras en la universidad española los servicios de información y documentación, las bibliotecas, han experimentado en la última década un protagonismo notable que se ha traducido en un proceso de organización profesional, un aumento y renovación de los recursos humanos y en la construcción y ampliación de nuevos espacios modernos para las bibliotecas, el CSIC no ha experimentado una evolución parecida sino más bien un cierto retroceso en estos aspectos. La falta de una idea o visión institucional con respecto a sus bibliotecas y la inexistencia de un plan estratégico para desarrollar de forma ordenada y competitiva su realidad bibliotecaria han frenado el protagonismo que en un centro de investigación nacional debería tener este servicio.

El CSIC tiene una importante dimensión científica y social, interna y externa como organismo de investigación por el alto porcentaje de su aportación a la ciencia española (~20%). Las bibliotecas del CSIC ricas por el importante patrimonio documental y científico que albergan (actual e histórico), son unidades de servicio, de difusión cultural y científica, y de producción de conocimiento. En definitiva lugares de un alto valor estratégico para la comunidad científica propia y ajena.

En el entorno ubicuo de información en el que hoy se desarrollan la mayoría de grandes acciones científico culturales, las bibliotecas son guardianes y pasarelas vitales en la sociedad de la información y por tanto garantes de que la investigación científica de hoy, y de mañana esté bien informada, elemento indispensable para que sea de calidad y competitiva en el entorno.

Los resultados que se derivan de la existencia de las bibliotecas se producen a largo plazo, son resultados sociales, intangibles por naturaleza pero perdurables.

Pero estas consideraciones teóricas sobre la importancia fundamental de las bibliotecas como instrumento básico para la investigación científica no han encontrado el amparo institucional suficiente que necesitaban. Esta no es una situación que se haya producido en los últimos tiempos sino que es más bien resultado de una falta de estrategia o cultura bibliotecaria que desemboca en la más o menos reciente aparición de problemas de diversa índole, pero con sustrato común, que afectan en menor o mayor medida a todas las bibliotecas

de la Red y cuya solución pasa por un planteamiento común de los problemas para organizar sus soluciones.

Para entender algunos de los problemas que se están produciendo en torno a las bibliotecas del CSIC (recursos humanos, gestión de colecciones, infraestructuras, espacios...) hay que echar la vista atrás y ver que ha pasado en el CSIC a lo largo de su historia.

Durante muchos años en nuestra institución se ha producido una dinámica expansiva, que todavía se mantiene, de creación de centros e institutos con la consiguiente descentralización de servicios que esta comporta. Esta tendencia ha conducido a que se duplicaran a menudo los recursos e infraestructuras incluso en áreas geográficamente muy próximas.

Este modelo que tiene una cierta justificación por la dispersión del CSIC en el territorio nacional, ha obligado sin lugar a dudas a mantener y gestionar muchos más recursos y servicios de lo que hoy parecería razonable. Entre ellos, sus bibliotecas. La forma que ha ido adoptando la Red de bibliotecas del CSIC no es más que un reflejo de la estructura múltiple y dispersa de la institución. Sin embargo la falta de una planificación global que organizara bajo unos objetivos comunes los servicios bibliotecarios necesarios, con el personal profesional pertinente ha producido un crecimiento de bibliotecas que a lo largo de los años y conforme han ido creciendo iban duplicando colecciones, recursos y servicios.

A lo anterior hay que sumar una situación de crisis evidente, muy prolongada en la dotación de recursos humanos profesionales en el CSIC que afecta especialmente a las escalas técnicas y que ha conducido en muchas ocasiones a dejar las bibliotecas en manos de personal que ha debido de asumir funciones y responsabilidades que no le eran propias por su categoría o adecuación profesional y en algunos casos la situación llega al extremo de tener que cerrar bibliotecas por falta de personal. En paralelo se ha observado una tendencia paulatina a *burocratizar* los espacios de servicio, sacrificando de una manera poco planificada y justificada los espacios dedicados a biblioteca.

Si analizamos someramente estos puntos débiles, recursos humanos y espacios, en nuestra Red de bibliotecas vemos rápidamente que los recursos humanos son pocos, con una elevada media de edad y presentan en ocasiones problemas de adecuación profesional. A lo que hay que sumar el problema de los espacios de bibliotecas que están padeciendo un constante efecto “Damocles” que les condena a convertirse en espacios de administración o despachos y en definiti-

va a una marginación feroz, desconcertante en el primer organismo de investigación del país.

Entendemos que hay que abordar planteamientos que conduzcan a racionalizar y organizar los servicios con criterios de optimización, eficacia, eficiencia, modernidad y calidad de servicio. Mejorar las bibliotecas del CSIC requiere un esfuerzo conjunto de varias instancias (gestores, bibliotecarios e investigadores) que se impliquen en un proceso conjunto, bajo una idea común de resolución de los problemas con respeto a los criterios profesionales, evitando las decisiones que conduzcan únicamente a un amontonamiento desestructurado de los servicios y recursos.

Para modernizar las bibliotecas ante todo hay que darles el valor que se merecen en una institución científica como el CSIC, respetarlas y potenciarlas. Esta es la vía que están siguiendo las grandes instituciones académicas y científicas en España y del resto del mundo. El CSIC no debería quedarse atrás en la práctica de esta cultura.

Para ello urge establecer y mantener una visión estratégica sobre: ¿qué queremos que sean las bibliotecas? ¿cómo queremos que sean? ¿qué servicios queremos que presten? ¿cómo debemos regularlas? ¿hacia donde hay que orientarlas en cuanto a recursos, servicios, tecnologías, usuarios...? ¿y sobre todo en qué marco competencial hay que ubicarlas?.

El escenario que determina este plan estratégico está caracterizado por un mayor énfasis en la demanda de servicios de calidad con valor añadido, los cambios fundamentales en el ámbito tecnológico, los cambios que se producen en la industria de la comunicación científica, las reducciones presupuestarias y el constante incremento de los productos de información de los que se alimenta el sistema.

El nuevo panorama que supone la introducción en nuestra Red de la colección digital, los servicios de la nueva Biblioteca Virtual y en definitiva la introducción de las nuevas tecnologías de la información abre oportunidades muy interesantes a la institución para la racionalización del elevado número de puntos de servicio en la Red y para una gestión más eficiente de los recursos que a ella se destinan.

Aunque es conveniente que la presión tecnológica y la fuerte presión del mercado editorial no nos hagan perder de vista el bosque, mejorar no debe ser solo introducir las colecciones digitales en nuestra institución. Para mejorar debe producirse un importante cambio organizativo y profesional en la Red de Bibliotecas.

Y para ello es preciso definir claramente el ámbito competencial de su Red de Bibliotecas y la dependencia orgánica y funcional de sus puntos de servicio respecto de una dirección profesional y técnica única. Este es un objetivo cuyo cumplimiento no debe condicionar la consecución de otros objetivos planteados en este plan. El modelo al que el CSIC debe tender es un modelo que han adoptado hace ya varios años universidades y centros de investigación en España y en el extranjero. Organizar la dependencia de los distintos puntos de servicio de una dirección única y potenciar al máximo la convergencia de algunos puntos de servicio son aspiraciones sensatas que permitirán introducir mejoras y dar coherencia a la Red de Bibliotecas, como sistema de información científica.

El CSIC debe dotarse de un plan estratégico de mejora de sus bibliotecas que persiga:

- Ordenar, mantener y potenciar los servicios de información científica
- Dotarlos de una regulación única
- Dotarlos de los recursos suficientes (humanos y técnicos)
- Dotarlos de un presupuesto suficiente
- Evaluarlos y adaptarlos periódicamente a las necesidades de la institución y a los cambios tecnológicos que les afectan.

ANÁLISIS DEL ENTORNO: LA RED DE BIBLIOTECAS HOY

DATOS ESTRUCTURALES

La Red de Bibliotecas del CSIC está formada por **90** bibliotecas repartidas por toda España (véase Anexo 1). Para dar un adecuado servicio a sus usuarios y difundir la información que conservan, las bibliotecas describen sus fondos en el Catálogo Colectivo de la Red de Bibliotecas del CSIC, CIRBIC (<http://ALEPH.csic.es>).

DATOS BÁSICOS

Puestos de lectura	1.961
Días de apertura anual (media)	240
Horas de apertura semanal (media)	40
Superficie (metros cuadrados)	~21.728
Fondos de libre acceso (metros lineales)	~40.188
Fondos en depósitos cerrados (metros lineales)	~61.253
Usuarios internos potenciales	8.754
Usuarios externos registrados	17.067

Fuente: Datos CBIC para REBIUN 2004, Memoria CSIC 2003.

COLECCIONES E INFORMATIZACIÓN

Monografías en papel (total volúmenes)	1.429.540
Monografías en papel (total registros)	886.718
Monografías electrónicas	125.016
Revistas en papel (total títulos)	41.918
Revistas electrónicas	5.807
Revistas (total colecciones)	81.545
Revistas vivas (total colecciones)	23.508 (28,82 %)
Revistas cerradas (total colecciones)	58.037
Suscripciones en papel (compra)	5.121
Suscripciones electrónicas de acceso general	4.529
Revistas adquiridas por canje o donativo (total colecciones)	13.858
Mapas	21.098
Microformas	6.830
CD-ROMs	4.675
Registros de fondo antiguo	12.690
Registros de autoridad	67.981
Registros de archivos	22.402
Otros materiales	457
Bases de datos	63

Fuente: Datos CBIC 2005, Memoria REBIUN 2004.

Hay 26 Centros o Institutos que no cuentan con biblioteca por que no se tuvo en cuenta esta necesidad en el momento de su creación. Los servicios de información bibliográfica al personal se prestan a estas comunidades facilitando el acceso a la colección digital, en la mayoría de los casos por medio del servicio PAPI (Punto de Acceso a Proveedores de Información); también se presta el servicio de obtención de artículos de revistas de los fondos de alguna de las bibliotecas de la Red automatizando estas peticiones que cursan de forma solidaria terceras bibliotecas del CSIC.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

La Red

La Red está formada por las bibliotecas del CSIC (<http://www.csic.es/cbic/bibliotecas/areas.htm>) y por la Unidad de Coordinación de Bibliotecas (<http://www.csic.es/cbic/cbic.htm>); además, hay cinco bibliotecas externas (<http://www.csic.es/cbic/bibliotecas/externas.htm>) asociadas a la Red que incorporan sus fondos a CIRBIC.

Las bibliotecas del CSIC, por acuerdo de Junta de Gobierno de 1990, dependen funcionalmente de la Unidad de Coordinación de Bibliotecas del CSIC y ésta, de la Vicepresidencia de Organización y Relaciones Institucionales.

Bibliotecas

Cada una de las bibliotecas del CSIC depende orgánicamente del Centro o Instituto en el que se integra y al que proporciona servicio de forma prioritaria. Debido a la diversidad organizativa existente, dentro de los centros o institutos las bibliotecas dependen a veces directamente del director o del vicedirector y, en otras ocasiones, de las gerencias; incluso hay Institutos en los que existe la figura intermedia y poco clara del investigador responsable de la biblioteca. En muchos lugares, aunque no en todos, existe la Comisión de biblioteca, con atribuciones diversas que varían enormemente de un sitio a otro y sin una reglamentación que establezca la separación de responsabilidades entre este órgano y quien dirige la biblioteca.

La persona que se encuentra al frente de la biblioteca no siempre está reconocida como directora; a veces se designa como responsable y, en muchas ocasiones, tan sólo se reconoce su labor como encargada de la biblioteca.

Unidad de Coordinación de Bibliotecas del CSIC

La Unidad de Coordinación de Bibliotecas es la responsable de la coordinación y desarrollo de la Red de Bibliotecas, así como del control y gestión de su automatización. Su objetivo básico es modernizar los servicios y potenciar al máximo los recursos y servicios de las bibliotecas del CSIC para poder ofrecer un buen sistema de información científica a la institución.

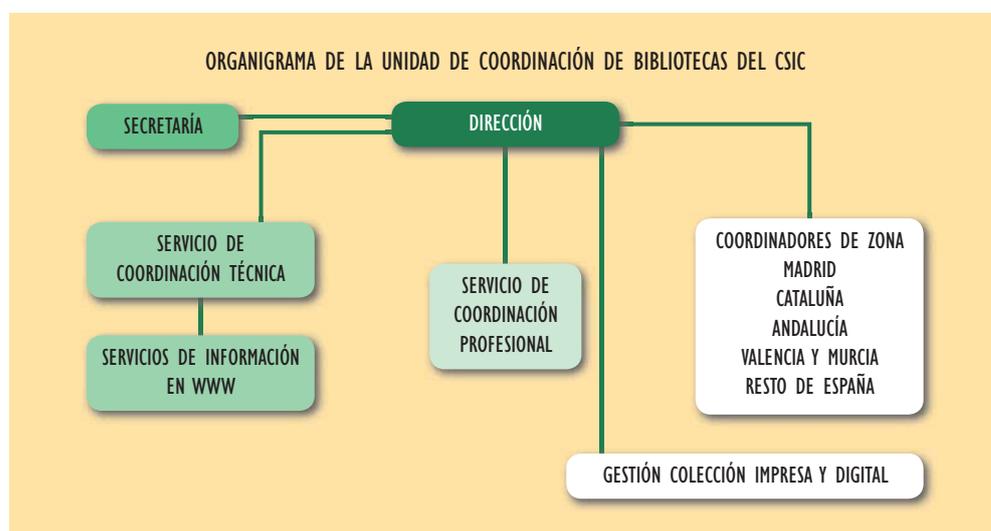
Muchas de las funciones de la Unidad de Coordinación de Bibliotecas se realizan con la colaboración estrecha e imprescindible de las Bibliotecas ya que son ellas las que están en contacto directo con los usuarios finales, aportan datos para las estadísticas, sugieren y seleccionan colecciones, mantienen actualizados los fondos del catálogo colectivo y son parte importante en la transmisión de información y en la formación de los usuarios.

Funciones

- Control y gestión de los catálogos colectivos y procesos automatizados
- Mantenimiento y control de Autoridades en CIRBIC
- Conversión de los catálogos bibliográficos manuales a informatizados
- Adquisición y gestión de colecciones digitales e impresas
- Gestión y mantenimiento de la Biblioteca Virtual del CSIC -METALIB (recursos y gestión de accesos)
- Gestión y mantenimiento del servidor de enlaces dinámicos (SFX) de la colección digital
- Gestión de los servidores de bases de datos científicas referenciales
- Servicios de autenticación y acceso remoto a recursos electrónicos (PAPI)
- Informatización de archivos en las bibliotecas de la Red
- Adquisición de infraestructura informática de soporte para la Red
- Diseño y regulación de servicios bibliotecarios
- Diseño de servicios de información para las bibliotecas: servicio de información en WWW e Intranet de las bibliotecas del CSIC
- Formación del personal bibliotecario
- Elaboración de estudios, estadísticas y manuales para la Red
- Edición de herramientas de trabajo para las bibliotecas

- Mantenimiento de las listas de distribución biblioteca@listas.csic.es y archivos@listas.csic.es
- Representación de la Red de bibliotecas del CSIC
- Cooperación interbibliotecaria de la Red con REBIUN, DOCUMENT, MECANO, REDIAL, ICAU, URBADOC, C17, etc.

Dada la dispersión geográfica de las bibliotecas, para la mejor coordinación del conjunto de la Red, la Unidad de Coordinación de Bibliotecas del CSIC tiene delegaciones en Barcelona, Sevilla y Valencia.



INFRAESTRUCTURA GENERAL: EQUIPAMIENTO

Todas las bibliotecas de la Red tienen un equipamiento básico informático que les permite trabajar en línea en CIRBIC y utilizar los recursos electrónicos que la Institución adquiere, así como la consulta de otros recursos en Internet (catálogos externos, bases de datos, buscadores, etc.). La mayor parte de las bibliotecas cuentan, además, con escáneres, lectores y reproductores diversos, así como fotocopiadoras dedicadas exclusivamente o compartidas con otras unidades de los Centros.

Por otro lado, para el correcto funcionamiento de CIRBIC, de la Biblioteca Virtual y de la gestión de las bases de datos y de otros servicios de la Red, existen una serie de servidores que dependen de la Unidad de Coordinación de Bibliotecas, que cuenta para su mantenimiento con el apoyo del Centro Técnico de Informática del CSIC.

Los datos básicos disponibles de la Red del CSIC en cuanto a equipamiento son:

PCs de uso público	290
Lectores y reproductores diversos	112
Estaciones Ariel para la transmisión electrónica de documentos	50
Servidor dedicado al Catálogo colectivo (ALEPH)	1 SUN 480
Servidores dedicados a las bases de datos	PENTIUM IV Intel Xeon 2,40 GHz Intel Xeon a 700 Mhz
Servidor dedicado a la Biblioteca Virtual (METALIB y SFX)	1 SUN 440
Servidor dedicado al servicio PAPI	1 COMPAQ PROLIANT DL 360

Fuente: Datos CBIC para REBIUN 2004, Datos CBIC 2005.

INFRAESTRUCTURA GENERAL: ESPACIOS

Respecto a los espacios, las bibliotecas del CSIC no presentan actualmente un panorama homogéneo de adecuación de los mismos ni de sus infraestructuras, puesto que, como ocurre con otros servicios del Organismo, su crecimiento se ha desarrollado según las distintas circunstancias históricas y coyunturales en cada uno de los centros.

En general podemos afirmar que los espacios no se caracterizan por su idoneidad; presentan en su mayor parte problemas de escasez de espacio, saturación y mala distribución del mismo, equipamiento informático en muchas ocasiones obsoleto y deficitario, mobiliario inadecuado, casi nula rotulación, acceso incómodo a los materiales, incumplimiento de condiciones de seguridad y una imagen a la que no se ha prestado atención alguna.

La dispersión geográfica y las características de cada centro, en cuanto a su antigüedad, dimensión y coyuntura, han dado, ante la ausencia de planificación unificada alguna, una panorámica de bibliotecas muy dispares entre ellas. Así pues, se dan amplitud de casos, desde grandes bibliotecas, fuentes sin duda de documento primario y puntos de referencia en su temática dentro y fuera del CSIC, junto a pequeñas salas de reducido espacio, que apenas podríamos denominar bibliotecas, provistas de un mínimo mobiliario, existiendo, entre estos dos extremos, todo un abanico de dimensiones y características varias.

RECURSOS HUMANOS

En las bibliotecas del CSIC hay en la actualidad una plantilla de **229** personas, de las cuales, **187** son funcionarios y **42**, laborales. Según los datos disponibles, entre el personal funcionario, el número más alto pertenece al nivel 18 (51,87 %), mientras que entre el personal laboral, donde se encuentra una representación más alta es en el nivel VI (28,57 %). Por grupos, asimilando personal funcionario y laboral, la mayor parte está enclavado en el C (40,17 %).

De forma más detallada, se exponen los datos referidos al personal al servicio de las bibliotecas del CSIC en las siguientes tablas y gráficos.

NIVELES DEL PERSONAL FUNCIONARIO Y LABORAL DE LAS BIBLIOTECAS DEL CSIC

Funcionarios	Número	Laborales	Número
Nivel 14	7	Nivel VIII	3
Nivel 16	9	Nivel VII	4
Nivel 18	97	Nivel VI	12
Nivel 20	21	Nivel V	4
Nivel 22	14	Nivel IV	9
Nivel 24	19	Nivel III	1
Nivel 26	17	Nivel II	5
Nivel 28	3	Nivel I	4
Total	187	Total	42

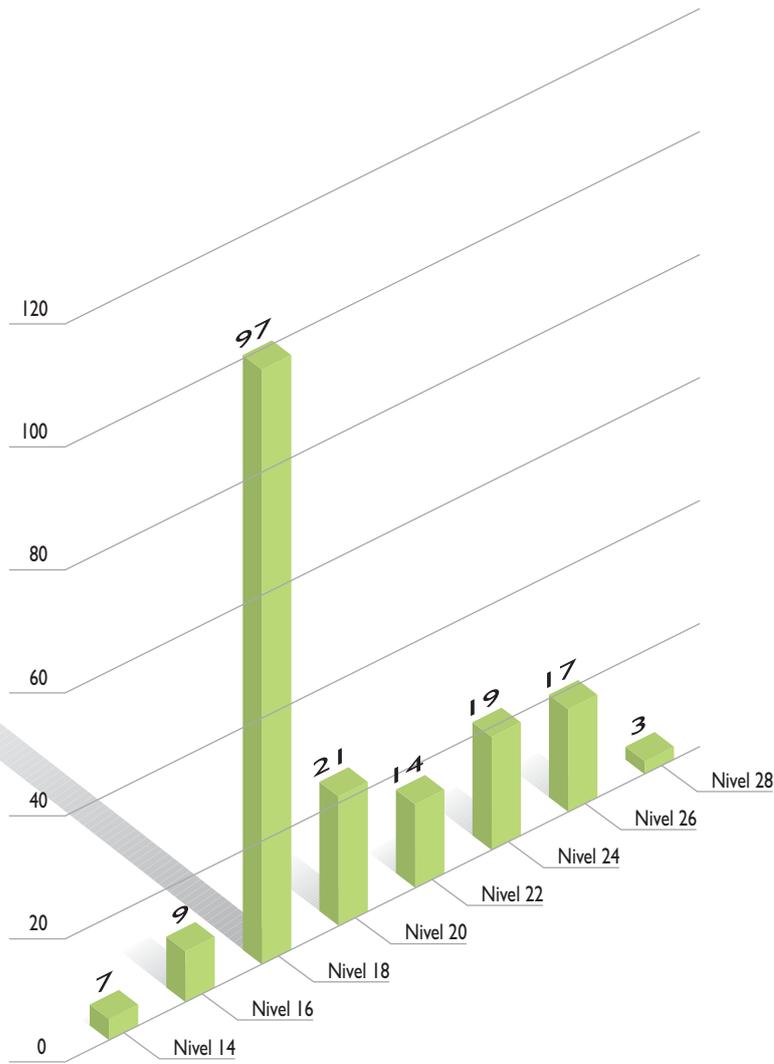
Fuente: Datos CBIC 2005.

NÚMERO DE PERSONAS (FUNCIONARIOS Y LABORALES) DE LAS BIBLIOTECAS DEL CSIC POR GRUPOS

Grupo	Número
A	31
B	59
C	92
D	40
E	7
Total	229

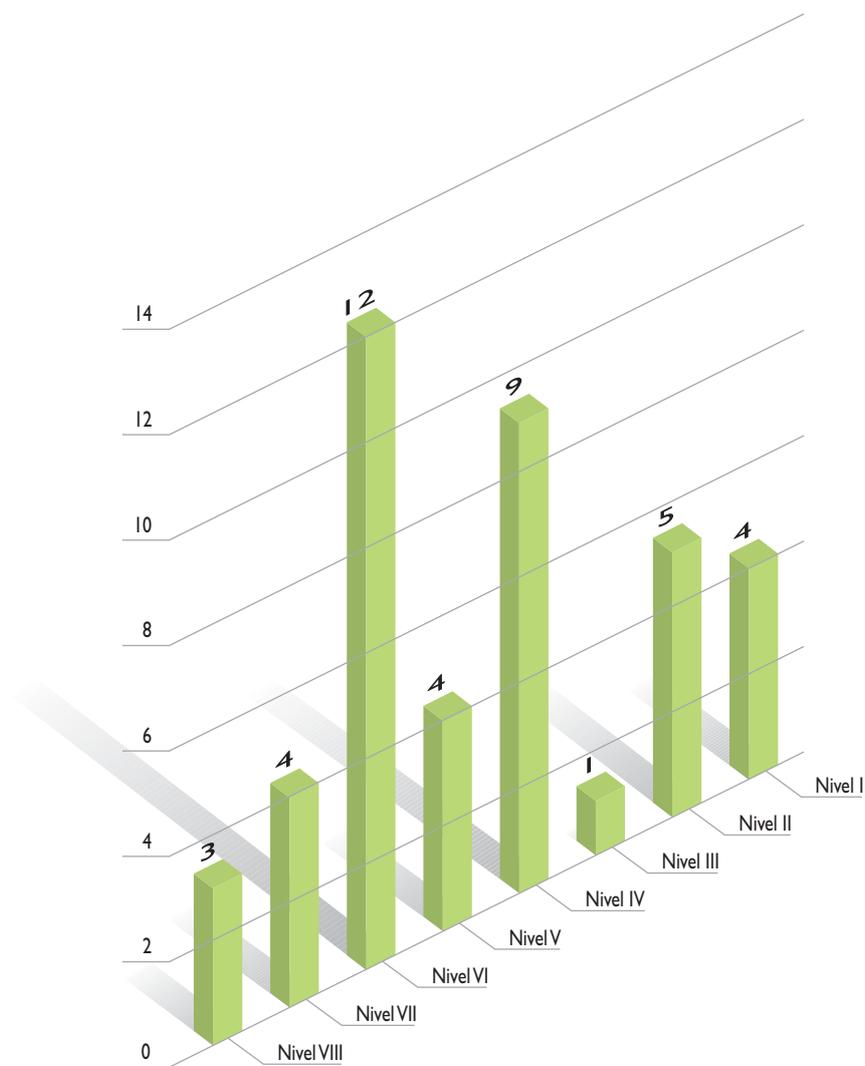
Fuente: Datos CBIC 2005.

DISTRIBUCIÓN NIVELES DEL PERSONAL FUNCIONARIO



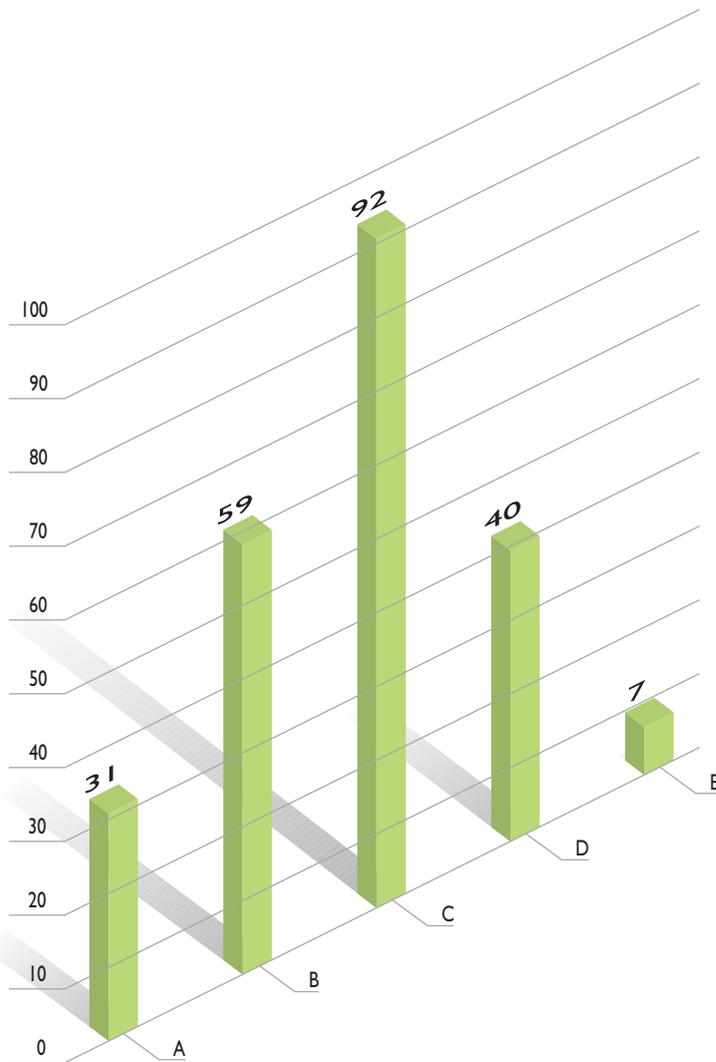
Fuente: Datos CBIC 2005.

DISTRIBUCIÓN DE NIVELES DEL PERSONAL LABORAL



Fuente: Datos CBIC 2005.

DISTRIBUCIÓN GRUPOS



Fuente: Datos CBIC 2005.

Respecto a la distribución de estos recursos humanos por biblioteca existe una gran disparidad y en la mayoría de los casos la dotación no responde a criterios objetivos de necesidades de los servicios, tanto en lo que se refiere al número de dotaciones como a los perfiles profesionales del personal.

No existe una definición de contenidos (perfiles profesionales) de los puestos de trabajo de las bibliotecas y tampoco una homogeneidad en las denominaciones de los puestos. Se han detectado 45 puestos de trabajo de funcionarios con perfiles de trabajo de biblioteca y con

denominaciones de otros grupos profesionales (laboratorio, administración, servicios técnicos) y el personal laboral que realiza tareas bibliotecarias no está clasificado de acuerdo con las funciones que desempeña (la mayoría está encuadrado en el grupo de mantenimiento y oficios).

Esta situación es el resultado de una falta de planificación estratégica de las necesidades de personal de las bibliotecas de la Institución y de la inexistencia de una RPT profesionalizada de los puestos de trabajo.

A esta falta de racionalización en la distribución de los recursos humanos y en la homogenización de puestos de trabajo se suma el problema generalizado en otras plantillas del CSIC relativo al alta media de edad del personal muy preocupante desde ya pero que tendrá efectos muy negativos si no se prevén las medidas oportunas para paliar la situación en el corto medio plazo.

SERVICIOS

Las bibliotecas de la Red del CSIC ofrecen los siguientes servicios: (<http://www.csic.es/cbic/servicios/servicio.htm>)

- Acceso a la Biblioteca Virtual del CSIC
- Acceso a Catálogos
- Acceso a Revistas electrónicas
- Acceso a Libros electrónicos
- Acceso a Bases de datos
- Acceso remoto a recursos electrónicos: servicio PAPI
- Información bibliográfica
- Lectura en sala
- Préstamo personal
- Servicio de obtención del documento
- Ariel: transmisión electrónica de documentos
- Reservas, peticiones y renovaciones desde el OPAC
- Reprografía

La Red de bibliotecas del CSIC gestiona en su conjunto un volumen muy alto de servicios técnicos, con una atención especial a los recursos electrónicos y a los servicios de obtención del documento.

Se pueden destacar los siguientes datos referidos a 2004:

Consultas al Catálogo bibliográfico	1.697.583
Préstamos domiciliarios	37.541
Visitas a la página web de la Red	1.969.146
Monografías electrónicas consultadas	18.439
Artículos descargados de revistas electrónicas	985.490
Consultas a bases de datos	864.117
Obtención de documentos (transacciones totales)	73.453
Obtención de documentos (fotocopias solicitadas por las bibliotecas del CSIC)	30.696
Obtención de documentos (fotocopias pedidas a las bibliotecas del CSIC)	42.757
Cursos de formación de usuarios	31
Asistentes a los cursos de formación de usuarios	944

Fuente: Datos CBIC para REBIUN 2004.

Es interesante prestar atención a la siguiente tabla de datos donde se presentan algunos indicadores (ratios medias) que permite comparar el CSIC con la media de las universidades españolas. Por supuesto con la cautela de considerar la amplia comunidad de usuarios que presentan la mayoría de universidades españolas.

	Ratio media CSIC	Ratio media REBIUN
m ² construidos por usuario	2,43	0,58
Revistas vivas en papel por investigador	3,5	1,5
Préstamos por usuario	4,0	7,6
Consultas a bases de datos por investigador	73	155
Artículos electrónicos por investigador	128	48
Visitas a la web por usuario	262	86
Consultas al catálogo por usuario	122	47
Documentos obtenidos por investigador	1,59	1,66
Artículos servidos por revista en papel	1,63	0,45
Gasto en adquisiciones por usuario	785 €	73 €
Gasto en revistas por investigador	1.080 €	364 €
Gasto en monografías sobre el total	10%	37%
Gasto en recursos electrónicos sobre el total	24%	22%
Usuarios por personal en bibliotecas	35	333

Fuente: Memoria REBIUN 2003.

RELACIONES EXTERNAS

La Red de Bibliotecas del CSIC, a través de la Unidad de Coordinación de Bibliotecas que la representa, mantiene relaciones profesionales y *proyectos de cooperación* (<http://www.csic.es/cbic/cooper.htm>), tanto a nivel nacional como internacional.

Nacional:

- **Metabuscador PISTA-Bibliotecas** (<http://www.setsi.mcyt.es/sat/pista/Bibliot/Bibliotecas2.html>) Sistema de metabúsquedas a catálogos individuales y colectivos de las principales bibliotecas españolas.
- **REBIUN** (<http://www.crue.org/rebiun.htm>) Red de Bibliotecas Universitarias y Científicas
- **MECANO** (<http://www.biblioteca.upm.es/cooperacion/mecano.htm>) Catálogo colectivo español de revistas de ingeniería accesible vía web.
- **DOCUMAT** (<http://wzar.unizar.es/documat/ccol.html>) Catálogo colectivo de revistas de matemáticas.
- **C17** (<http://www.c17.net>) Catálogo colectivo de publicaciones periódicas de las bibliotecas de ciencias de la salud españolas.
- **Catálogo Colectivo del Patrimonio Bibliográfico Español** (<http://www.mcu.es/ccpb/index.html>)
- **Catálogo Colectivo de Publicaciones Periódicas** (<http://www.bne.es/cgi-bin/wsirtex?FOR=WBNCPP4>)
- **Comisión Científica del Pacífico** (<http://www.pacifico.csic.es/uym3/default.htm>)
 - **La puesta en valor de un archivo. Digitalización, preservación y difusión del Fondo Marcos Jiménez de la Espada de la Biblioteca General de Humanidades del CSIC** (<http://www.csic.es/cbic/intrared/proyectos/proyeaut.htm#puesta>)
 - **Servidor World Wide Web de Información de las colecciones documentales y científicas de la Comisión Científica del Pacífico** (<http://www.csic.es/cbic/intrared/proyectos/proyenac.htm#Servidor>)
 - **Servidor de información world wide web de la Comisión Científica del Pacífico (II): Sistemas de Difusión Digital del Patrimonio Cultural** (<http://www.csic.es/cbic/intrared/proyectos/proyenac.htm#ServidorII>)
- **Expania** (<http://listas.csic.es/mailman/listinfo/expania>) Grupo de Usuarios de ExLibris en España

Internacional:

- **ICAU** (<http://sab.unisi.it/icaud>) International Consortium of ALEPH Users

- **URBADOC**(<http://urbadoc.nexusfi.it/index.php?id=12&lang=es>) Base de datos europea sobre arquitectura, urbanismo, ordenación del territorio, ingeniería urbana y de la construcción y medio ambiente.
- **REDIAL** (<http://www.reseau-amerique-latine.fr/redial/redial2/index.php>) Red Europea de Información y Documentación sobre América Latina
- **BiblioTEKA** (<http://www.ucm.es/info/VerbaLogica/biblio.htm>) Proyecto cofinanciado al 50% por la DG XIII de la Comunidad Europea bajo el Programa de Bibliotecas.
- **EUROPAGATE** (<http://www.cordis.lu/libraries/en/projects/europaga.html>) Proyecto cofinanciado al 50% por la DG XIII de la Comunidad Europea bajo el Programa de Bibliotecas.
- **Proyecto TEMPUS JEP** 1994-1997 con la Universidad de Bialystok (Polonia), Universidad de Génova (Italia) y CSIC. Programa de formación profesional para la implantación del sistema ALEPH en la Universidad de Bialystok.
- **Proyecto LEONARDO**. Intercambios profesionales Universidad de Trento-CSIC (1997) y Universidad de Siena-CSIC (1999) y Universidad de Udine-CSIC (2000).
- **Telematics for Libraries**. Evaluación de Proyectos del Programa de la DGXII en 1995 y 1997.
- **SMUG: SFX and METALIB User Group** (<http://www.smugnet.org>). Grupo europeo de usuarios de los productos SFX y METALIB.

PRESUPUESTO EN INVERSIONES

La inversión del CSIC en información científica busca cubrir las necesidades de los investigadores para el desarrollo de su labor científica. La Unidad de Coordinación de Bibliotecas es la encargada desde el año 2001 en gran medida de la selección, propuesta de adquisición y procesos de contratación, atendiendo las demandas expresadas por los centros, de los recursos impresos y electrónicos (revistas y bases de datos), así como de gestionar el correcto funcionamiento de las herramientas que permiten su mejor explotación.

Por su parte, las bibliotecas de manera individual gestionan la compra de monografías.

Los datos de que se dispone de las inversiones para 2004 son:

Adquisición de monografías	683.916 €
Suscripción de revistas impresas	4.669.525 €
Bases de datos	414.652 €
Suscripción revistas digitales	1.578.712 €
TOTAL INVERSIONES	7.346.805 €

Fuente: Memoria CBIC 2004.

EVOLUCIÓN

La Red de Bibliotecas del CSIC empezó a organizarse como tal a partir de la creación, en 1985, del Programa de Informatización de Bibliotecas del CSIC (PRIBIC), que en 1990 pasó a denominarse Unidad de Coordinación de Bibliotecas del CSIC, al asumir más competencias.

La introducción de la tecnología del mundo de Internet se convirtió también para las bibliotecas del CSIC en la vía fundamental de desarrollo de recursos y servicios de información en el ámbito científico. Es en la década de 1995-2005 cuando se produce un gran avance en cuanto a la estructuración de las bibliotecas del CSIC en torno a una Red con un conjunto articulado de objetivos comunes.

El desarrollo de la Red de Bibliotecas también ha sido posible porque durante los últimos años se ha producido una verdadera revolución en el trabajo diario de las Bibliotecas, tanto a nivel de herramientas de trabajo como a nivel de organización y servicios. Algunos servicios, como el de obtención de documentos, que se han beneficiado especialmente del trabajo en Red, se han desarrollado de forma espectacular en muy poco tiempo. Estos cambios han supuesto un importante esfuerzo de adaptación por parte del personal bibliotecario.

A partir de 2001 las bibliotecas del CSIC consiguen racionalizar el proceso administrativo para la adquisición de recursos de información y se inicia la introducción de licencias institucionales de revistas electrónicas y bases de datos, en especial, de plataformas que permiten un acceso general a toda la Institución.

Otro logro a destacar durante la década es la incorporación de las tecnologías de la información que facilitan la consulta e integración de los distintos recursos disponibles, como la mejora del catálogo CIRBIC o la consulta de bases de datos en red y, posteriormente, vía web. Este proceso de integración de recursos ha culminado en los últimos meses con la puesta en marcha de las herramientas que

permiten la existencia de la **Biblioteca Virtual del CSIC** (<http://METALIB.csic.es>), el portal, el metabuscador, la gestión de accesos y el servidor de enlaces dinámicos.

Se puede mostrar la evolución de algunos servicios y aspectos de la Red de bibliotecas del CSIC por medio de distintos gráficos que completan lo expuesto hasta ahora en el Anexo 2

- **Bibliografía (véase el Anexo 3)**
- **Publicaciones de la Red (véase el Anexo 4)**
- **Participación en proyectos (véase el Anexo 5)**
- **Actividades de Fomento de la Cultura Científica, Semanas de la Ciencia, Exposiciones, Jornadas, etc. (véase el Anexo 6).**

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

FORTALEZAS

- Un sistema de Información con un buen nivel de *cohesión técnica en torno a una Red de 90 bibliotecas*
- La existencia de uno de los catálogos colectivos multidisciplinar informatizado *más consultado del país*
- La riqueza, diversidad y cobertura de las colecciones bibliográficas
- Un buen nivel de informatización de los servicios y procesos bibliotecarios
- Una red amplia de servicios cercana al usuario
- La dedicación profesional de los bibliotecarios y su capacidad de adaptación a los cambios tecnológicos
- La existencia de un liderazgo técnico y una coordinación profesional y técnica de la Red
- La existencia de un plan de formación continua de los bibliotecarios
- El nivel de tecnología utilizada en la gestión de servicios
- El modelo de colección digital distribuida
- La existencia de su Biblioteca Virtual: servicios integrados y con valor añadido
- La importante visibilidad conseguida por la Red de bibliotecas del CSIC en el panorama bibliotecario español e internacional mediante su participación en consorcios bibliotecarios

DEBILIDADES

- La tendencia a la dispersión de la institución en muchos centros y por ello de los puntos de servicio así como la falta de homogeneidad
- Duplicidad en la gestión de determinados procesos y el uso poco homogéneo del sistema de gestión bibliotecaria ALEPH
- La doble dependencia orgánica y funcional de las bibliotecas
- La falta de adecuación profesional de los RRHH y el intrusismo profesional por parte de personas ajenas a la biblioteca
- La ausencia de un documento que reglamente los servicios. La ausencia de regulación de la Red
- La falta de criterios unitarios en la gestión económica de los servicios

- La falta de una política de personal que regule y organice las dotaciones de recursos humanos
- La existencia de infraestructuras obsoletas y deficientes para las personas y el patrimonio
- Ausencia de una dotación económica definida y estable en los presupuestos para mantener servicios, equipos y colecciones
- Escasa coordinación-cooperación en la adquisición de material bibliográfico
- Inadecuada percepción por parte de algunos sectores del personal científico de que la colección digital puede suplir la impresa.
- Cultura informacional deficiente que genera una baja rentabilidad en el uso de recursos de información en determinadas áreas
- Falta de una asistencia y prospectiva informática dedicada en temas de TIC

OPORTUNIDADES

- El interés actual de la institución en organizar su actividad y servicios de forma planificada con el deseo de crear un sistema de información científica mejor estructurado y organizado
- La expectativa que genera el propio plan estratégico tan esperado en el colectivo
- La explotación de la propia colección bibliográfica
- La existencia de la colección digital
- La Biblioteca Virtual: servicios de valor añadido
- La introducción de nuevas tecnologías
- Conseguir una planificación acorde, al mismo tiempo, con las necesidades de los investigadores

AMENAZAS

- La ausencia de una visión institucional que entendiera que la “biblioteca” es una herramienta imprescindible para las tareas de investigación
- Poco reconocimiento profesional de la biblioteca
- No conseguir generar una visión estratégica del valor de las bibliotecas como elementos generadores y difusores de conocimiento científico
- La falta de respaldo institucional para hacer que la Unidad de Coordinación de Bibliotecas dirija el programa común de las bibliotecas tanto en RRHH, materiales y técnicos

- La progresiva atomización de los institutos o centros de investigación
- El envejecimiento de los RRHH
- El estancamiento tecnológico
- La descentralización de la gestión de la colección
- La dependencia orgánica de los RRHH distribuida
- El futuro del mercado editorial y el crecimiento exponencial de los costes

MISIÓN

La Red de Bibliotecas del CSIC debe articularse como un sistema horizontal de información científica, que garantice la selección, organización, difusión, acceso y conservación de los recursos de información, creando mecanismos de conexión intelectual y científica entre estos recursos con el fin de ser un instrumento útil en los procesos de investigación y de educar en el uso efectivo y en la evaluación de la información científica.

La Red de Bibliotecas debe dar soporte a la excelencia científica garantizando el acceso intelectual, físico y electrónico a la información, las ideas y servicios para una comunidad de investigación multidisciplinar l como a del CSIC.

Todo ello mediante la utilización, en local o remoto, de infraestructuras y servicios de calidad que permitan garantizar que la ciencia que se genera en el CSIC sea una ciencia bien informada.

VISIÓN

El sistema de bibliotecas del CSIC que se planifica por medio de este Plan estratégico para el futuro deberá responder a un modelo que sepa combinar varias realidades:

- Un sistema basado en la “*comunicación*” **impresa** y **digital**
- Un sistema de comunicación **textual** e **hipertextual**
- Un sistema **intermediado** por bibliotecarios y/o con **acceso directo** de los usuarios
- Un sistema basado en **colecciones** y **accesos**
- Un sistema compuesto de “**espacios físicos**” e “**interfaces**”
- Un sistema compuesto por “**bibliotecas**” pero “**unitario**”

Construir para el futuro un modelo de biblioteca de investigación, distribuido e híbrido, que permita que los investigadores, estén donde estén y sean de la disciplina que sean puedan:

- Buscar, localizar y solicitar cualquier recurso de información, sea cual sea su formato, de una forma simple y desde su lugar de trabajo o allí donde se encuentren.
- Tener acceso rápido y fácil al creciente número de recursos electrónicos, tanto digitales como digitalizados
- Tener acceso físico a aquellas colecciones impresas que no hayan sido digitalizadas y no puedan ser movidas, estén donde estén conservadas.
- Tener acceso a otros documentos impresos pertenecientes a otras instituciones mediante un sistema de obtención de documentos eficiente.

Para ello precisa:

- Generar una única política bibliotecaria que oriente la gestión de recursos y servicios de forma común
- Dotarse de un sistema de información científica que actúe de forma proactiva en la oferta de servicios de información y en la formación de usuarios
- Garantizar la profesionalidad en los servicios de información científica
- Mantener una política de colección científica orientada y contrastada
- Dotarse de unos RRHH y herramientas tecnológicas adecuadas
- Asegurar el acceso permanente a los recursos de información
- Colaborar con otros sistemas de información científica para complementarse

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

I.1. MODELO ORGANIZATIVO

I.1.1. Las bibliotecas del CSIC como un sistema organizado y regulado

Implantar un marco organizativo que favorezca plenamente la coordinación de los servicios de bibliotecas de forma homogénea para mejorarlos en todos sus aspectos funcionales y técnicos.

JUSTIFICACIÓN

En la situación actual las bibliotecas tienen una doble dependencia orgánica (de los institutos y centros) y funcional o técnica (de la Unidad de Coordinación de Bibliotecas). Esta situación produce muchas ambigüedades e interferencias en la toma de decisiones que tienen un alto componente técnico-profesional y que a menudo se ven interferidas por circunstancias extemporáneas. Es conveniente que la política bibliotecaria de un servicio que por esencia es transversal sea única y emane de una dirección técnica para garantizar la coherencia y homogeneidad en el funcionamiento de las bibliotecas y en la prestación de sus servicios. Este es un modelo que funciona desde hace varios años para los sistemas bibliotecarios de muchas universidades y centros de investigación. Por ello es deseable tender hacia un modelo que elimine este tipo de disfunciones.

I.1.1.0. Marco organizativo: dependencia orgánica y funcional

Desarrollar aquellas acciones necesarias para encaminar el modelo organizativo de la Red de Bibliotecas del CSIC hacia una estructura de dependencia única: orgánica y funcional de una dirección de bibliotecas manteniendo la vinculación científica necesaria con cada uno de los institutos y áreas de investigación.

Establecer formalmente los órganos de dirección y coordinación profesional de las bibliotecas así como los canales de trabajo adecuados. Promover aquellos cambios necesarios en la Unidad de Coordinación de Bibliotecas para poder adaptarse a este modelo organizativo.

I.1.1.1. Reglamento de la Red y cartas de servicio

Dotarse de un reglamento de funcionamiento de las bibliotecas que haga homogénea la gestión y prestación de servicios en las bibliotecas. Dicho reglamento debe de acompañarse de las necesarias cartas de servicio para adecuarse a los requerimientos de los servicios pú-

blicos que prestan los distintos organismos de las Administraciones Públicas.

1.1.1.2. Participación científica en la gestión de las bibliotecas

Establecer formalmente los necesarios mecanismos de participación científica en las bibliotecas a través de Comisiones de Biblioteca de centro y/o instituto y de área científica.

1.1.1.3. Modelo de concentración de la Red en multi-estrella

Iniciar un análisis de la estructura actual de la Red que permita ver la posibilidad de introducir medidas tendentes a organizar los servicios bibliotecarios de una forma más racional y eficaz en un escenario de recursos limitados. Se trata de ver la viabilidad de un modelo que tienda a potenciar las prestaciones de los puntos de servicio a través de la concentración de los mismos, dotando a la Red de una estructura en forma de estrella con nodos de los cuáles dependerían servicios de gestión más pequeños. Todo ello aprovechando las oportunidades que brinda la introducción de nuevas tecnologías para la gestión de servicios bibliotecarios de forma remota y virtual y atendiendo a la imposibilidad de mantener a largo plazo las infraestructuras y recursos que el modelo actual demanda.

1.1.1.4. Modelo presupuestario

Establecer un modelo presupuestario por el cual las bibliotecas como unidades de servicio, sean también unidades con asignación presupuestaria gestionada por las gerencias correspondientes de sus centros. Potenciar la existencia de un presupuesto propio y estable y sostenible para las bibliotecas que permita la planificación de objetivos a corto y medio plazo.

Línea estratégica I.				
Objetivo específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
La Red como un sistema organizado y regulado Objetivo operacional I.2	Implantar un marco organizativo que favorezca plenamente la coordinación de los servicios de bibliotecas de forma homogénea para mejorarlos en todos sus aspectos funcionales y técnicos			
I.1.0 Marco organizativo: dependencia orgánica y funcional	CSIC	VORI-SGRH-CBIC	2006-	Nuevo modelo organizativo
I.1.1 Reglamento de la Red: cartas de servicio	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006/2007	Reglamento. Cartas de servicio
I.1.2 Participación científica en la gestión de las bibliotecas	CBIC	VORI-VICYT-CBIC-Bibliotecas	2006-	Canales de participación
I.1.3 Modelo concentración Red en multiestrella	CSIC	VORI-VICYT CBIC	2006/2009	Nueva estructura
I.1.4 Modelo presupuestario	CBIC	SGAE-CBIC	2006-2007	Modelo presupuesto

2

ESPACIOS, EQUIPAMIENTOS E INFRAESTRUCTURAS

2.1. LA MEJORA DE ESPACIOS E INFRAESTRUCTURAS

Modernizar y adaptar las instalaciones y equipamientos a las nuevas necesidades, servicios, tecnologías y colecciones al uso

JUSTIFICACIÓN

Las instalaciones y equipamientos de nuestras bibliotecas son numerosos, en algunos casos deficitarios, e incumplen normas de seguridad para personas y colecciones. Se encuentran a menudo al borde de la saturación espacial y del colapso.

Están en general basados en un modelo de biblioteca “tradicional” muy enfocado a la conservación de la colección que hay que replantearse con la incorporación de las colecciones y servicios digitales.

2.1.0. Inventario de instalaciones y equipamientos de las distintas bibliotecas que permita un plan general de actuaciones

Para evaluar la actual situación e introducir criterios de racionalidad y calidad en nuestras bibliotecas es indispensable llevar a cabo un análisis detallado y pormenorizado de la situación de cada una de ellas con relación a equipamientos e instalaciones. Ello nos permitirá disponer de la suficiente información para considerar la oportunidad de plantear un plan de actuaciones que persiga introducir mejoras que nos conduzcan a un modelo de espacios donde la relación entre el usuario y la colección sea menos intermediada.

2.1.1. Espacios e instalaciones

Proponer un plan de actuaciones que promueva un nuevo modelo espacial de biblioteca, adaptándose al cumplimiento de requerimientos y normativas. Para ello es preciso una estrecha colaboración con la Subdirección General de Obras e Infraestructuras del CSIC.

Una parte de las actuales instalaciones responden a un modelo de biblioteca obsoleto, donde no existía el libre acceso a los fondos y en él que la conservación y custodia del documento era la finalidad más importante. La tendencia actual aconseja como ya se ha mencionado, la organización de espacios y colecciones que favorezcan la accesibilidad y difusión del fondo por parte del usuario final por encima de la custodia.

Teniendo en cuenta el nuevo modelo de biblioteca que se impone, con la creciente introducción de la documentación digital, es indispensable introducir mecanismos de racionalización que nos permitan ganar espacio y dar prioridad en su distribución al equipamiento informático, aparatos de visualización de material audiovisual; podrá disminuir en cambio el espacio dedicado a conservación de colecciones impresas, puesto que su crecimiento mermará considerablemente y, en muchos casos, largos periodos de años de suscripción de revistas, en su momento únicamente publicadas en papel, serán substituidos por colecciones digitalizadas.

Línea estratégica 2				
Espacios, equipamiento e instalaciones Objetivo operacional 2.1		Modernizar y adaptar las instalaciones y equipamientos a las nuevas necesidades, servicios, tecnologías y colecciones al uso		
Objetivo específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
2.1.0. Análisis de instalaciones y equipamiento	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006/2007	Informe del estado actual de cada una de las bibliotecas
2.1.1. Establecimiento de uno o varios modelos de requerimientos en instalaciones y equipamientos	CBIC	CBIC-SG01-CTI-Bibliotecas	2006/2009	Adaptación de las actuales instalaciones y equipamientos, tendiendo a mayor concentración

3

RECURSOS HUMANOS

3.1. ORGANIZAR UNA POLÍTICA DE RECURSOS HUMANOS PARA LAS BIBLIOTECAS QUE SE ADAPTE A LAS NECESIDADES QUE TIENE LA INSTITUCIÓN Y DÉ COBERTURA A TODO EL SISTEMA DE INFORMACIÓN

JUSTIFICACIÓN

Con respecto a los recursos humanos la situación actual adolece de una falta de planificación profesional con respecto a la gestión de los recursos humanos: puestos de trabajo, distribución, perfiles funcionales, homologación de puestos en responsabilidades, niveles y retribuciones, sistemas de provisión y promoción, etc. Todo ello debe ser revisado en profundidad

3.1.0. Homologación de puestos de trabajo y actualización de perfiles profesionales

Racionalizar y profesionalizar los puestos de trabajo de las bibliotecas mediante la homologación de la denominación de los puestos y la adecuación de los perfiles profesionales a las funciones de los puestos. Las Bibliotecas Universitarias cuentan ya con una tipología de perfiles profesionales que podría servir de modelo para las Bibliotecas del CSIC.

3.1.1. Ordenación de una plantilla de personal de bibliotecas

Utilizando como modelo la clasificación de los Centros del CSIC, establecer una tipología de bibliotecas definida por el nivel de complejidad de los servicios, atendiendo al número potencial de usuarios, al volumen de fondos que gestionan y a los servicios internos y externos que prestan.

Estudiar y diseñar una plantilla de personal idónea para cada tipo de biblioteca (puestos de trabajo, perfiles profesionales y niveles).

3.1.2. Crear una RPT de bibliotecas

Consolidar un modelo de plantilla de personal bibliotecario en el CSIC, equilibrada en cada uno de los servicios y con un nivel de profesionalización adecuado, con el horizonte de establecer una RPT de

bibliotecas con dependencia orgánica de la Unidad de Coordinación de Bibliotecas.

3.1.3. Sistemas de crecimiento y promoción (OEP)

Identificar y planificar las necesidades de personal con el objetivo de proponer las previsiones de crecimiento vía la Oferta de Empleo Público de los Cuerpos Generales.

Estudiar y promover vías de promoción del personal de bibliotecas

Homogeneizar las convocatorias de traslado por concurso en lo referente a denominaciones de puestos de trabajo y a los contenidos (perfiles) de los mismos.

Línea estratégica 3				
Recursos humanos Objetivo operacional 3.1		Organizar una política de recursos humanos para las bibliotecas que se adapte a las necesidades que tiene la institución y dé cobertura a todo el sistema de bibliotecas		
Objetivo específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
3.1.0. Homologación de puestos de trabajo y actualización de perfiles profesionales	CBIC	VORI-CBIC-SGRH-Bibliotecas	2006	Relación actualizada de los puestos de trabajo de las bibliotecas
3.1.1. Ordenación de una plantilla de personal de bibliotecas	CBIC	VORI-CBIC-SGRH-Bibliotecas	2006/2007	Modelo de plantilla de personal de bibliotecas
3.1.2. Crear una RPT de Bibliotecas: dependencia orgánica	CBIC	VORI+CBIC+SGRH	2006/2009	RPT de bibliotecas
3.1.3. Sistemas de crecimiento y promoción (OEP)	CBIC	VORI-CBIC-SGRH	2006	Procedimiento de provisión de vacantes

4

PLAN TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN

4.1. PLAN TECNOLÓGICO

Adaptar el apoyo informático, los equipos y programas a la evolución de las tecnologías de la información.

JUSTIFICACIÓN

Las tecnologías de la información aplicadas a la gestión de las bibliotecas y al acceso a la información brindan nuevas posibilidades para la racionalización del trabajo y el acceso compartido a recursos y servicios. Su aplicación resulta especialmente ventajosa en un entorno de descentralización extrema como el de la Red de Bibliotecas del CSIC, al dotarla de herramientas que refuerzan la cohesión de la Red e incrementan el potencial de sus servicios.

4.1.1. Garantizar el apoyo informático y la actualización de equipos y programas

JUSTIFICACION

Una parte importante del trabajo que se realiza en la Red de Bibliotecas está basado en la informática. El funcionamiento de la informática de servicio general sostenida por la Unidad de Coordinación en colaboración con el CTI condiciona el trabajo cotidiano de un gran número de personas en el CSIC (bibliotecarios, personal investigador, etc.). Contar con personal especializado suficiente y con equipos y programas actualizados es vital para garantizar el correcto funcionamiento de los servicios.

4.1.1.1. Dotar a la Unidad de Coordinación de Bibliotecas con personal informático propio

La adaptación y mantenimiento de las aplicaciones requiere personal informático con conocimientos específicos en tecnologías de la información. El trabajo de la Unidad de Coordinación hace necesario contar con personal informático propio o dedicado en exclusiva a como única forma de garantizar el correcto funcionamiento de las aplicaciones comunes.

4.1.1.2. Establecer un marco estable de cooperación con el Centro Técnico de Informática

La cooperación con el CTI, así como su apoyo y asesoramiento son imprescindibles para la adquisición y mantenimiento del hardware

y software de servicio general de la Red de Bibliotecas. Es necesario tener garantizado este apoyo de forma estable.

4.1.1.3. Establecer un plan de actualización de los programas y equipos de servicio general (ALEPH, METALIB/SFX, PAPI)

El sistema de gestión bibliotecaria ALEPH, el portal de recursos METALIB/SFX, y el sistema de acceso *off-campus* PAPI, instalados en servidores del CTI, constituyen el núcleo del software de servicio general de la Red de Bibliotecas. De su buen funcionamiento depende el trabajo diario de gran número de personas (bibliotecarios, personal científico, etc.). Se realizará una actualización a fondo de estos programas con un ciclo de 2-3 años y en todo caso cuando aparezcan versiones con mejoras significativas. Estas actualizaciones pueden implicar actualización de equipos. ALEPH deberá actualizarse en 2006.

4.1.1.4. Estandarizar equipamientos informáticos en las Bibliotecas

Los equipamientos informáticos de las bibliotecas son heterogéneos, insuficientes u obsoletos en algunos casos, debido a que no existe una vía de suministro planificada. Se propone la elaboración de un *Plan director de renovación de equipos informáticos* que prevea periódicamente las necesidades de actualización y renovación de equipos en las Bibliotecas.

4.1.2. Proporcionar a los usuarios y a las bibliotecas un entorno homogéneo de acceso a la información, con un punto único de acceso no intermediado a la información digital, integrado con los servicios tradicionales basados en la información impresa

JUSTIFICACIÓN

La irrupción de la información en soporte digital ha determinado que el acceso directo de los usuarios a la información cobre una importancia creciente, pero la gestión de la colección impresa y los procesos y servicios tradicionales de las bibliotecas ligados a la misma siguen jugando un papel central. La armonización e integración de ambos entornos es la mejor forma de rentabilizar el uso de las colecciones impresas y digitales. La información producida por el propio CSIC constituye una fuente de primer orden, es importante contar con un sistema que garantice su preservación y disponibilidad a lar-

go plazo. Por ello se propone la puesta en marcha de un repositorio institucional.

4.1.2.1. Implantar la Biblioteca Virtual del CSIC como punto central de acceso a los recursos digitales de la Red

La Biblioteca Virtual del CSIC constituirá, junto con los Catálogos del CSIC, el núcleo central del Sistema de Información de la Red y deberá ir integrando todos los recursos de información digital disponibles, tanto los contratados de forma centralizada como los contratados por los Institutos. Se tenderá a la contratación de recursos cuyos soportes y formatos de acceso sean compatibles con su integración en la plataforma. La plataforma proporcionará servicios que aprovechen el potencial de los catálogos del CSIC y la utilización de los recursos impresos.

4.1.2.2. Establecer un sistema de identificación única para el acceso a los recursos y servicios de la Red

El usuario accederá a todos los servicios y recursos de la Red de Bibliotecas mediante un sistema de identificación única (en la actualidad PAPI+ALEPH) y podrá moverse de forma transparente entre ellos. El sistema se basará en el servicio institucional de directorios LDAP, actualmente en desarrollo por parte del CTI.

4.1.2.3. Proporcionar un acceso de calidad a los recursos digitales independientemente de la ubicación del usuario

Se integrará el actual sistema de acceso *off-campus* PAPI (RedIris) con ATHENS (JISC-Joint Information Systems Comité UK) y se mejorará el hardware a fin de equiparar en cuanto a rendimiento y facilidad de uso el acceso *off-campus* al acceso desde dentro de la Red del CSIC. La mejora del sistema de acceso *off-campus* facilitará su implantación como sistema estándar en los centros con situaciones especiales de red (ADSL, redes universitarias, etc.), garantizando la máxima transparencia y rapidez para el acceso deslocalizado a los recursos de información.

4.1.2.4. Renovar en profundidad la sede Web de la Red de Bibliotecas del CSIC

Se remodelará en profundidad la sede Web de la Red de Bibliotecas teniendo en cuenta el papel central que ocupa la Biblioteca Virtual

del CSIC. El sitio Web debe ser un elemento esencial de gestión del conocimiento dentro de la Red de Bibliotecas.

4.1.2.5. Habilitar un servicio de obtención de documentos no intermediado

Se estudiará la introducción de un servicio de obtención de documentos no intermediado que potencie la explotación de la colección impresa

4.1.2.6. Proporcionar la infraestructura informática al repositorio de la producción científica del CSIC (ver línea estratégica 6)

Se proporcionará apoyo informático a un sistema que albergue copia digital de la producción científica generada en CSIC, a efectos de difusión y preservación a medio y largo plazo. Este sistema deberá ser compatible con el protocolo OAI-PMH y los estándares establecidos por las directivas de Open Archives y garantizar los derechos del copyright de los editores.

4.1.3. Proporcionar a la Unidad de Coordinación y a las bibliotecas de la Red herramientas informáticas de gestión que permitan el trabajo cooperativo y garanticen la calidad y coherencia de la información interna

JUSTIFICACIÓN

La naturaleza descentralizada de la Red de Bibliotecas dificulta la racionalización de los procesos de gestión de la información y justifica el empleo de herramientas que faciliten la comunicación interna y el trabajo cooperativo a distancia.

4.1.3.1. Desarrollar una Intranet que facilite la actualización distribuida y garantice la fiabilidad de la información interna

Se desarrollará un modelo de Intranet interactiva que sirva como herramienta de trabajo para garantizar la vigencia de la información compartida y sirva como base para racionalizar los procesos relacionados con la administración de la información por parte de la Unidad de Coordinación y de las bibliotecas.

4.1.3.2. Implantar sistemas de comunicación remota interactiva y de soporte a distancia

Se estudiará la generalización de sistemas de videoconferencia entre los nodos de la Red y la implantación de un sistema de soporte remoto *on-line* a las bibliotecas para la resolución de problemas y consultas puntuales.

Línea estratégica 4: Plan Tecnológico e Innovación				
Objetivo operacional 4.1	4.1 Garantizar el apoyo informático y la actualización de equipos y programas			
Objetivos específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
4.1.1. Personal informático para la Unidad de Coordinación de Bibliotecas.	CBIC	CBIC-SGRH	2006-2009	Nuevo personal
4.1.2. Marco de cooperación con el Centro Técnico de Informática	CBIC	CBIC-CTI	2006-2009	Personal dedicado en el CTI. Canales estables de comunicación
4.1.3. Renovación de hardware y software de servicio general	CBIC	CBIC-CTI SGOI-Rediris	2006-2009	Plan de actualización de software y hardware de servicio general
4.1.4. Estandarización de equipamiento informático en las Bibliotecas	CBIC	CBIC-SGOI- CTI-Bibliotecas	2006/2009	Plan director de renovación de equipos informáticos en las Bibliotecas
Objetivo operacional 4.2	Proporcionar un entorno homogéneo de acceso a la información (Biblioteca Virtual del CSIC), con un punto único de acceso a la información digital integrado con los servicios basados en la información impresa.			
Objetivos específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
4.2.1. Implantación de la Biblioteca Virtual del CSIC como punto central de acceso	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006-2007	Punto único de acceso, integración de servicios
4.2.2. Sistema de identificación única	CBIC	CBIC-CTI	2006	Punto único de identificación: LDAP-SSO
4.2.3. Acceso de calidad independiente de la ubicación.	CBIC	CBIC-CTI- Rediris	2006	Mejora de PAPI, colaboración PAPI-ATHENS
4.2.4. Renovación de la Web de la Red	CBIC	CBIC-Área de cultura científica	2006	Nueva Web de la Red
4.2.5. Servicio de obtención de documentos no intermediado	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006-2007	Servicio de obtención de documentos no intermediado
4.2.6. Proporcionar infraestructura a un repositorio de la producción científica del CSIC	CBIC	CBIC-CTI-VORI-CINDOC-Publicaciones	2006-2009	Repositorio digital del CSIC
Objetivo operacional 4.3	Implantar herramientas trabajo cooperativo, gestión y comunicación interna en la Red			
Objetivos específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
4.3.1. Desarrollar una Intranet que facilite la gestión distribuida de la información interna.	CBIC	CBIC-CTI-Bibliotecas	2006-2007	Intranet
4.3.2. Implantar sistemas de comunicación interna y soporte remotos	CBIC	CBIC-CTI-Bibliotecas	2006-2007	Videoconferencia, soporte remoto

5

FORMACIÓN

5.1. POTENCIAR LA ALFABETIZACIÓN INFORMACIONAL Y LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS DE BIBLIOTECARIOS Y USUARIOS

El entorno de información científica actual es tecnológicamente más complejo y requiere personal bibliotecario preparado para hacer frente a las demandas cada vez más exigentes de los usuarios y también exige que los usuarios finales conozcan bien los recursos de información y los servicios digitales para que puedan obtener mayores beneficios de su utilización.

JUSTIFICACIÓN

El nuevo escenario en el que se desarrolla la gestión, los procesos y servicios bibliotecarios requiere de nuevas aptitudes y conocimientos y una constante labor de reciclaje profesional. Esto conlleva la necesidad de dotar a las bibliotecas de un personal con una formación multidisciplinar y flexible, capaz de afrontar los continuos y complejos cambios que se están produciendo con la incorporación de las tecnologías de la información. Invertir en formación es asegurar oportunidades para el desarrollo profesional de los bibliotecarios y contribuir a una correcta gestión del conocimiento. Por otro lado, la implantación de productos de información de calidad obliga a los usuarios a conocer su utilización para ser lo más autónomos posibles a la hora de extraer todos los beneficios de los recursos y de las herramientas que los integran y de rentabilizar así las grandes inversiones que son necesarias para mantenerlos actualizados. Para conseguirlo, se hace necesario impulsar las vías de la formación de usuarios que dan las bibliotecas, aprovechando también las propias facilidades de las tecnologías Internet.

5.1.0. Nuevo entorno de formación: “e-learning”

Promover en la Institución un sistema de formación en línea, *e-learning* integrado en la formación ordinaria del CSIC, que permita optimizar las acciones formativas de forma distribuida y llegar a un mayor número de alumnos con un ahorro de costes, tiempo y recursos al no tener que repetir muchas veces los mismos cursos. Evitar desplazamientos del personal fuera de su puesto de trabajo, con mayor flexibilidad de horarios y adaptación a los niveles formativos. Propiciar la evaluación de los verdaderos avances en la formación.

5.1.1. Implantación de nuevos recursos y herramientas: formación intensiva

Establecer mecanismos ágiles que faciliten el diseño y puesta en marcha de un número suficiente de cursos de carácter oficial para el personal bibliotecario cuando se vaya a introducir una nueva herramienta o recurso de información, y que estos cursos se dirijan de forma efectiva a quienes los van a utilizar en las bibliotecas o a quienes van a formar a los usuarios finales. Hacer frente de forma ágil a las necesidades de formación del personal bibliotecario que surgen cuando se incorporan o actualizan los recursos y los programas de gestión.

5.1.2. Nuevos productos, nuevas tecnologías, nuevos servicios: formación y difusión para los usuarios finales

Incrementar y mejorar notablemente el conocimiento de los recursos y servicios de información por parte de los usuarios, adaptándolo a sus necesidades formativas por medio de un programa planificado coordinadamente con las bibliotecas de formación presencial de usuarios. Dichas actividades deberán complementarse con la creación y desarrollo de tutoriales y ayudas en línea para los distintos recursos disponibles y también la organización de presentaciones en línea.

Línea estratégica 5.				
Objetivo específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
Formación Objetivo operacional 5.1	Potenciar la alfabetización informacional y las capacidades tecnológicas de bibliotecarios y usuarios			
5.1.0. Nuevo entorno de formación: e-learning	CSIC	SGRH.GF- CTI CBIC	2006-	Sistema de gestión de cursos e-learning para bibliotecarios
5.1.1. Implantación de nuevos recursos y herramientas: formación intensiva	CSIC	SGRH.GF- CBIC	2006/2009	Programa de cursos para bibliotecarios
5.1.2. Nuevos productos, nuevas tecnologías, nuevos servicios: formación y difusión para los usuarios finales	CSIC	SGRH-GB CBIC CTI-Bibliotecas	2006/2009	Tutoriales y ayudas en línea para recursos. Presentaciones de herramientas y recursos. Cursos en línea para usuarios

6

GESTIÓN DE LA COLECCIÓN Y ACCESIBILIDAD A LOS RECURSOS

6.1. GENERAR UNA POLÍTICA COMÚN DE COLECCIONES

Establecer de forma explícita el modelo de creación de la colección impresa y digital del CSIC y potenciar el acceso a la información y el uso de los recursos optimizando las inversiones

JUSTIFICACIÓN

Mejorar los modelos de adquisiciones, acceso, obtención, preservación, difusión y almacenamiento de los recursos.

Es necesario consolidar el proceso de creación de la colección digital del CSIC iniciado hace unos años, que permita rentabilizar al máximo las inversiones hechas entre los distintos soportes y productos de información. Haciendo lo más sostenible posible el presupuesto para poder introducir nuevos productos de información, ampliar coberturas temporales, garantizando accesos perpetuos y eliminando duplicados impresos y digitales.

6.1.0. Modelo de colección mixta

Consolidación de una colección mixta: crecimiento de la parte electrónica, mantenimiento o descenso de la impresa

El cambio hacia la biblioteca digital parecía vaticinar que el papel de revistas y libros desaparecería. Esto no se ha cumplido, y se está consolidando la colección mixta. La línea de trabajo debe ser la ya definida en años precedentes: incremento de recursos electrónicos y reducción (y de no ser posible, mantenimiento) de la colección en papel, pero en ningún término, crecimiento de esta. En la gestión de la colección es fundamental estar alerta a la evolución del mercado editorial, que cada día crea nuevos productos. Para todos los recursos (y especialmente en los electrónicos), es imprescindible la existencia de estadísticas de uso que sancionen el curso que lleva o debe llevar la colección.

6.1.1. Tipología de recursos: Recursos electrónicos

6.1.1.1. Revistas electrónicas

a) Identificar nuevos recursos electrónicos de interés prioritario

Después de 4 años creando la colección digital colectiva (contratando las revistas de las grandes editoriales comerciales), ahora se trata de adquirir recursos para grupos de interés (los títulos de las pequeñas sociedades científicas)

La selección será de la forma en que se está haciendo hasta ahora: a partir del análisis de las suscripciones que se han mantenido en las bibliotecas del CSIC en los años precedentes, estudiando los vacíos que se detecten en determinadas áreas de investigación y por demanda de los usuarios. En este sentido es recomendable formalizar canales de comunicación con los usuarios.

- b) Ampliación de coberturas temporales, a través de la adquisición de archivos retrospectivos

Apoyar cuantas iniciativas surjan en el país, desde otras redes de bibliotecas o consorcios, que propongan una adquisición de estos archivos retrospectivos como licencias nacionales, y en su defecto, iniciar una política institucional propia,

6.1.1.2. Bases de datos

- a) Ampliar la oferta de bases de datos, en disciplinas no suficientemente cubiertas
- b) Análisis del posible solapamiento del contenido de las bases de datos con revistas electrónicas suscritas. Racionalización del gasto: no duplicar el mismo y ahorrar.

6.1.1.3. Libros electrónicos

- a) Establecer un plan similar al de las revistas electrónicas
Identificar productos en el mercado editorial adecuados para el CSIC. Ver qué tienen otras bibliotecas afines, en el mundo y en España. Solicitar a los editores periodos de pruebas acompañados de informes estadísticos, opinión de usuarios, etc. Considerar las ofertas de valor añadido (por ejemplo, la posibilidad de publicar en sus plataformas) que benefician a los investigadores y/o al Servicio de Publicaciones del CSIC al dar visibilidad a la producción propia.
- b) Estudiar el catálogo de monografías para valorar las editoriales con más presencia en el CSIC y su oferta de libros electrónicos

Recursos impresos

6.1.1.4. Revistas impresas

- a) Eliminar, en la medida de lo posible, las suscripciones duplicadas (media de 1,5 suscripciones por título)
- b) Elaborar un plan de eliminación con propuestas concretas de supresión de aquellas colecciones duplicadas que no sean las más antiguas y las más completas

Desde la Unidad de Coordinación se ha planteado siempre que la suscripción a revistas electrónicas debería ir acompañada de la eliminación de los correspondientes duplicados, pero conservando al menos una colección impresa por cada título suscrito (mientras sea esta la política de los editores, ya que en muchos casos, la versión en papel ha dejado de publicarse), que garantizara un ejemplar físico en el CSIC. La biblioteca depositaria de esta colección (si se diera el caso de existir duplicados) sería la que dispusiera de la colección en papel más antigua y más completa. Esta filosofía respaldaría la nueva estructura para la Red de bibliotecas, en la que se propone la existencia de grandes bibliotecas temáticas depositarias de los fondos, que proporcionarían servicios a otras más pequeñas, o a centros sin biblioteca.

- c) Revisar la política histórica de la institución sobre el intercambio de revistas con otras instituciones.

En las bibliotecas del CSIC, casi el 60% de las colecciones de revistas proceden de intercambio y/o donativos. También estas deberían evaluarse ya que consumen recursos y espacio. La revisión de la política de intercambios deberá hacerse en estrecha colaboración con el Departamento de Publicaciones del CSIC

6.1.1.5. Monografías

- a) Descripción de la situación de la adquisición de las monografías en las bibliotecas del CSIC

Recabar información de las bibliotecas de la Red que conteste a las preguntas: ¿Es suficiente el presupuesto asignado desde el Programa de Apoyo?, ¿Qué se gasta con cargo a proyectos? Identificación de los principales proveedores-libreros de las bibliotecas del CSIC. Posibilidades de negociar descuentos.

- b) Valorar el interés de promover el uso de empresas intermediarias especializadas en la adquisición de libros y la compra directa a proveedores extranjeros, especialmente si proporcionan valores añadidos, como adjuntar la catalogación con la obra suministrada, servicios urgentes, etc.
- c) Fomentar la coordinación entre los responsables de las adquisiciones de libros en las bibliotecas de la misma área de investigación, con el objetivo de no adquirir duplicados.

6.1.2. Gestión administrativa

Regularizar los procesos y homogeneizar los procedimientos

- a) Respetar el procedimiento institucional de adquisición centralizada de revistas a través de concursos

Se percibe como una amenaza la descentralización de la gestión de la colección. Algunas bibliotecas adquieren revistas fuera de concurso, lo que genera descontrol del gasto, y perturba los tratos que de modo centralizado se hacen con los editores.

- b) Identificar y forjar alianzas con socios para soportar la transformación del modelo actual de comunicación científica

Sumarse o promover todo tipo de iniciativa de adquisición de recursos de información de forma cooperativa que sea interesante para el CSIC: participar en consorcios abiertos de compra con otras bibliotecas afines, o en las licencias nacionales.

- c) Influir en el desarrollo o asunción de nuevos modelos de edición eficientes y con una relación correcta coste-beneficio

En este sentido avanzan las iniciativas de Acceso Abierto a la información científica, que son respaldadas por muchas bibliotecas académicas del mundo y cuyo ejemplo en el CSIC se concreta, de momento, con la afiliación institucional a BIOMEDCENTRAL que permite a los investigadores del CSIC publicar sin costes en los títulos de BMC.

6.1.3. Gestión Técnica

Mejorar y facilitar la gestión de la colección a las bibliotecas y garantizar la accesibilidad a los usuarios

Colección impresa

- a) Elaboración de políticas de expurgo y de donaciones

Elaborar un protocolo de expurgos: regulación por parte del Organismo del destino de las obras obsoletas. Proporcionar soluciones a las bibliotecas con problemas de espacio: traslado a depósitos, o donaciones a terceros.

Elaborar un protocolo de donaciones: establecer también una normativa respecto a las donaciones bibliográficas: Qué se acepta, en qué condiciones, y qué tratamiento técnico recibirá el fondo.

- b) Potenciación del módulo de adquisiciones del sistema ALEPH

Para la correcta y coherente gestión y control de las adquisiciones el uso de esta herramienta debe ser de obligado cumplimiento en la Red.

Colección electrónica

- a) Garantizar el acceso a largo plazo a los contenidos digitales

En el mundo de la edición electrónica no es todavía un tema resuelto el de la conservación de los contenidos (¿quién tiene la obligación de hacerlo, los editores, las bibliotecas nacionales? ¿Quién irá adecuando estos recursos a las innovaciones tecnológicas que se van a producir en el futuro?). La Red de bibliotecas del CSIC estimulará y apoyará aquellas iniciativas que garanticen el acceso a los contenidos digitales adquiridos a largo plazo.

6.1.4. Los servicios

Fomentar el conocimiento y aprovechamiento de los recursos de información entre la comunidad investigadora

El Catálogo

- a) Mejorar las guías y tutoriales existentes
b) Continuar con los planes de mejora de calidad del catálogo

La Biblioteca Virtual

- a) Articular medios de difusión más eficaces para que los usuarios estén informados de las novedades en la Biblioteca Virtual: nuevos productos, nuevas prestaciones, recursos en prueba, etc.
b) Concienciar a los usuarios del coste de la información científica

6.1.5. El repositorio institucional

- a) Sumarse a las iniciativas que en el ámbito mundial ya existen en grandes instituciones científicas de poner en funcionamiento un sistema que albergue copia digital de la producción científica generada por los investigadores del CSIC (pre y post-prints), a efectos de aumentar su visibilidad, impacto, asegurar su preservación y como elemento de evaluación a medio y largo plazo. Este sistema deberá ser compatible con el protocolo OAI –PHM y los estándares establecidos por las directivas de Open Archives y garantizar los derechos del copyright de los editores.

Línea estratégica 6.				
Gestión de la colección y accesibilidad a los recursos Objetivo operacional 6.1	Establecer de forma explícita el modelo de creación de la colección impresa y digital del CSIC y maximizar el acceso a la información y el uso de los recursos optimizando las inversiones			
Objetivo específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
6.1.0. Consolidación del modelo de colección mixta (electrónica e impresa)	CBIC y Bibliotecas	VORI-SGAE-CBIC-Bibliotecas	2006-	Crecimiento de la colección electrónica. Mantenimiento o descenso de la impresa
6.1.1. Tipología de recursos. Recursos electrónicos (revistas, bases de datos, libros): identificar recursos de interés, ampliar coberturas temporales, analizar solapamientos de contenido Recursos impresos (revistas y libros): eliminar suscripciones duplicadas e iniciar planes de ordenación de las monografías	CBIC	CBIC	2006-	Ajustar la colección electrónica a las demandas de los usuarios. Agilizar la colección impresa
6.1.2. Gestión administrativa. Regularizar los procesos y homogeneizar los procedimientos	CBIC-SGAE	VORI-SGAE-CBIC	2006-2007	Obtención de mejores resultados ante el mercado editorial
6.1.3. Gestión técnica. Mejorar y facilitar la gestión de la colección a las bibliotecas y garantizar la accesibilidad a los usuarios	CBIC-Bibliotecas	CBIC-Bibliotecas	2006-2009	(idem) Mejorar y facilitar la gestión de la colección a las bibliotecas y garantizar la accesibilidad a los usuarios
6.1.4. Servicios. Fomentar el conocimiento y aprovechamiento de los recursos de información entre la comunidad investigadora	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006-2009	Mayor uso de recursos, más visibilidad de los mismos, nuevos servicios. Más satisfacción de usuarios y más reconocimiento para la Red de Bibliotecas
6.1.5 Repositorio Institucional del CSIC	CSIC-CBIC	VICYT-CBIC-Bibliotecas	2006-2009	Repositorio de datos

7

PATRIMONIO EN LAS BIBLIOTECAS DEL CSIC

7.1. IMPULSAR DE FORMA EXPLÍCITA UNA POLÍTICA DE GESTIÓN DEL PATRIMONIO DOCUMENTAL QUE SE CUSTODIA EN LAS BIBLIOTECAS DE LA RED, QUE CONTEMPLE TODOS LOS ASPECTOS RELACIONADOS CON PRESERVACIÓN, CONSERVACIÓN, DIFUSIÓN Y ACCESO

Esta política, dirigida a aumentar la esperanza de vida del material custodiado en las bibliotecas y archivos del CSIC y a aumentar su impacto social, se debe desarrollar en dos líneas paralelas para hacer el gasto de forma más coherente: una que atienda al material histórico y otra que atienda al material moderno.

JUSTIFICACIÓN

La inmediatez que requieren la mayoría de líneas de investigación que se desarrollan en la institución ha hecho que se diera prioridad en general al tratamiento documental de los fondos modernos por delante del fondo antiguo y patrimonial. Sin embargo la Red alberga un volumen de fondo patrimonial nada desdeñable y es muy conveniente poner en marcha estrategias que contribuyan a mejorar la gestión realizada hasta la fecha e iniciar una política de puesta en valor de estos fondos que contemple temas tan diversos como la instalación, conservación, preservación y su accesibilidad. Para ello habrá que estudiar qué inversiones y recursos serán necesarios para introducir un cambio cualitativo en la gestión de este patrimonio.

7.1.0. Realizar un estudio pormenorizado del “estado de la cuestión” en la Red

Realizar un diagnóstico, diseñado y realizado por profesionales expertos en el tema, que contemple en cada biblioteca y archivo las morfologías, el estado de conservación y las políticas actuales de almacenamiento, uso y acceso, como paso primordial para crear esa política de gestión:

- Homogeneización de los datos a capturar, que permita un análisis coherente del conjunto.
- Captura de estos datos.
- Valoración y análisis de datos.

Dicho análisis debe establecer que aspectos hay que abordar, con qué prioridades, métodos, costes y en qué plazos.

7.1.1. Conservación-Preservación

Poner en marcha una estrategia-protocolo que encamine los procesos-trabajos que permitan asegurar la preservación y conservación de materiales allí donde sea preciso. Desarrollo de políticas concretas, también por profesionales expertos en el tema, para generar pautas de comportamiento, almacenamiento, manipulación y acceso para bibliotecas y archivos del CSIC. Elaboración de criterios- guía en los ámbitos de uso del material en salas por parte de personal e investigadores, condiciones en los depósitos, modos de exposición, modos de conversión digital, modos de microfilmación, etc.

7.1.2. Creación de contenido digital

La Red tiene que desarrollar y poner en marcha una estrategia de digitalización de contenidos propios y/o ajenos con el fin de facilitar los procesos-trabajos de preservación y accesibilidad digital en el ámbito institucional dentro de un marco legal, coherente y coordinado en el ámbito nacional o internacional con otras iniciativas. Para ello habrá que analizar que se ha hecho hasta el momento en otras organizaciones y que es necesario acometer, en solitario o colaborando con terceros.

Creación de un plan a largo plazo para cada biblioteca de la Red, en función de sus características, sus necesidades, el tipo de fondos custodiados, y sus recursos técnicos y humanos que contemple de forma jerarquizada y ordenada en el tiempo las soluciones a lo que se haya definido como problema.

Cada biblioteca necesitará su plan, pero todos deben estar realizados bajo un criterio único y contemplar:

- Necesidades de conservación-preservación.
- Necesidades de restauración.
- Necesidades de acceso (conversión digital, reproducción fotográfica, etc.) y difusión.

7.1.3. Accesibilidad y difusión

Impulsar la informatización total del fondo patrimonial y colaborar con otros catálogos de patrimonio nacionales o internacionales.

Sumarse a iniciativas o proyectos nacionales o internacionales que contribuyan a incrementar la accesibilidad y visibilidad de estos fondos.

7.1.4. Archivos

Las Bibliotecas del CSIC son depositarias de un importantísimo patrimonio bibliográfico y documental, custodian importantes fondos archivísticos que constituyen “trozos” de la memoria científica e intelectual de la ciencia española. Hasta ahora, ante la ausencia de un sistema diferenciado para el control y tratamiento de ambas clases de material, como ocurre en otras instituciones españolas, han sido las bibliotecas pertenecientes a la Red las que han asumido con mucho esfuerzo el tratamiento de dichos fondos. Durante estos últimos años se ha creado un catálogo informatizado específico para la descripción de fondos archivísticos custodiados en numerosas bibliotecas. Con dicho proyecto se ha conseguido difundir parte de la memoria escrita sobre la historia de la ciencia española, y se ha abierto un nuevo abanico de posibles líneas de investigación.

El hecho de abordar un proyecto de éstas características, ha servido también para hacer una importante reflexión sobre el estado en el que se encuentra el riquísimo patrimonio documental archivístico de nuestra institución. Además atendiendo al requerimiento legal sobre “Patrimonio Documental” que contempla la Ley de Patrimonio Histórico Español 16/1985 (art. 49.2) es absolutamente necesario que todo ese sistema disperso de archivos esté gestionado bajo un único prisma y con una misma política encaminada a recoger, conservar, organizar y describir este patrimonio documental potenciando los recursos profesionales e infraestructuras necesarios para ello.

Para esto se propondría:

- Centralizar la gestión y dirección técnica para el tratamiento de fondos documentales archivísticos del CSIC a través de la creación de una unidad similar a la Unidad de Coordinación de Bibliotecas, con profesionales expertos en el área: Facultativos y Ayudantes de Archivos.
- Realizar un estudio y análisis de la historia de los centros de investigación del CSIC para diseñar un plan de actuación sobre sus diferentes conjuntos documentales una vez realizada su valoración.
- Planificar la dotación de recursos humanos, económicos y marcar un calendario con plazos de actuación.

- Conservar, organizar y difundir el patrimonio documental de acuerdo a criterios profesionales archivísticos en beneficio del interés general de la institución, con la finalidad de obtener una red de archivos representativa del Patrimonio Documental en materia de Ciencia y Tecnología dentro del organismo más relevante a nivel nacional en materia de investigación.

Línea estratégica 7.				
Objetivo específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
Patrimonio en las bibliotecas Objetivo operacional 7.1	Crear una política de gestión del patrimonio documental histórico y especial que se custodia en las bibliotecas de la Red con el fin de mejorar todos aquellos aspectos que tengan que ver con el acceso, la difusión, la preservación y conservación de materiales			
7.1.0. Realizar un estudio pormenorizado del estado de la cuestión	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006	Informe sobre Patrimonio documental
7.1.1. Conservación-Preservación 7.1.2. Creación de contenido digital	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006/2009	Protocolo de buenas prácticas Estrategia de digitalización
7.1.3. Accesibilidad y difusión	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006-2009	Informatización y Catálogos
7.1.4. Archivos	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006-2009	Política y Plan de tratamiento archivos: archivos en la Red



DIFUSIÓN, VISIBILIDAD Y CREDIBILIDAD INSTITUCIONAL DE LAS BIBLIOTECAS

8.1. MEJORAR LA VISIBILIDAD INTERNA Y EXTERNA DE LAS BIBLIOTECAS E INTEGRARLAS EN LOS PROCESOS DE INVESTIGACIÓN

Mejorar la imagen profesional y corporativa de la biblioteca y sus servicios, mejorando la comunicación interna con investigadores y gestores, así como el nivel de cooperación con otras unidades e instancias de la institución y con otros organismos externos. Las bibliotecas del CSIC trabajan con el objetivo de mejorar el nivel de servicios y el uso eficiente de los recursos. Su visibilidad y nivel de credibilidad ante la comunidad y ante la institución es vital para conseguir apoyos futuros para la mejora de servicios y recursos y para hacer manejable el flujo de información y recursos que las bibliotecas ponen a disposición de la comunidad.

JUSTIFICACIÓN

Se advierte una cierta distancia entre la biblioteca y algunos colectivos de usuarios finales, debido a que no se ha percibido por parte de estos o no se ha sabido transmitir oportunamente el valor efectivo de la tarea de las bibliotecas. En los últimos años con la culminación de los procesos de informatización de las colecciones, la mejora en la prestación de los servicios bibliotecarios, la creación de la colección digital del CSIC y la puesta en funcionamiento de nuevos servicios digitales se ha mejorado esta percepción pero es necesario incidir en este tema para mostrar y comunicar el valor añadido que aportan las bibliotecas en las tareas de investigación y conseguir también divulgar el valor social y científico de la biblioteca como instrumento para contribuir a crear cultura científica. No hay que olvidar además la importancia que tiene una buena difusión en la rentabilización de los elevados costes que la adquisición de información tiene para el CSIC.

8.1.0. Mejorar la comunicación entre los miembros de la Red

Poner en práctica una estrategia de comunicación y métodos de trabajo que permitan desarrollar en la Red un marco de mayor implicación de las bibliotecas incrementando el diálogo interno y la cooperación interna entre los miembros que componen la Red

8.1.1. Afianzar la relación de las bibliotecas con la institución

Desarrollo de actividades y acciones concretas que contribuyan a potenciar el papel de las bibliotecas como instrumentos de apoyo a la investigación y difusión de la misma entre los distintos ámbitos de la institución. Desarrollar un plan de comunicación interna.

8.1.2. Mejorar la relación biblioteca-usuario

Desarrollo de una serie de acciones de marketing, difusión y formación que contribuyan a acercar la biblioteca a través de sus servicios al usuario final colocándolo como objetivo primordial del servicio.

8.1.3. Coordinación con otros servicios horizontales del CSIC

Promover el establecimiento de canales de coordinación profesional con otros servicios afines a la Red de Bibliotecas como puede ser el Centro Técnico de Informática, el CINDOC, el Servicio de publicaciones o la Unidad de Cultura Científica para contribuir a una mayor coordinación y potenciación interna de servicios.

8.1.4. Cooperación nacional e internacional

Fortalecer los vínculos de cooperación interbibliotecaria existente tanto en el ámbito nacional como internacional que redunden en la consecución de resultados y proyectos concretos como a dar mayor visibilidad al trabajo que desarrolla la Red de Bibliotecas y en definitiva el CSIC.

Línea estratégica 8.				
Visibilidad y difusión institucional de las bibliotecas Objetivo operacional 8.1		Mejorar la visibilidad interna y externa de las bibliotecas e integrarlas en los procesos de investigación		
Objetivo específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
8.1.0. Mejorar la comunicación de los miembros de la Red	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006	Política de comunicación
8.1.1. Afianzar la relación de las bibliotecas con la institución	CBIC	VORI-Cultura Científica-CBIC	2006/2007	Plan de comunicación institucional
8.1.2. Mejorar la relación biblioteca-usuario	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006-2009	Marketing interno de servicios
8.1.3. Coordinación con otros servicios del CSIC 8.1.4. Cooperación nacional e internacional	CSIC-CBIC	VORI-CBIC-CINDOC-CTI-Publicaciones-Cultura Científica	2006/2009	Propuesta de cooperación
	CBIC	SGRI-Cultura científica-CBIC	2006-2009	Proyectos

9

SISTEMAS DE EVALUACIÓN Y ANÁLISIS

9.1. GENERAR UNA CULTURA DE TRABAJO POR OBJETIVOS Y DOTARSE DE LOS MECANISMOS ADECUADOS PARA EVALUAR Y CONTRASTAR EL FUNCIONAMIENTO DE LA RED DE BIBLIOTECAS Y SUS SERVICIOS

JUSTIFICACIÓN

En general existe poca cultura de planificación del trabajo por objetivos y de rendir cuentas, evaluar y analizar el funcionamiento de los servicios. En un escenario donde los recursos son limitados y las expectativas cada vez mayores se impone la puesta en marcha de sistemas de control y evaluación para la toma de decisiones futuras. Es pues muy necesario someter a las bibliotecas del CSIC a procesos de evaluación y certificación de calidad similares a los que se aplican ya en todas las bibliotecas universitarias.

9.1.0. Establecer mecanismos de evaluación interna

Elaborar un protocolo de evaluación interna que determine que elementos del sistema de información deben ser evaluados, cuándo, cómo y quiénes deben hacerlo. Identificar aquellos indicadores claves, que permitan medir la eficacia de los servicios de biblioteca.

9.1.1. Análisis interno de datos que orienten la planificación

Establecer de forma periódica un ejercicio de análisis de los distintos aspectos evaluados de los servicios en la Red que permitan la toma de decisiones. Desarrollar herramientas, que sirvan para medir el nivel de rendimiento mediante la comparación de series de datos.

9.1.2. Incorporar sistemas de evaluación externa

Sumarse a los procesos e iniciativas de evaluación externa que puedan desarrollarse en el ámbito institucional para la evaluación de los servicios de bibliotecas por agentes externos.

9.1.3. Incorporarse a procesos de certificación

Como resultado de los procesos de evaluación concurrir a convocatorias de certificación de calidad de los servicios de bibliotecas que

convoca la ANECA u otros organismos y agencias de calidad tal como ya están haciendo en España las bibliotecas universitarias.

Línea estratégica 9.				
Sistemas de evaluación y análisis Objetivo operacional 9.1		Generar una cultura de evaluación y contrastar el funcionamiento de la Red de Bibliotecas y sus servicios Promulgar el uso de buenas prácticas mediante el establecimiento de políticas de documentación y comunicación en aquellas áreas que sea necesario		
Objetivo específicos	Responsables	Unidades implicadas	Ejecución	Resultado
9.1.0. Establecer mecanismos de evaluación interna	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006-	Modelo-Protocolo e indicadores
9.1.1. Análisis interno de datos que orienten la planificación	CBIC	CBIC-Bibliotecas	2006/2007	Informe-Datos-Calendario
9.1.2. Incorporar sistemas de evaluación externa	CSIC-CBIC	VORI-VICYT-CBIC	2006/2009	Evaluaciones
9.1.3. Incorporarse a procesos de certificación	CSIC-CBIC	VORI-VICYT CBIC	2006/2009	Acreditación servicios

ANEXO I:

BIBLIOTECAS QUE FORMAN LA RED

Códigos	Nombre Centro / Instituto
AL-EEZA	Estación Experimental de Zonas Aridas
B-CID	Centro de Investigación y Desarrollo
B-CienNat	Museu de Ciencies Naturals de la Ciutadella
B-IBB	Instituto Botánico de Barcelona (IBB)
B-ICM	Centre Mediterrani d'Investigacions Marines i Ambientals
B-ICMAB	Instituto de Ciencia de Materiales. Biblioteca Manuel Cardona
B-ICTJA	Instituto de Ciencias de la Tierra "Jaume Almera"
B-IIIA	Instituto de Investigación en Inteligencia Artificial
B-IMB-CNM	Instituto de Microelectrónica de Barcelona (IMB-CNM)
B-IMF	Institución Milá y Fontanals
B-IRII	Instituto de Robótica e Informática Industrial
C-IEGPS	Instituto de Estudios Gallegos "P. Sarmiento"
C-IIAG	Instituto de Investigaciones Agrobiológicas de Galicia
CA-ICMAN	Instituto de Ciencias Marinas de Andalucía
CC-IHH	Instituto Histórico Hoffmeyer
CO-IAS	Instituto de Agricultura Sostenible
CO-IESA	Instituto de Estudios Sociales de Andalucía
CS-IATS	Instituto de Acuicultura de Torre de la Sal
G-CEAB	Centro de Estudios Avanzados
GR-EEA	Escuela de Estudios Arabes
GR-EEZ	Estación Experimental del Zaidín
GR-IAA	Instituto de Astrofísica de Andalucía
GR-IACT	Instituto Andaluz de Ciencias de la Tierra
GR-IPLN	Instituto de Parasitología y Biomedicina "López Neyra"
HU-IPE	Instituto Pirenaico de Ecología
LE-EAE	Estación Agrícola Experimental
M-Acad.C	Real Academia de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales
M-APRL	Área de Prevención de Riesgos Laborales
M-BG.Hum	Biblioteca General de Humanidades
M-BibCen	Biblioteca Central del CSIC
M-C.BIC	Unidad de Coordinación de Bibliotecas
M-CAB	Centro de Astrobiología
M-CBM	Centro de Biología Molecular
M-CCMA	Centro de Ciencias Medioambientales
M-CENIM	Centro Nacional de Investigaciones. Metalúrgicas
M-CENQUIOR	Centro de Química Orgánica "Lora Tamayo"
M-CETEF	Centro de Tecnologías Físicas "L. Torres Quevedo"
M-CIB	Centro de Investigaciones Biológicas
M-CNB	Centro Nacional de Biotecnología
M-CTI	Centro Técnico de Informática

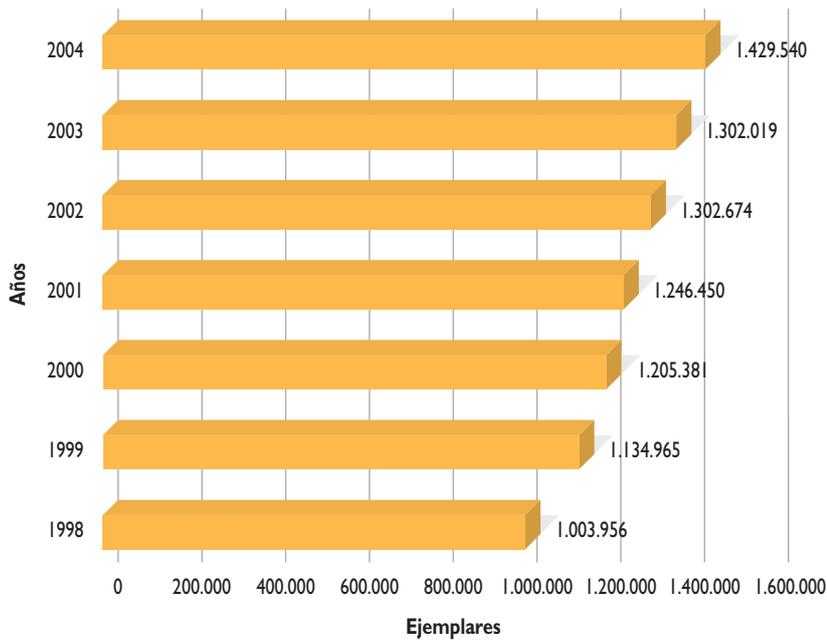
Códigos	Nombre Centro / Instituto
M-DocAcu	Centro de información y Documentación (CINDOC). Colección en Acuicultura
M-IAG	Instituto de Astronomía y Geodesia
M-IAI	Instituto de Automática Industrial
M-IB	Instituto de Bioquímica
M-ICCET	Instituto de Ciencias de la Construcción "E.Torroja"
M-ICMM	Instituto de Ciencia de Materiales
M-ICP	Instituto de Catálisis y Petroleoquímica
M-ICV	Instituto de Cerámica y Vidrio
M-ICYT (CINDOC)	Centro de Información y Documentación Científica
M-IEG	Instituto de Economía y Geografía
M-IF	Instituto del Frío
M-IFL	Instituto de Filología e Instituto de la Lengua Española
M-IFS	Instituto de Filosofía
M-IGE	Instituto de Geología Económica
M-IH	Instituto de Historia
M-IIB	Instituto de Investigaciones Biomédicas
M-IMAFF	Centro de Física "Miguel A. Catalán". Instituto de Matemáticas y Física Fundamental
M-IMM-CNM	Instituto de Microelectrónica de Madrid. IMM-CNM
M-INRC	Instituto de Neurobiología "Ramón y Cajal"
M-IO	Centro de Física "Miguel A. Catalán". Instituto de Óptica
M-IQFR	Instituto de Química Física "Rocasolano"
M-ISOC (CINDOC)	Centro de Información y Documentación Científica
M-Lorca	Fundación García Lorca
M-MNCN	Museo Nacional de ciencias Naturales
M-Ortega	Fundación Ortega y Gasset
M-Prehis	Colección de Prehistoria
M-Resid	Biblioteca de la Residencia de Estudiantes
M-RJB	Real Jardín Botánico
M-UPC	Unidad de Políticas Comparadas
MA-EELM	Estación Experimental "La Mayora"
MU-CEBAS	Centro de Edafología y Biología Aplicada
O-INCAR	Instituto Nacional del Carbón
O-IPLA	Instituto de Productos Lácteos
PO-IIM	Instituto de Investigaciones Marinas
PO-MBG	Misión Biológica de Galicia
R-EEHAR	Escuela Española de Historia y Arqueología en Roma
SA-IRNASA	Instituto de Recursos Naturales y Agrobiología
SA-MB	Instituto de Microbiología Bioquímica
SE-CIC	Centro de Investigación Científica Isla de la Cartuja
SE-CICA	Centro Informático Científico de Andalucía
SE-EBD	Estación Biológica de Doñana

Códigos	Nombre Centro / Instituto
SE-EEHA	Escuela de Estudios Hispanoamericanos
SE-IG	Instituto de la Grasa
SE-IMS-CNM	Instituto de Microelectrónica de Sevilla (IMS-CNM)
SE-IRNAS	Instituto de Recursos Naturales y Agrobiología
T-OE	Observatorio del Ebro
TF-IPNA	Instituto de Productos Naturales y Agrobiología
V-CIDE	Centro de Investigaciones sobre Desertificación
V-IATA	Instituto de Agroquímica y Tecnología de los Alimentos
V-IBMCP	Instituto de Biología Molecular y Celular de las Plantas "Primo Yúfera"
V-IBV	Instituto de Biomedicina
V-IFIC	Instituto de Física Corpuscular
V-IHCD	Instituto de Estudios Documentales e Históricos sobre la Ciencia
V-INGENIO	Instituto de Gestión de la Innovación y del Conocimiento (INGENIO)
V-ITQ	Instituto de Tecnología Química
Z-EEAD	Estación Experimental "Aula Dei"
Z-ICB	Instituto de Carboquímica
Z-IEIOP	Instituto de Estudios Islámicos y de Oriente Próximo

ANEXO 2: GRÁFICOS DE LA EVOLUCIÓN DE LA RED DE BIBLIOTECAS DEL CSIC

Libros en CIRBIC 1998-2004 (volúmenes)

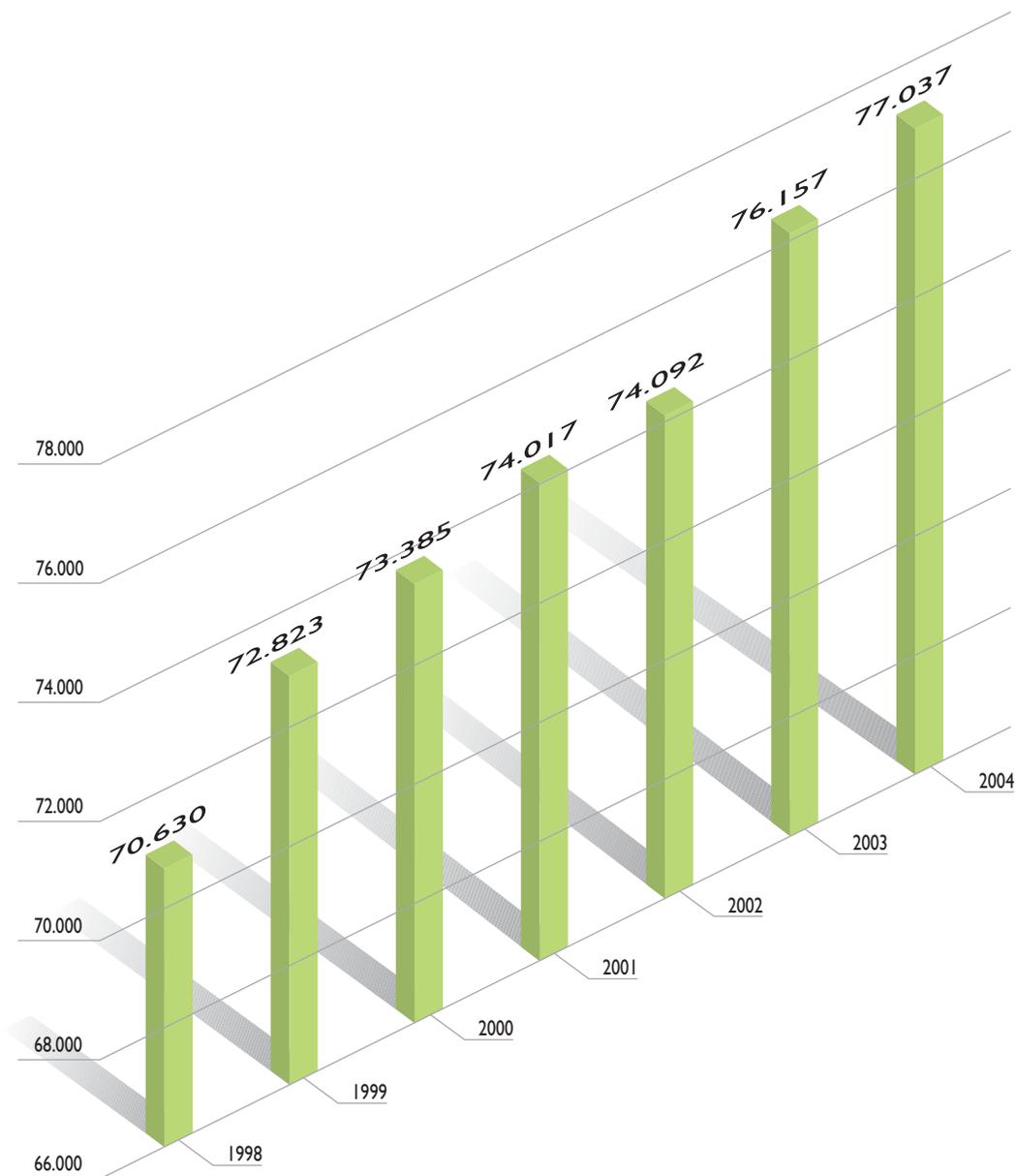
EVOLUCIÓN LIBROS EN EL CIRBIC



Fuente: Memoria CBIC 2004.

Revistas en CIRBIC 1998-2004 (colecciones)

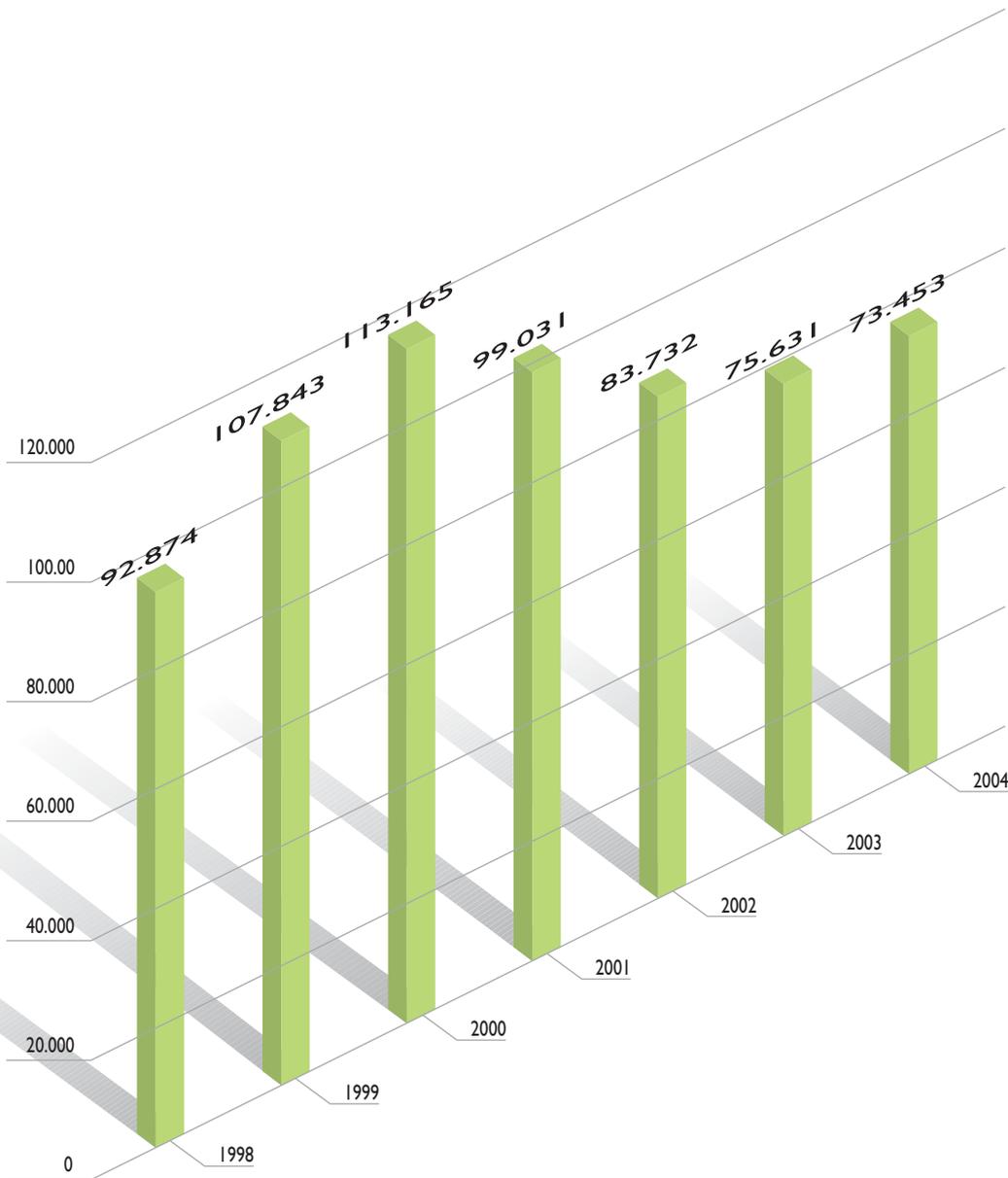
EVOLUCIÓN COLECCIONES REVISTAS 1988-2004



Fuente: Memoria CBIC 2004.

Servicio de obtención de documentos 1998-2004 (transacciones)

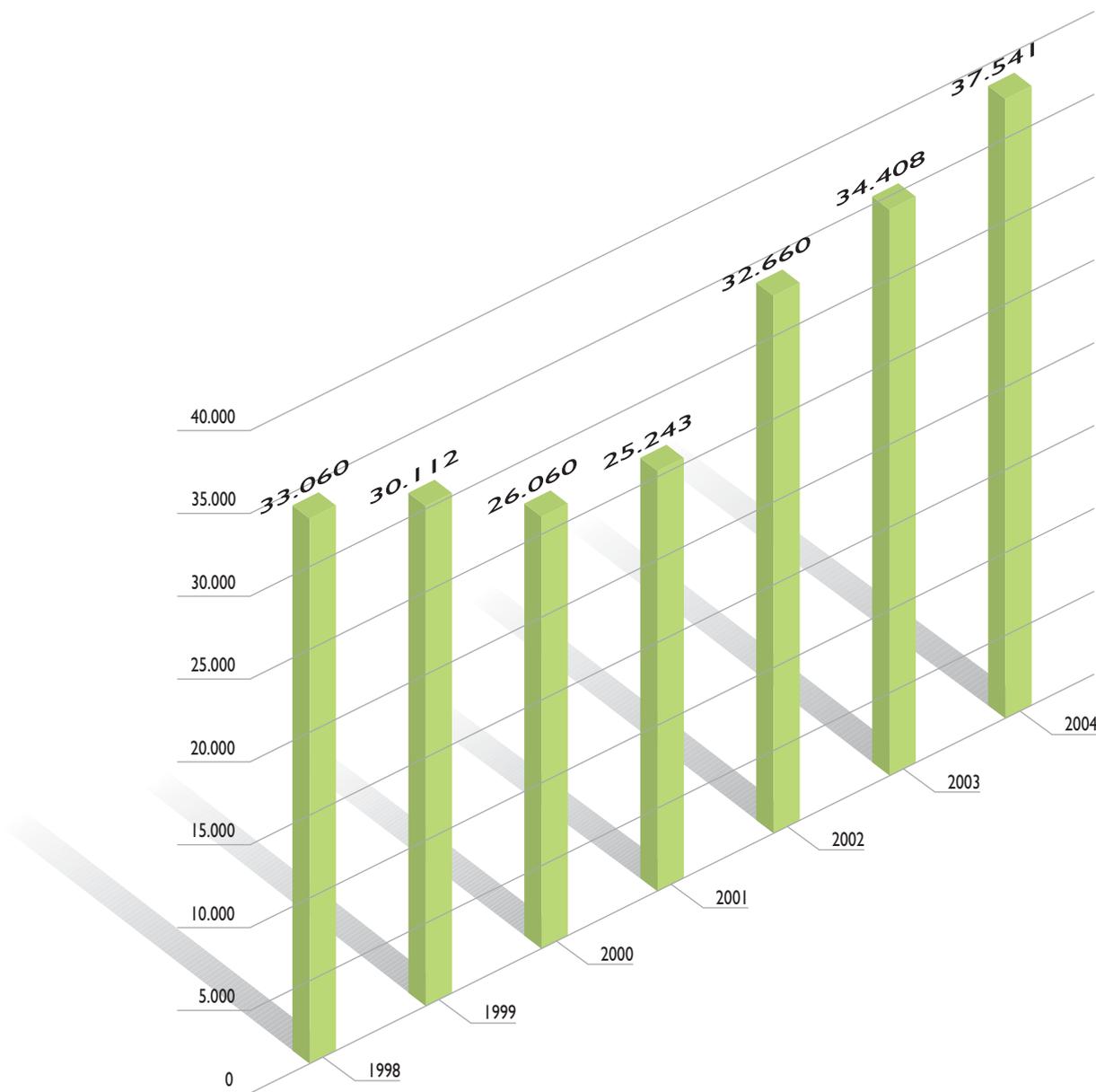
EVOLUCIÓN TRANSACCIONES OBTENCIÓN DOCUMENTOS 1998-2004



Fuente: Memoria CBIC 2004.

Servicio de préstamo 1998-2004 (transacciones)

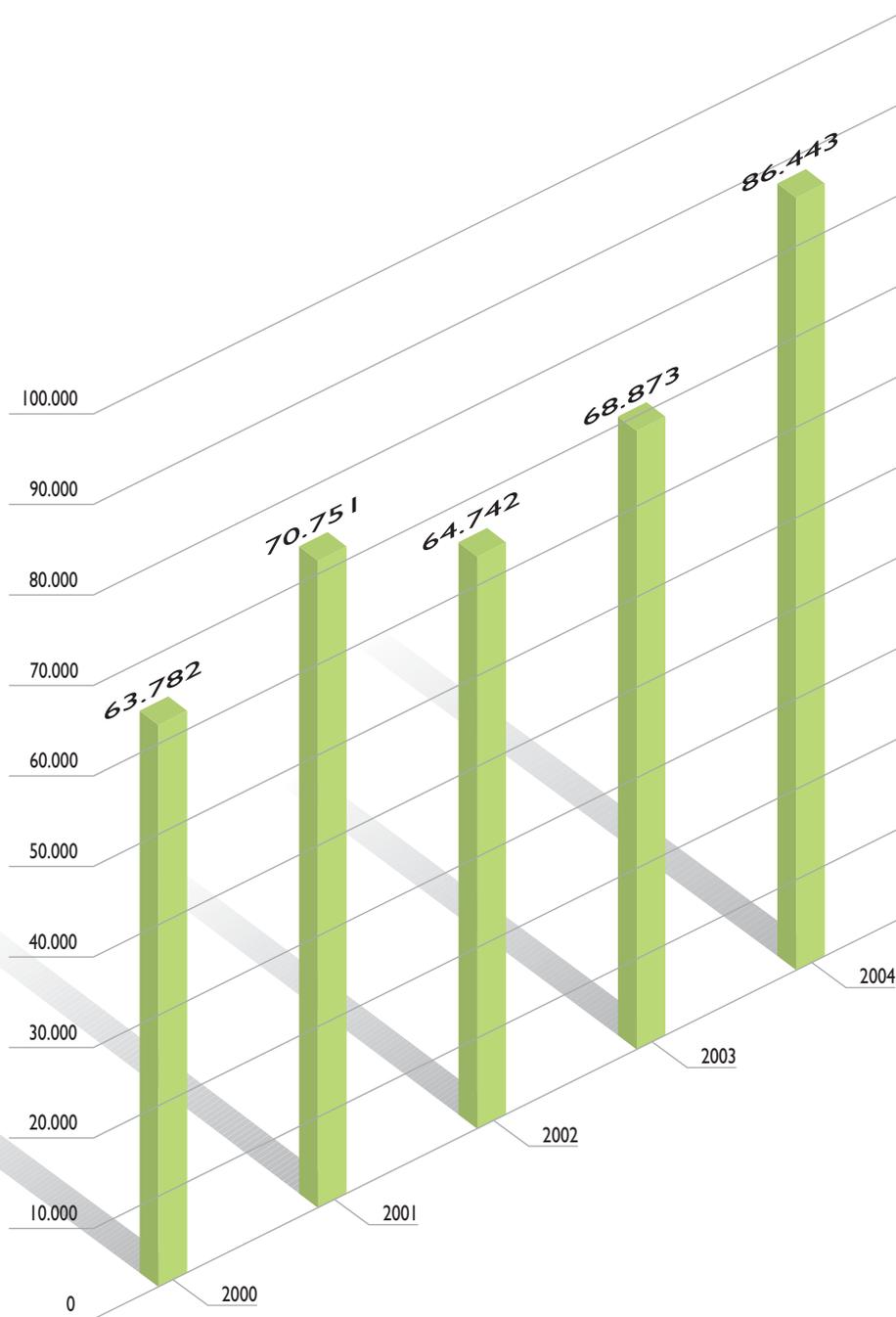
EVOLUCIÓN PRÉSTAMO



Fuente: Memoria CBIC 2004.

Accesos a bases de datos 2000-2004

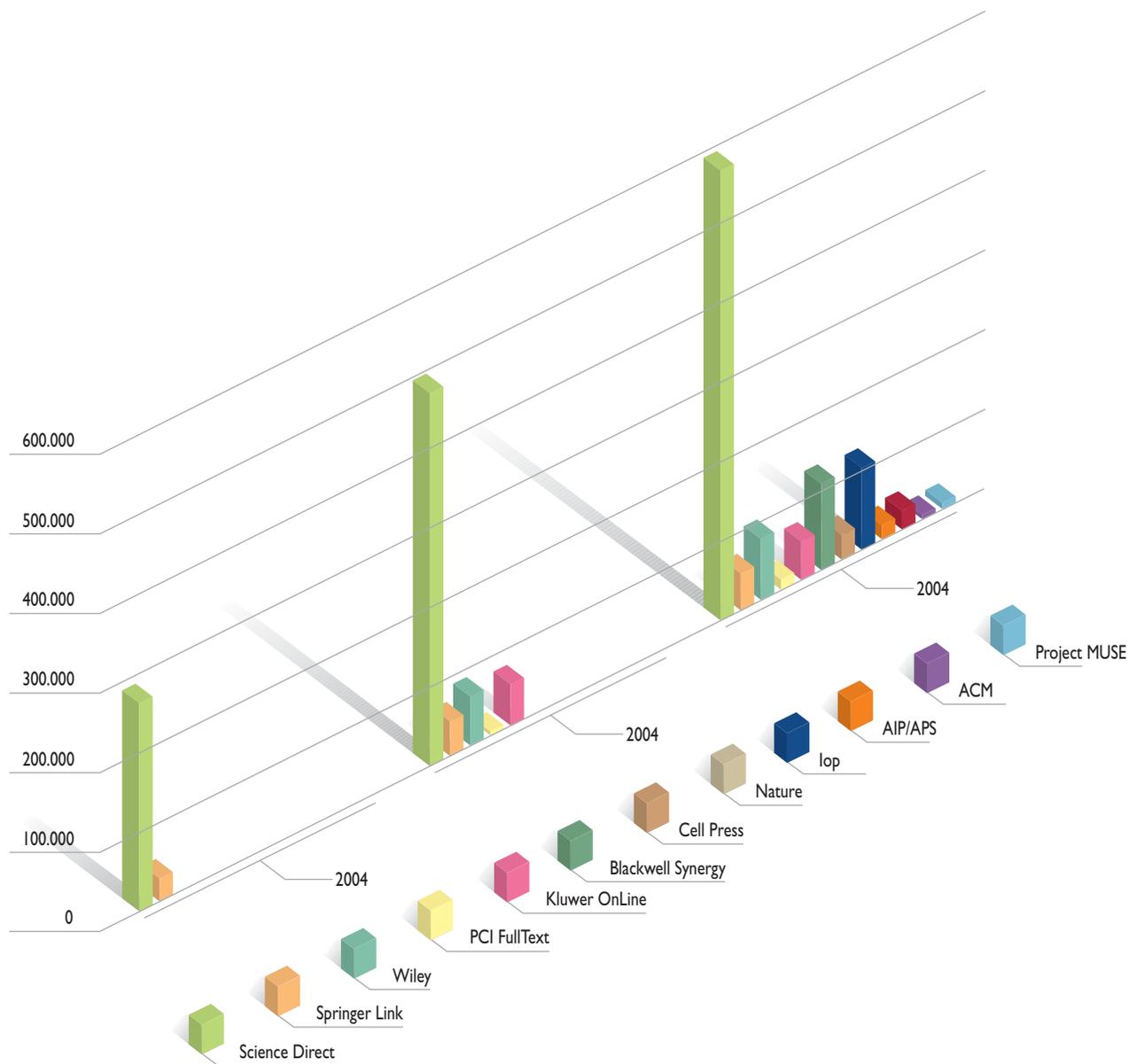
TABLA COMPARATIVA DE ACCESOS A BBDD DESDE EL AÑO 2000



Fuente: Memoria CBIC 2004.

Accesos a plataformas de revistas electrónicas 2002-2004

COMPARACIÓN ACCESOS 2002-2004



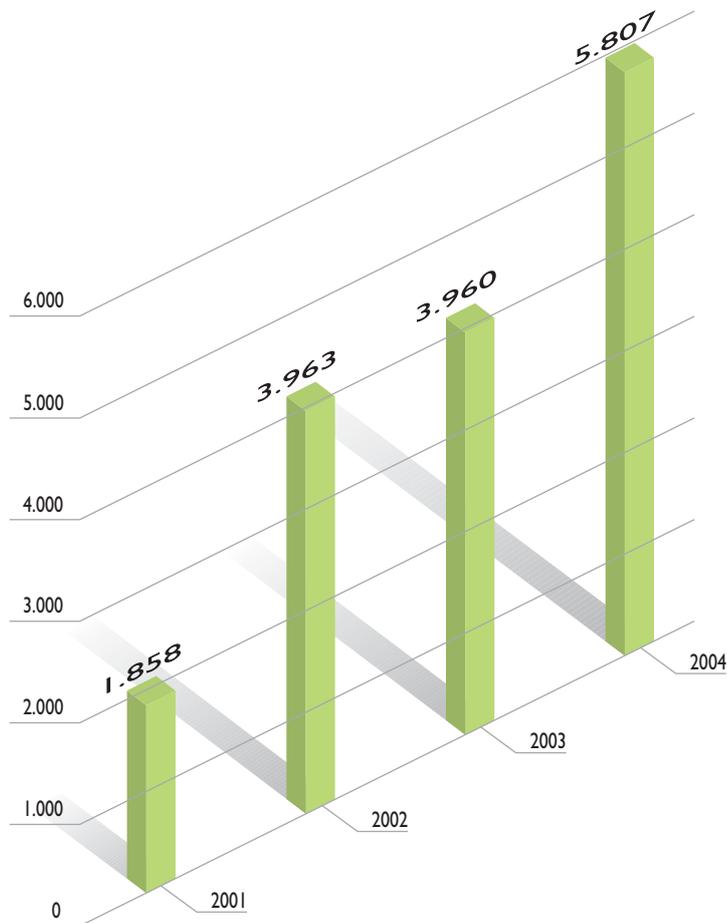
Fuente: Memoria CBIC 2004.

DESCARGAS TEXTO COMPLETO	2002	2003	2004
ScienceDirect	261999	467004	563831
SpringerLink	29163	41190	42435
Wiley		59240	71948
PCI FullText		2203	8393
Kluwer OnLine		47495	43116
Blackwell Synergy			103737
Cell Press			25083
Nature			98278
IoP			10930
AIP/APS			16420
ACM			437
Project MUSE			842

Fuente: Estadísticas CBIC 2004.

Revistas electrónicas 2001-2004 (Títulos)

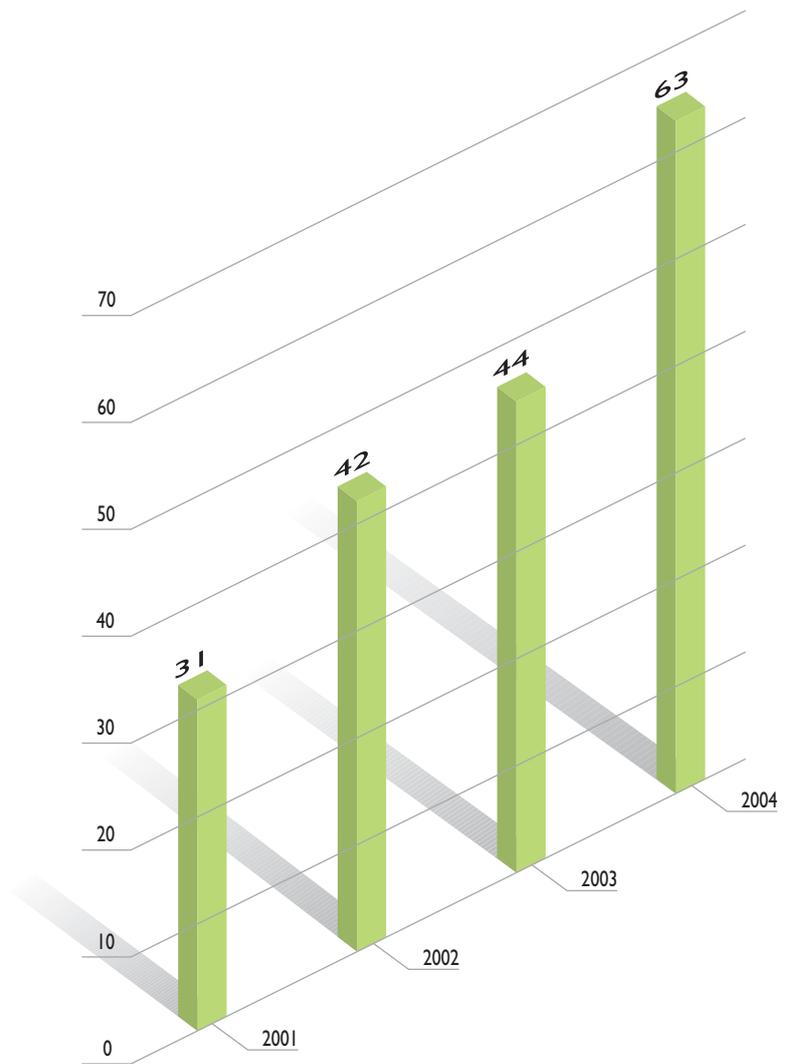
N.º REVISTAS ELECTRÓNICAS



Fuente: Estadísticas CBIC.

Bases de datos 2001-2004

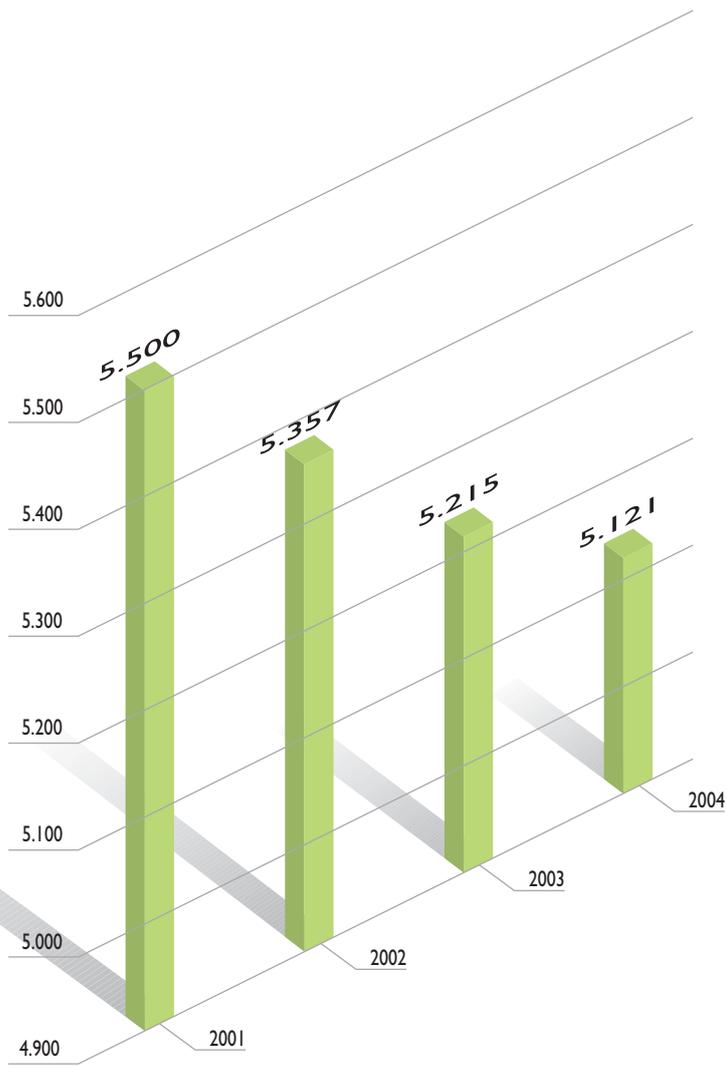
N.º BASES DE DATOS



Fuente: Estadísticas CBIC.

Suscripciones contratadas en papel 2001-2004

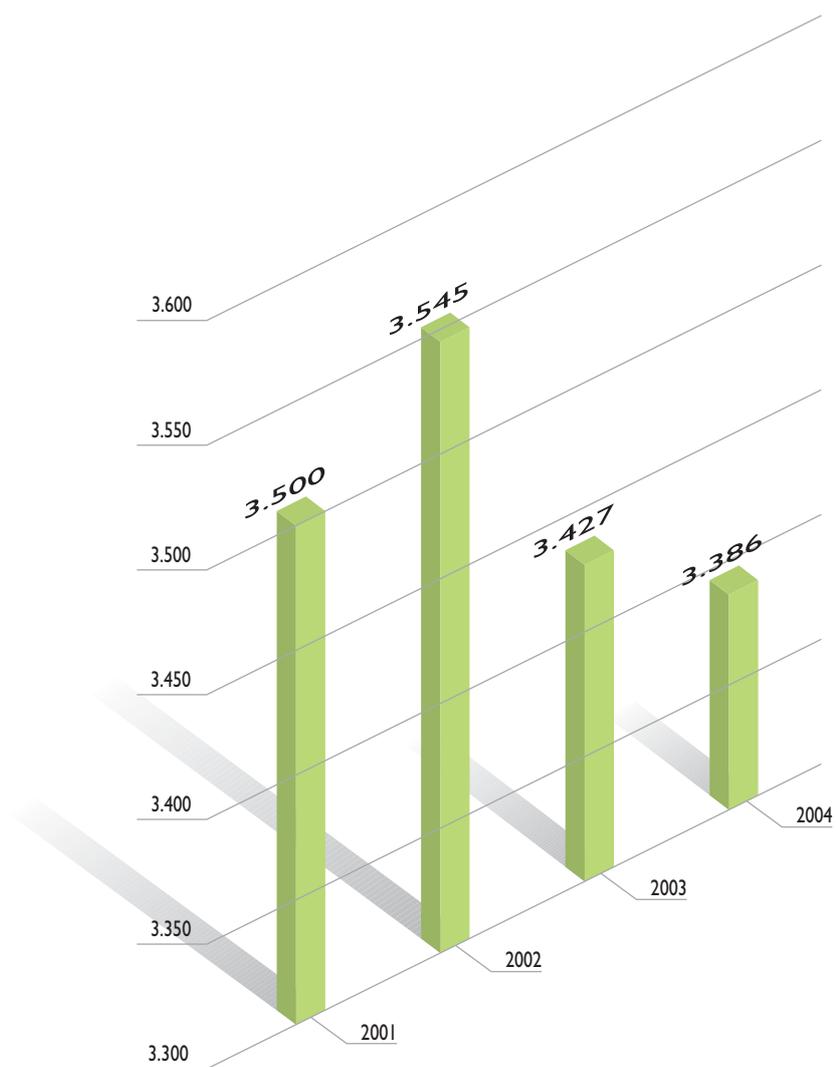
EVOLUCIÓN NÚMERO SUSCRIPTORES



Fuente: Memoria CBIC 2004.

Títulos de revistas suscritos 2001-2004

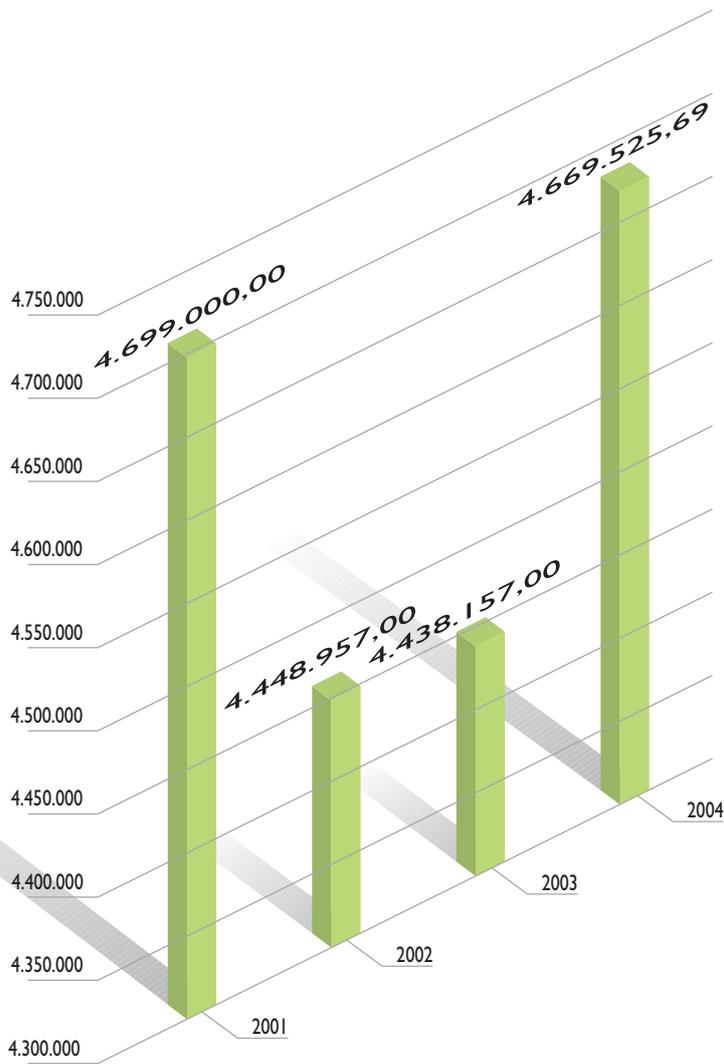
EVOLUCIÓN TÍTULOS SUSCRITOS 2001-2004



Fuente: Memoria CBIC 2004.

Coste de suscripciones en papel 2001-2004

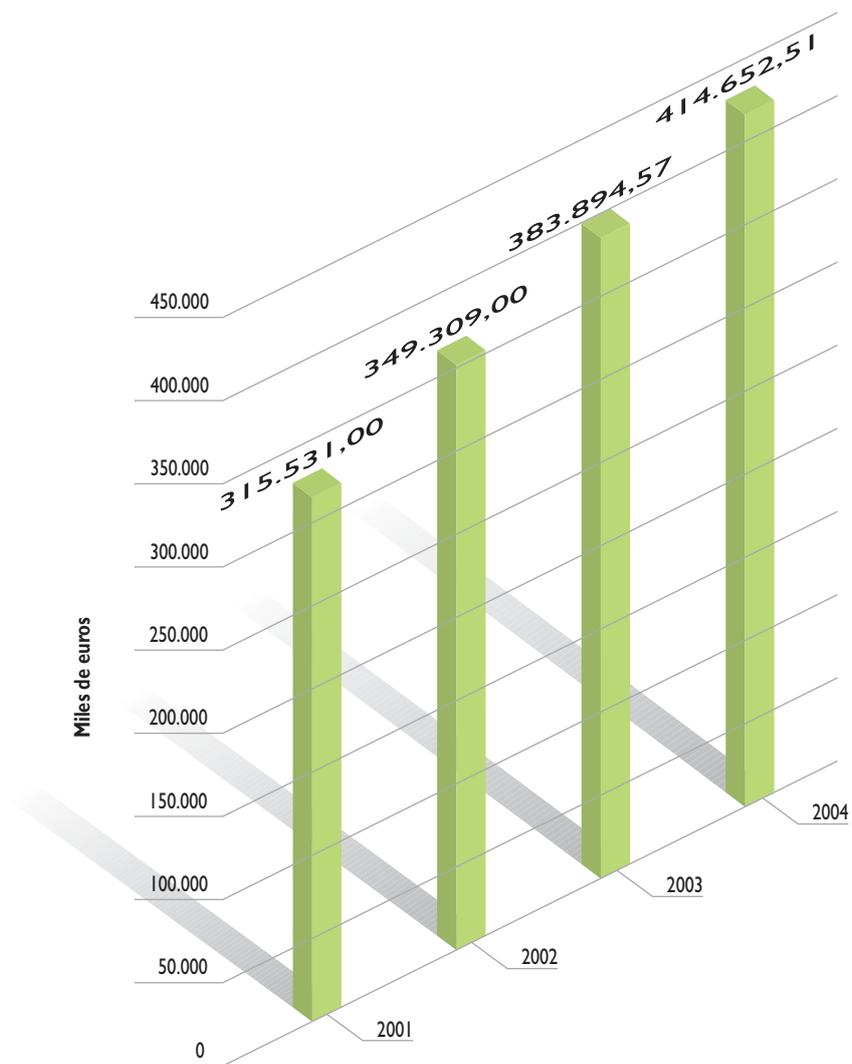
EVOLUCIÓN COSTE SUSCRIPCIONES PAPEL 2001-2004



Fuente: Memoria CBIC 2004.

Gasto en bases de datos 2001-2004

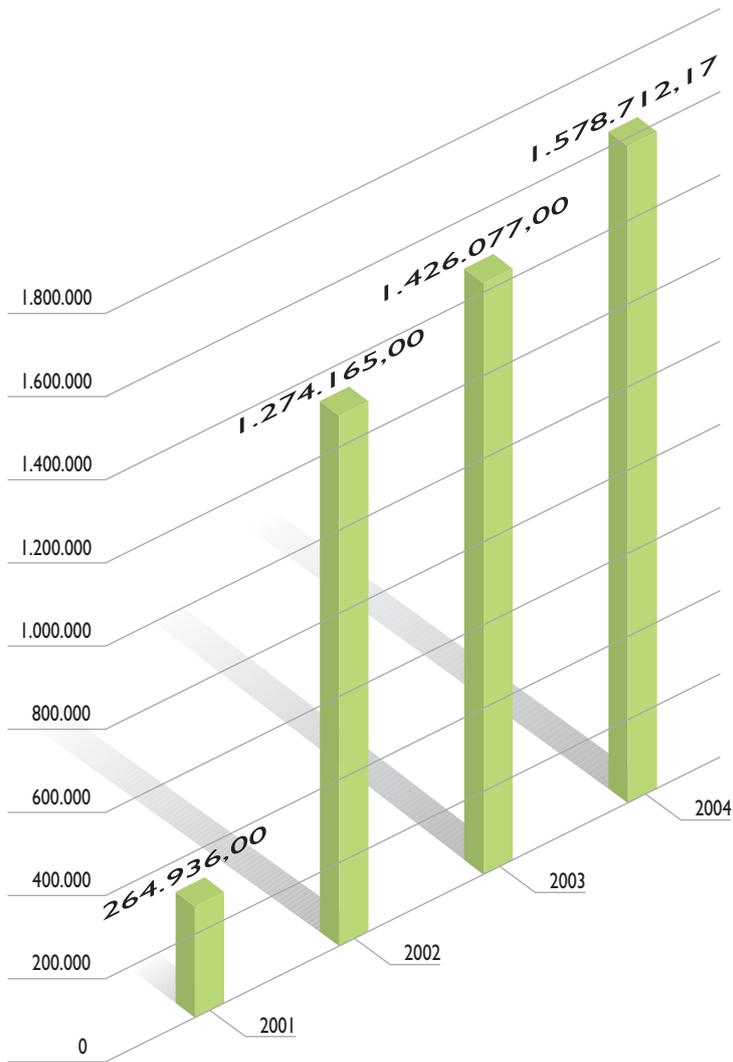
GASTO EN BASES DE DATOS 2001-2004



Fuente: Memoria CBIC 2004.

Gasto en revistas digitales 2001-2004

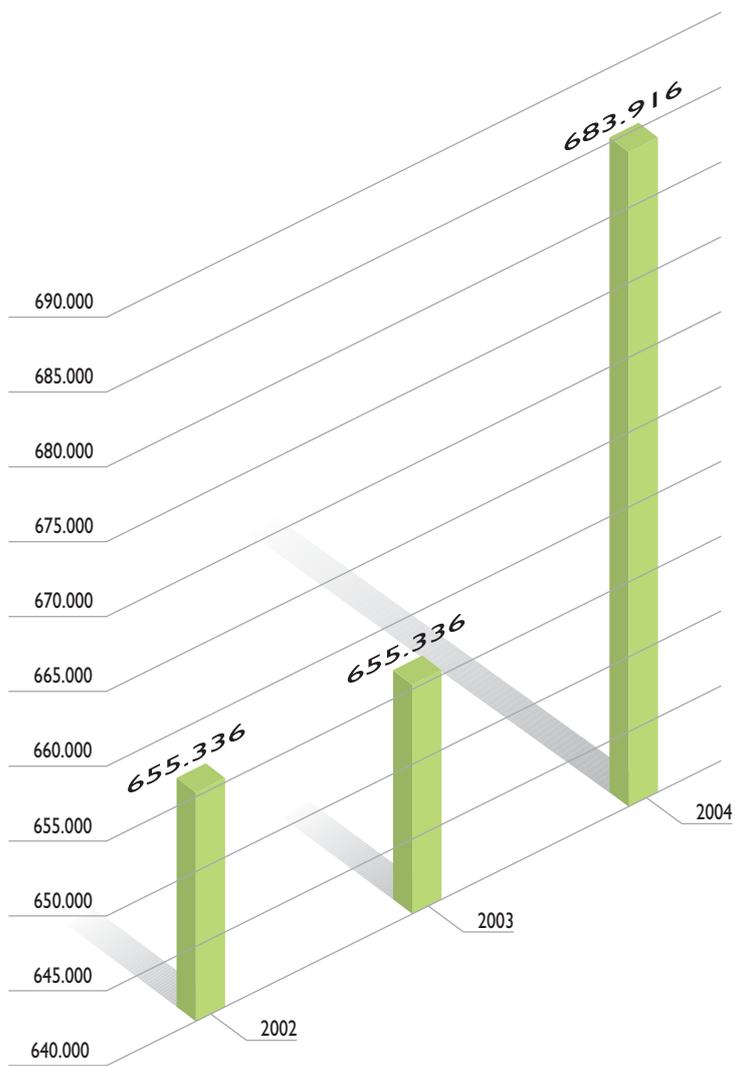
GASTO EN REVISTAS DIGITALES 2001-2004



Fuente: Memoria CBIC 2004.

Dotación del CSIC para compra de monografías 2002-2004

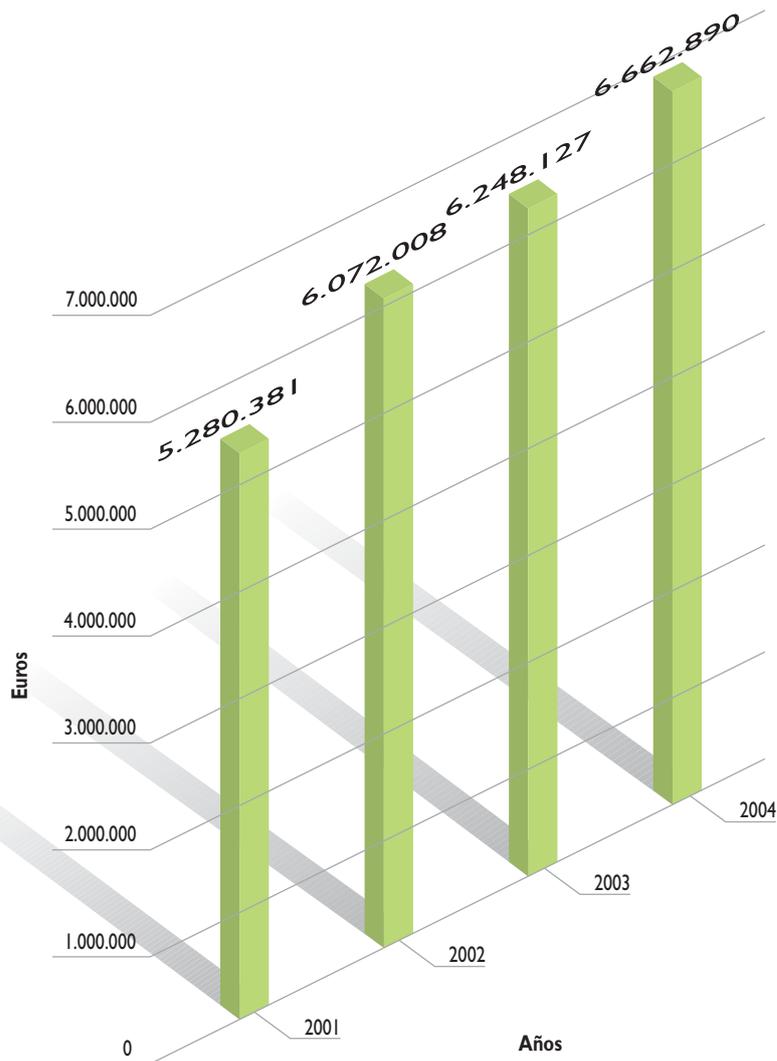
DOTACIÓN CSIC COMPRA DE MONOGRAFÍAS



Fuente: Estadísticas CBIC.

Gasto en adquisición de información científica (revistas y bases de datos) 2001-2004

EVOLUCIÓN GASTO ADQUISICIÓN INFORMACIÓN CIENTÍFICA 2001-2004



Fuente: Memoria CBIC 2004.

ANEXO 3: BIBLIOGRAFÍA

- **Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Memoria 2003**
- **Unidad de Coordinación de Bibliotecas del CSIC. Memoria 2004** (<http://www.CSIC.es/cbic/intrared/informes/memoriaCBIC2004.doc>)
- **Red de Bibliotecas del CSIC. Página web** (<http://www.CSIC.es/cbic/cbic.htm>)
- **Red de Bibliotecas del CSIC. IntraRed** (<http://www.CSIC.es/cbic/intrared/intranet.htm>)

Para un conocimiento profundo de la Red de Bibliotecas del CSIC y su evolución se pueden consultar **las publicaciones sobre la Red** en: (<http://www.CSIC.es/cbic/intrared/publicaciones/publicaciones.htm>)

- ALBEROLA CARBONELL, A. y OSCA LLUCH, J. *La aplicación del sistema ALEPH en las Bibliotecas del CSIC en las Comunidades Autónomas de Valencia y Murcia: 1989-1995* (1997)
- BAUTISTA, T. ; CASTRO-MARTÍN, P. de ; COTTEREAU, M. ; GONZÁLEZ SERENO, E. y RÍOS, Y. *El catálogo de autoridades de la red de bibliotecas del CSIC como herramienta de gestión del conocimiento: hacia una accesibilidad sin restricciones* (Mayo 2003)
- BAUTISTA, T.; COTTEREAU, M.; GONZÁLEZ, E y RÍOS, Y. *El catálogo de autoridades de la Red de Bibliotecas del CSIC: una nueva interfaz de consulta* (Octubre 2003)
- BOZA PUERTA, M. y OLMEDO GRANADOS, G. *¿Se adaptan los fondos de mi biblioteca a las necesidades de los usuarios ? : Un método objetivo de evaluación de colecciones en una biblioteca científica* (Octubre 1998)
- CHRIS JASEK. *How to design Library Web Sites to Maximize Usability* (Octubre 2004)
- La Comisión Científica del Pacífico [Recurso electrónico]: de la expedición al ciberespacio : 1862-1866 1998-2003.-- [Madrid]: [CSIC, etc.], [2004].-- 1 disco magnético-óptico.-- ISBN: 84-00-08232-X
- COTTEREAU, M. *La Red de Bibliotecas del Consejo Superior de Investigaciones científicas (CSIC)*. En: Las Bibliotecas Españolas ante la Sociedad de la Información, Rabat, del 16 al 19 de octubre de 2000
- *La Comisión Científica del Pacífico [Recurso electrónico] : 1862-1866* (Enero 2004)
- COTTEREAU, M. y MALO DE MOLINA, T. *Integración de registros en el catálogo colectivo de las bibliotecas del CSIC (CIRBIC-Libros)* (Octubre 1994)

- COTTEREAU, M. y PONSATI OBIOLS, A. *Servidor World Wide Web de las colecciones documentales y científicas de la Comisión Científica del Pacífico (1862- 1866) (1999)*
- GONZÁLEZ SERENO, E. y SORIA GONZÁLEZ, I. *Evaluación del uso de los Encabezamientos de materia en el catálogo colectivo CIRBIC frente al uso de palabras de cualquier campo para la recuperación de la información (Octubre 1996)*
- GONZÁLEZ SERENO, E. y SORIA GONZÁLEZ, I. *Lista de encabezamientos de materia de la red de bibliotecas del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (España) (Noviembre 1996)*
- MALO DE MOLINA, T. y QUINTANA MARTINEZ, I. *La calidad de los servicios en las Bibliotecas del CSIC (1990 - 1994) (Octubre 1995)*
- MALO DE MOLINA, T. y QUINTANA MARTINEZ, I. *La calidad del servicio de préstamo interbibliotecario en la Red de Bibliotecas del CSIC: cinco años progresando (1992 - 1996) (Octubre 1996)*
- MALO DE MOLINA, T. y QUINTANA MARTINEZ, I. *Quality ILL service in the network of CSIC libraries: five years of progress. Journal of Interlibrary Loan, Document Delivery and Information Supply; 8 (1) 1997, p.21-51* (1997)*
- OLMEDO GRANADOS, G. *Las nuevas tecnologías de la información en las bibliotecas del Consejo Superior de Investigaciones Científicas en Andalucía: Situación actual y perspectivas de futuro (Mayo 1996)*
- OLMEDO GRANADOS, G. *III Jornadas Técnicas de Informática del CSIC Una nueva arquitectura para la Red de Bibliotecas del CSIC (Abril 1998)*
- ORO, A. *L'estat actual de les Biblioteques del CSIC a Catalunya : objectius aconseguits i mancances (Noviembre 1997)*
- PEREZ-MONTES SALMERON, C. y CASO NEIRA, M. *La importancia de un patrimonio documental: los archivos científicos (agosto 2003)*
- PONSATI OBIOLS, A. y RIOS GARCIA, Y. *Az ALEPH-rendszer alkalmazása a CSIC könyvtáráiban (Ford.: Tomcsányi Zsuzsanna) en: TARTALOM *39. évfolyam, 1993. 1. szám.*
- PONSATI OBIOLS, A. *La XARXA de Biblioteques del CSIC 10 anys informatitzant (1995)*
- PONSATI OBIOLS, A. *El uso de Internet en las bibliotecas del CSIC (1996)*
- PONSATI OBIOLS, A. *Redes de Bibliotecas en España: la cooperación como instrumento de desarrollo cultural y científico (Mayo - Junio 1997)*
- PONSATI OBIOLS, A. *Novedades y proyectos en las Bibliotecas del CSIC (Abril 1999)*
- PONSATI OBIOLS, A. *Bibliotecas universitarias y especializadas: ¿son o no son parte del sistema bibliotecario? En: XI Jornadas Bibliotecarias de Andalucía, Sevilla 2000*

- PONSATI OBIOLS, A. y PÉREZ-MONTES, C. *Portal de colecciones de la Comisión Científica del Pacífico (1862-1866): un caso de divulgación de contenidos científicos en el CSIC*. En: Milenio y Memoria. Congreso Internacional Europa-América Museos y Archivos para Historia de la Ciencia. Buenos Aires, 20 al 24 Noviembre 2000
- PONSATI OBIOLS, A. *Bibliotecas de investigación en España: ¿un instrumento suficiente? (2001)*
- PONSATI OBIOLS, A. [et al.] *Del archivo del naturalista historiador Jiménez de la Espada al sitio en Internet de la Comisión Científica del Pacífico: resultados de un proyecto de difusión del patrimonio del CSIC (2002)*
- PONSATI OBIOLS, A. *Community connections. Quick questions*, en *Library Connect. Volume 2, Number 1 (April 2004)*
- PONSATI OBIOLS, A. *Gestión de colecciones científicas: del entorno papel a la colección digital. El caso de la Red de Bibliotecas del CSIC*. En: Cursos de verano de la Universidad Complutense: “Ciencia en el siglo XXI: el futuro de las publicaciones electrónicas
- PONSATI OBIOLS, A. *Recursos y servicios híbridos en bibliotecas científicas: retos profesionales* En: XII Jornadas Andaluzas de Bibliotecas, Alcalá la Real 2004
- PONSATI OBIOLS, A. y BAQUERO M. *Establishing digital collections in a scientific research library network: part one a case study from CSIC, Madrid, Spain, en Serials, Volume 17, Number 3 (November 2004)*
- PONSATI OBIOLS, A. y BAQUERO M. *An analysis of the use of digital collections in a scientific research library network: Part two of a case study from CSIC, Madrid, Spain, en Serials, Volume 18, Number 1 (March 2005)*
- RIOS GARCIA, Y., MOSCOSO, P., ORTIZ-REPISO, V. *Telnet versus web en el acceso a la información catalográfica: estudio comparativo del caso español (Octubre 1998)*
- SORIA GONZÁLEZ, I. *La organización de la información, los lenguajes documentales y la normalización (1997)*
- CBIC Cooperación. *Novedades de las bibliotecas del CSIC (Mayo 2000)*

Otras publicaciones sobre la Red

- Arco, M. Angeles ; Romero Vilchez, M. Carmen; Biblioteca del Instituto de Astrofísica de Andalucía (CSIC). Guía de bibliotecas de la ciudad de Granada, 1.ª ed., 276-281.
- Arco, M. Angeles ; Romero Vilchez, M. Carmen; Biblioteca del Instituto de Astrofísica de Andalucía (CSIC). Guía de bibliotecas de la ciudad de Granada, 2.ª ed., 281-286.
- Bello, E., López-Ocon, L. Pérez-Montes, C.M et al. La Comisión Científica del Pacífico [Vídeo] una expedición de naturalistas a ultramar / idea

y guión Elisa Bello y Leoncio López-Ocón, Carmen M.^a Pérez-Montes Salmerón ; música Carlos Martín Escorza ; documentación Biblioteca General de Humanidades del CSIC, Servicio de Documentación y Archivo del Museo Nacional de Ciencias Naturales ; con la colaboración de la Biblioteca Central del CSIC, Unidad de Coordinación de Bibliotecas.-- [Madrid] : Servicio de fotografía del MNCN, 1998.-- 1 videocasete (VHS) (7 min. 05 seg.) : color.

- El Archivo fotográfico Sánchez–Albornoz / Pilar Lizán. *En* “Signo: revista de historia de la cultura escrita. Universidad de Alcalá” 14, 2004, p. 27-38. ISSN 1134-1165
- FONT UGALDE, Myriam; Biblioteca de la Escuela de Estudios Arabes de Granada (C.S.I.C.). Guía de bibliotecas de la ciudad de Granada / Pedro Enríquez y M.^a José Ariza (eds.). Granada: Ficciones: Delegación Provincial de la Consejería de Cultura de la Junta de Andalucía, 1998, p. 233-238
- FONT UGALDE, Myriam; Biblioteca de la Escuela de Estudios Arabes de Granada (C.S.I.C.). Guía de bibliotecas de la ciudad de Granada / Pedro Enríquez y M.^a José Ariza (eds.). Granada: Ficciones: Delegación Provincial de la Consejería de Cultura de la Junta de Andalucía, 2003, p. 263-269.
- FONT UGALDE, Myriam; La Biblioteca, pieza de apoyo a la investigación. *El correo de Andalucía. Cultura*, 1992, 100 (3 enero 1992), p. 27.
- FONT UGALDE, Myriam; TORRE DE BENITO, Concepción de la. La Biblioteca de la Escuela de Estudios Arabes de Granada (C.S.I.C.). *I Jornadas de Bibliotecas y Centros de Documentación sobre Mundo Árabe e Islam*. 1995, Murcia.
- FONT UGALDE, Myriam; TORRE DE BENITO, Concepción de la; La biblioteca de la Escuela de Estudios Arabes de Granada (C.S.I.C.). *Actas de la I Jornadas de bibliotecas y centros de documentación sobre mundo árabe e Islam*. Murcia, 1995, pp. 11-128.
- Fuente Navarro, Ana María de la. Colección Ficciones: guía de bibliotecas de la ciudad de Granada, 2.^a ed. Pedro Enriquez y M.^a Jose Ariza (eds.) 2003, n.º 2, p. 275-280
- Fuente Navarro, Ana María de la. Colección Ficciones: guía de bibliotecas de la ciudad de Granada, Pedro Enriquez y M.^a Jose Ariza (eds.) 1998, n.º 1, p. 243-245
- García Montes, Carmen, Nieto Pereira da Silva, Ana M.^a.- “La Biblioteca del Instituto de la Grasa” en el n.º monográfico extraordinario dedicado a “Servicios de Información y Documentación. Un análisis de recursos en la ciudad de Sevilla”. *Revista Enseñanza Universitaria*.- Universidad de Sevilla (ISSN 1131-5245) (1996) p. 111-120
- La importancia de un patrimonio documental: los archivos científicos / Carmen María Pérez-Montes Salmerón, Mar Caso Neira.-- 2003. En: *Archivos universitarios e historia de las universidades* / edición de José

Ramón Cruz Mundet.-- Getafe (Madrid) : Instituto Antonio de Nebrija de Estudios sobre la Universidad, 2003.-- 345 p. : il. ; 23 cm.-- (Biblioteca del Instituto Antonio de Nebrija de Estudios sobre la Universidad ; 9).- P. 255-277

- López-Ocón Cabrera, Leoncio y Pérez-Montes, Carmen M.^a (eds.) (2000). Marcos Jiménez de la Espada (1831-1898): tras la senda de un explorador. Madrid
- Los fondos bibliográficos e iconográficos de Historia del Arte en el C.S.I.C.: tratamiento documental y difusión de la información. /P. Lizán, V. Azorín, M.J. Sánchez. *En* Actas do oitavo Encontro de Bibliotecas de Arte de Espanha e Portugal (BAEP) "A inter-relação entre bibliotecas especializadas de arte, museus e arquivos de arte: utilizadores, técnicas de tratamento documental e fundos". Coimbra, mayo de 2000
- Martínez Olmo, Pilar. El Archivo del Duelo. Jornadas Archivos etnográficos y construcción social de la memoria. Abril 2005.
- Martínez Olmo, Pilar. Historia, descripción y conservación de la colección de manuscritos árabes aparecidos en la villa de Almonacid de la Sierra. Jornadas culturales en Almonacid de la Sierra. Septiembre de 2001.
- Martínez Olmo, Pilar. La digitalización de obras en las bibliotecas. Crítica textual, historia y antropología. Problemas de lectura e interpretación de crónicas de Indias. Madrid. Diciembre de 2002. Publicado en *Lecturas y edición de crónicas de Indias*. Madrid. Iberoamericana. 2004 pp. 23-26.
- Martínez Olmo, Pilar. Las bases de datos desde el punto de vista de las bibliotecas del área de humanidades y ciencias sociales del CSIC. 2.^a Jornadas de análisis de la red de bibliotecas del CSIC. Madrid. Enero de 2002.
- Martínez Olmo, Pilar. Un proyecto de catalogación y conservación para la colección de pliegos de cordel del fondo Hernando (s. XIX-XX) del Consejo Superior de Investigaciones Científicas. De lo oral a lo escrito: una mirada transcultural. 1.º Coloquio Internacional sobre la literatura de cordel. Noviembre 1999.
- Martínez Olmo, Pilar; Colección de manuscritos árabes y aljamiados de la Biblioteca del Instituto de Filología [CD-ROM] 4 discos. Madrid. CSIC. 1998 ISBN: 84-00-07751-2
- Martínez Olmo, Pilar; La digitalización de obras en las bibliotecas. *Lecturas y ediciones de crónicas de Indias*. Madrid. Iberoamericana. 2004 pp. 23-26.
- Martínez Olmo, Pilar; Un proyecto de catalogación y conservación para la colección de pliegos de cordel del fondo Hernando (S. XIX-XX) del CSIC. *Palabras para el pueblo II*. Madrid. CSIC. 2001 pp. 29-34
- Molina Norte, J.; Pérez-Montes, C.M. y López-Ocón Cabrera, L. (2000) Catálogo de fotografías de la Comisión Científica del Pacífico (1862-1866): colección del CSIC

- Molina Nortes, Juana. “Rafael Castro y Ordóñez”. *Breve reseña biográfica en el catálogo de la exposición “Historia de un olvido: La Comisión Científica del Pacífico (1862-1866)”*. Museo de América Diciembre 2003-Mayo 2004. Madrid, Ministerio de Educación Cultura y Deporte, 2003. (pág. 89)
- Molina Nortes, Juana , López-Ocón, Leoncio y Pérez-Montes Salmerón, Carmen María. “Catálogo de fotografías de la Comisión Científica del Pacífico 1862-1866. Colección del CSIC”. Edición en CD-ROM. Madrid. CSIC, 2000.
- Molina Nortes, Juana “La Huella de Ángel Cabrera en el Archivo del Museo Nacional de Ciencias Naturales”. *En la obra : Ángel Cabrera: Ciencia y Proyecto Colonial en Marruecos*. Edición a cargo de Helena de Felipe, Leoncio López-Ocón y Manuela Marín. Madrid, CSIC. (Colección de Estudios Árabes e Islámicos : Monografías, 2004)
- Molina Nortes, Juana y Leyva Palma, Victoria. *Técnicas de Archivo y Tratamiento de la Documentación Administrativa*. Editorial Anabad Castilla-La Mancha. Albacete, 2000 (2.ª edición).
- Molina Nortes, Juana. “ La colección de fotografías de la Comisión Científica al Pacífico en dos centros del CSIC”. Comunicación presentada en: *Mesa redonda en homenaje al profesor Robert R. Miller* . Instituto de Historia. Departamento de Historia de la Ciencia. Centro de Humanidades. Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC). 31 de mayo de 2000.
- Molina Nortes, Juana. “ La Huella de Ángel Cabrera en el Archivo del Museo Nacional de Ciencias Naturales”. En: *“Ángel Cabrera (1879-1960) y la tradición científica expedicionaria en el Norte de Marruecos”*. Madrid. Instituto de Filología, Instituto de Historia, Museo Nacional de Ciencias Naturales. CSIC. 19-20 de junio de 2003.
- Molina Nortes, Juana. “Diffusion of the historical heritage records in the CSIC,S Libraries Network (Spain)”. En: *International Scientific Archives Conference: Future proof delivering scientific archives in the twenty-first century*. University of Edinburgh, 9-11 April 2003. (organizadores: National Cataloging Unit of Science Archives; Cooperation on the Archives of Science in Europe; Commission on Bibliography and Documentation of the International Union of History and Philosophy of Science)
- Molina Nortes, Juana. “Francisco de Paula Martínez y Sáez y la Comisión de Estudio de los Objetos del Pacífico”. *Breve reseña histórica en el catálogo de la exposición “Historia de un olvido: La Comisión Científica del Pacífico (1862-1866)”*. Museo de América diciembre 2003-Mayo 2004. Madrid, Ministerio de Educación Cultura y Deporte, 2003. (pág. 82)
- Pérez-Montes Salmerón, Carmen María y Morón Merchante, Isabel. Chile en la colección de fotografías del CSIC de España. En: *La fotografía chilena del XIX. Santiago de Chile: Biblioteca Nacional, 2004* En prensa.
- Pérez-Montes Salmerón, Carmen M.ª ; Caso, Mar y Ruiz Macarro , Raquel. El Archivo del científico Marcos Jiménez de la Espada, diseño de

entorno hipertextual con tecnología WEB / Carmen M.^a Pérez-Montes Salmerón, Mar Caso Neira, Raquel Ruiz Macarro.-- P. 221-234. En: *Image y recerca : ponències i comunicacions / V Jornades Antoni Varés*, [del 17 al 20 de novembre de 1998].-- Girona : Ajuntament Centre de Recerca i Difusió de la Itmage, D.L. 1998.-- 336 p. : il. n. ; 30 cm.

- Pérez-Montes Salmerón, Carmen María y Caso Neira, Mar. La importancia de un patrimonio documental: los archivos científicos / Carmen María Pérez-Montes Salmerón, Mar Caso Neira.-- 2003. En: *Archivos universitarios e historia de las universidades / edición de José Ramón Cruz Mundet*.-- Getafe (Madrid) : Instituto Antonio de Nebrija de Estudios sobre la Universidad, 2003.-- 345 p. : il. ; 23 cm.-- (Biblioteca del Instituto Antonio de Nebrija de Estudios sobre la Universidad ; 9).- P. 255-277
- Ponsati Obiols, Agnès ; Pérez-Montes, Carmela y Molina Nortes, Juana. "Una experiencia de Comunicación Científica en el CSIC a través de Internet. Portal de las colecciones documentales y científicas de la Comisión Científica del Pacífico (1862-1866)". *En el catálogo de la exposición "Historia de un olvido: La Comisión Científica del Pacífico"*. Museo de América diciembre 2003-Mayo 2004. Madrid, Ministerio de Educación Cultura y Deporte, 2003. (pp. 71-77)
- Ramos, Inmaculada; Montes, Ángel. "Suministro electrónico de documentos vía internet: Ariel". En: *El profesional de la información*, 1998, octubre, v. 7, n. 10, pp. 28, 30-31.
- Wulff Barreiro, Enrique. (2002, March). "PUSHING FORWARD THE LIBRARY OF THE MARINE SCIENCES INSTITUTE OF ANDALUSIA". *Managing Information*. p.32-. <http://www.managinginformation.com/Catalogue/contentsmarch2002.htm>
- Zafra Valverde, M., Serrano González, M.C.; "Biblioteca del Instituto de Parasitología y Biomedicina "López-Neyra" (CSIC)". En: *Guía de bibliotecas de la ciudad de Granada / Pedro Enriquez y M.^a José Ariza (eds.)*. Granada: Ficciones:Delegación Provincial de la Consejería de Cultura de la Junta de Andalucía, 1998, p. 239-242
- Zafra Valverde, M., Serrano González, M.C.; "Biblioteca del Instituto de Parasitología "López-Neyra" (CSIC). En: *Guía de bibliotecas de la ciudad de Granada. 2.^a ed. actualizada / Pedro Enriquez y M.^a José Ariza (eds.)*. Granada: Ficciones:Delegación Provincial de la Consejería de Cultura de la Junta de Andalucía, 2003, p. 271-274

Artículos indizados en LISA (Library and Information Science Abstracts) sobre Bibliotecas del CSIC

- Álvarez Ossorio, Jose Ramon Perez. "Estudio De Los Fondos De Las Bibliotecas Del C.S.I.C. En Algunas Disciplinas Seleccionadas. Publicaciones Periodicas. Study of the C.S.I.C. Libraries Holdings in some Selected Fields. Periodicals." *Revista Espanola de Documentacion Cientifica* 13.3-

- 4 (1990): 875-91. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.
- Baquero, Mercedes, and Agnes Ponsati. "Establishing Digital Collections in a Scientific Research Library Network: Part One of a Case Study from CSIC, Madrid, Spain." *Serials* 17.3 (2004): 281-5. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.
 - de Molina y Martin-Montalvo, T.M., and I. Q. Martinez. "Quality ILL Service in the Network of CSIC Libraries: Five Years of Progress." *Journal of Interlibrary Loan, Document Delivery and Information Supply* 8.1 (1997): 21-51. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.
 - Figueroa-Servin, R. D., and B. Encisco. "Subject Authority Control at El Colegio De Mexico's Library: The Whats and Hows of a Project." *Cataloging and Classification Quarterly* 32.1 (2001): 65-80. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.
 - Guillamon, Ignacio Lopez. "Una Nueva, Catalogacion: Objetivos, Principios, Caracteristicas y Control De Autoridad. New Cataloguing: Objectives, Principles, Characteristics and Authority Control." *Revista Espanola de Documentacion Cientifica* 27.2 (2004): 192-211. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.
 - Jimenez, M., and A. Keefer. "Networking in Spain." *Libri* 43.3 (1993): 185-97. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.
 - Kaul, H. K. "Library Networks in UK and Spain: The Projections for India." *Herald of Library Science* 29.3-4 (1990): 179-92. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.
 - Leon, S. C., T. M. d. Molina, and M. Montalvo. "La Conversion Retrospectiva En Las Bibliotecas Del CSIC. Retrospective Conversion in CSIC Libraries." *Revista Espanola de Documentacion Cientifica* 17.1 (1994): 42-69. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.
 - Obiols, A. P. "La Xarxa De Biblioteques Del CSIC: 10 Anys Informatitzant. the CSIC Network of Libraries: 10 Years of Computerization." *Item*. 17 (1995): 16-37. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.
 - Pavesi, A. "Non Solo Nacional: Biblioteche Al Servizio Della Ricerca. Not the National Library Alone: Spanish Libraries Dedicated to Research." *Biblioteche Oggi* 19.6 (2001): 26-34. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.
 - Ricard, Teresita Rodriguez, and Delsy Trejo Franqui. "Estudio Comparativo De Tres Listas De Encabezamientos De Materia En Espanol. Comparative Study of Three Subject Heading Lists in Spanish." *Revista Espanola de Documentacion Cientifica* 12.4 (1989): 422-40. *LISA: Library and Information Science Abstracts*. CSA. 25 May 2005 <www.csa.com>.

Artículos indizados en la base de datos ISOC sobre bibliotecas del CSIC

Autores: Bautista, Teresa;Castro Marín, Pablo de;Cottureau, Mario;González Sereno, Elvira;Ríos, Yolanda

Título: El catálogo de autoridades de la Red de Bibliotecas del CSIC como herramienta de gestión hacia el conocimiento: hacia una accesibilidad sin restricciones

Lugar de trabajo: CSIC, Unid. Coordinación de Bib., Madrid, España

ISBN: 84-7800-709-I

Tít. obra colect.: Tendencias de Investigación en Organización del Conocimiento

Congreso: Coloquio Internacional de Ciencias de la Documentación. IV. Salamanca. 2003; Congreso del Capítulo Español de ISKO. VI. Salamanca.2003

Autores: Lizán, Pilar

Título: Acceso a la información de arte en la Biblioteca del Centro de Estudios Históricos

Lugar de trabajo: CSIC, Cent. Estudios Históricos, Madrid, España

ISBN: 84-8198-289-X

Tít. obra colect.: Sistema de acceso a la información y difusión artísticas: actas

Congreso: Encuentro de Bibliotecas de Arte de España y Portugal. VII. Madrid. 1999

Autores: Guadalajara Olmeda, Natividad;Osca Lluch, Julia

Título: Estudio comparativo de los recursos y servicios en las bibliotecas universitarias y de investigación de la ciudad de Valencia

Lugar de trabajo: Univ. Politécnica de Valencia, Dep. Economía y Ciencias Sociales, España;CSIC, Inst. Historia de la Ciencia y la Documentacion Lopez Piñero, Valencia, España

ISSN: 1132-1873

Revista: Revista General de Información y Documentación

Datos fuente: 1999, 9 (2): 173-195, 11 Ref

Autores: Boza Puerta, Mariano;Olmedo Granados, Gaspar

Título: ¿Se adaptan los fondos de mi biblioteca a las necesidades de los usuarios? Un método objetivo de evaluación de colecciones en una biblioteca científica

Lugar de trabajo: CSIC, Inst. Microelectrónica, Sevilla;CSIC, Unid. Coordinación Bib., Sevilla, España

ISBN: 84-331-4609-X

Congreso: Jornadas Españolas de Documentación. VI. 1998. Valencia

Datos fuente: 1998, : 193-196, 4 ref

Autores: Busquets, Rosa

Título: Tres bibliotecas de tema marítimo en Barcelona

Título otros idiomas: Tres biblioteques de tema marítim a Barcelona

Lugar de trabajo: Mus. Marítimo, Bib., Barcelona, España
ISSN: 0214-0349

Revista: Item. Revista de Biblioteconomía i Documentació

Datos fuente: 1998, (22): 106-115, 5 Ref

Autores: Oró Altisent, Assumpció

Título: El estado actual de las bibliotecas del CSIC en Cataluña: objetivos conseguidos e incumplidos

Título otros idiomas: L'estat actual de les biblioteques del CSIC a Catalunya: objectius aconseguits i mancances

Lugar de trabajo: CSIC, Unit. Coordinación, Barcelona, España

ISBN: 84-8498-794-9

Congreso: Jornades Catalanes de Documentació. VI. Barcelona. 1997

Datos fuente: 1997, : 625-632, 2 ref

Autores: Olmedo Granados, Gaspar

Título: Bibliotecas del CSIC en Andalucía: una red de información al servicio de la investigación

Lugar de trabajo: CSIC, Unid. Coordinación Bib., Sevilla, España

ISBN: 84-605-6692-7

Congreso: Jornadas Andaluzas de Documentación. I. 1997. Sevilla

Datos fuente: 1997, : 317-322

Autores: Alberola Carbonell, Ana;Osca Lluch, Julia

Título: La aplicación del programa ALEPH en las bibliotecas del CSIC en las Comunidades Autónomas de Valencia y Murcia: 1989-1995

Lugar de trabajo: CSIC, Unid. Coordinación Bib., Madrid, España;Inst. Estudios Documentales e Históricos sobre la Ciencia, Valencia, España

ISBN: 84-482-1611-3

Tít. obra colect.: Biblioteques, Arxius i Centres de Documentació

Congreso: Jornadas sobre Cultura en la Comunitat Valenciana. II. 1996. Valencia

Datos fuente: 1996, : 288-295, 6 ref

Autores: Olmedo Granados, Gaspar

Título: Las nuevas tecnologías de la información en las bibliotecas del Consejo Superior de Investigaciones Científicas en Andalucía

Lugar de trabajo: CSIC, Unid. Coordinación Bib., Sevilla, España

ISBN: 84-920914-0-1

Congreso: Jornadas Bibliotecarias De Andalucía. Ix. 1996. Granada

Datos fuente: 1996, : 256-259

Autores: Malo De Molina Martin-Montalvo, Teresa

Título: La calidad del préstamo interbibliotecario en la red de bibliotecas del CSIC: evolución y tendencias futuras

Lugar de trabajo: CSIC, Unid. Coordinación Bib., Madrid, España

ISBN: 84-7723-256-3

Tít. obra colect.: sistemas de información: balance de 12 años de jornadas y perspectivas de futuro

Congreso: Jornadas Españolas De Documentacion Automatizada. V. Ca-
ceres. 1996

Datos fuente: 1996, : 169-187, 0 REF

Autores: Malo De Molina Y Martin Montalvo, Teresa;Quintana Martinez,
Isabel

Título: La calidad de los servicios en las bibliotecas del CSIC

Lugar de trabajo: CSIC, Unid. Coordinacion Bib., Madrid, España

Congreso: Jornades Catalanes De Documentacio. V. 1995. Barcelona

Datos fuente: 1995, : 61-85

Autores: Font Ugalde, Myriam;Torre de Benito, Concha de la

Título: La biblioteca de la Escuela de Estudios árabes de Granada (CSIC)

Lugar de trabajo: Esc. Estudios Arabes, Granada, España

ISBN: 84-600-9235-6

Congreso: Jornadas de Bibliotecas y Centros de Documentación sobre
Mundo Arabe e Islam. I. 1995. Murcia

Datos fuente: 1995, : 111-128, 15 ref

Autores: Ponsati Obiols, Agnes

Título: La red de bibliotecas del CSIC: 10 años informatizando

Título otros idiomas: La xarxa de biblioteques del CSIC: 10 anys infor-
matitzant

Lugar de trabajo: CSIC, Unid. Coordinacion Bib., Madrid, España

ISSN: 0214-0349

Revista: Item. Revista de Biblioteconomía i Documentació

Datos fuente: 1995, (17): 16-37

Autores: Malo De Molina Y Martin Montalvo, Teresa;Cottereau Maria,
Mario

Título: Integracion de registros en el catalogo colectivo de las bibliotecas
del CSIC (cirbic-libros)

Lugar de trabajo: CSIC, Unid. Coordinacion Bib., Madrid, España

ISBN: 84-7468-827-2

Congreso: Jornadas Españolas De Documentacion Automatizada. Iv. 1994.
Gijon

Datos fuente: 1994, : 107-112

Autores: Plaza-Navas, Miquel Angel

Título: La biblioteca de la UEI de musicologia (CSIC): servicio de soporte
para la investigacion

Título Otros Idiomas: La biblioteca de la UEI de musicologia (CSIC):
servei de recolzament a la investigacio

ISSN: 0211-3538

Revista: Anuario Musical

Datos fuente: 1994, 49: 258-264, 14 Ref

Autores: Lambea Castro, Mariano

Título: La biblioteca del departamento de musicologia del CSIC. Vaciado
de revistas y obras colectivas

Lugar de trabajo: CSIC, dep. Musicologia, Barcelona, España

ISSN: 0211-3538

Revista: Anuario Musical

Datos fuente: 1994, 49: 244-250, 6 Ref

Autores: Cuenca Leon, S.;Malo De Molina Y Martin Montalvo, Teresa

Título: La conversion retrospectiva en las bibliotecas del CSIC

Lugar de trabajo: CSIC, Unid. Coordinacion Bib., Madrid, España

ISSN: 0210-0614

Revista: Revista Española de Documentación Científica

Datos fuente: 1994, 17 (1): 42-69, 25 REF

Autores: Martinez Olmo, Pilar

Título: Retroconversion de catalogos. Sistemas aplicados en bibliotecas especializadas

Lugar de trabajo: CSIC, Sevilla, España

ISSN: 1130-2321

Revista: Cuadernos de la ADAB

Datos fuente: 1993, 1 (1): 21-29, 1 REF

Autores: Ponsati, Agnes

Título: Las bibliotecas del CSIC: una red nacional informatizada

Título otros idiomas: Les biblioteques del CSIC: una xarxa nacional informatitzada

Lugar de trabajo: CSIC, Unid. Coordinacion Bib., Madrid, España

ISSN: 0214-0349

Revista: Item. Revista de Biblioteconomía i Documentació

Datos fuente: 1991, (8): 31-42

Autores: Olmedo, Gaspar

Título: Las bibliotecas científicas del CSIC y los usuarios

Lugar de trabajo: CSIC, Estacion Biologica De Doñana, Sevilla, España

ISBN: 0213-084X

Congreso: Jornadas De Analisis De La Red De Bibliotecas Del CSIC. I. 1990. Madrid

Datos fuente: 1990, : 6-13

Autores: Vicente Rosillo, Maria Soledad

Título: La coordinacion de la red de bibliotecas del CSIC

Lugar de trabajo: CSIC, Mus. Nal. Ciencias Naturales, Madrid, España

ISBN: 0213-084X

Congreso: Jornadas De Analisis De La Red De Bibliotecas Del CSIC. I. 1990. Madrid

Datos fuente: 1990, : 46-57

Autores: Jimenez, Miguel

Título: Nuevas tecnicas en la gestion bibliotecaria

Lugar de trabajo: CSIC, PRIBIC, Madrid, España

ISBN: 0213-084X

Congreso: Jornadas De Analisis De La Red De Bibliotecas Del CSIC. I. 1990. Madrid

Datos fuente: 1990, : 40-45, 2 REF

Autores: Roman Roman, Adelaida

Título: Organizacion, estructura y servicios de las bibliotecas del CSIC: opinion de los usuarios

ISBN: 0213-084X

Congreso: Jornadas De Analisis De La Red De Bibliotecas Del CSIC. I. 1990. Madrid

Datos fuente: 1990, : 34-39

Autores: Fernandez Ballesteros, Josefa

Título: Servicios y recursos de las bibliotecas del CSIC

Lugar de trabajo: CSIC, Cent. Nal. Investigaciones Metalurgicas, Madrid, España

ISBN: 0213-084X

Congreso: Jornadas De Analisis De La Red De Bibliotecas Del CSIC. I. 1990. Madrid

Datos fuente: 1990, : 23-33, 6 REF

Autores: Cottureau Maria, Mario

Título: Organizacion y estructura

Lugar de trabajo: CSIC, Estacion Experimental Aula Dei, Zaragoza, España

ISBN: 0213-084X

Congreso: Jornadas De Analisis De La Red De Bibliotecas Del CSIC. I. 1990. Madrid

Datos fuente: 1990, : 14-22

Autores: Lizan Arbeloa, Pilar

Título: Las bibliotecas de humanidades y los usuarios del CSIC.

Lugar de trabajo: CSIC, Cent. Estudios Historicos, Madrid, España

ISBN: 0213-084X

Congreso: Jornadas De Analisis De La Red De Bibliotecas Del CSIC. I. 1990. Madrid

Datos fuente: 1990, : 1-5

Autores: Martinez Olmo, Pilar

Título: Andalucia ante los años 90: la red informatica cientifica de Andalucia y el CICA como apoyo en el mundo de la documentacion automatizada

Lugar de trabajo: CSIC, PRIBIC, Madrid, España

ISBN: 0213-084X

Congreso: Jornadas Españolas De Documentacion Automatizada. III. 1990. Palma De Mallorca

Datos fuente: 1990, 2: 949-961

Autores: Garrido Barahona, Maria Carmen;Figueras Y Octavio De Toledo, Maria Concepcion De

Título: La biblioteca del ICYT en cifras

Lugar de trabajo: CSIC, Icyt, Madrid, España

ISBN: 0213-084X

Congreso: Jornadas Españolas De Documentacion Automatizada. Iii. 1990. Palma De Mallorca

Datos fuente: 1990, 2: 816-827, 10 Ref

Autores: Perez Alvarez-Ossorio, Jose Ramon

Título: Estudio de los fondos de las bibliotecas del CSIC en algunas disciplinas seleccionadas. Publicaciones periodicas

ISSN: 0210-0614

Revista: Revista Española de Documentación Científica (Datos revista)

Datos fuente: 1990, 13 (3-4): 875-891, 3 REF

Autores: Jimenez, Miguel

Título: El programa de informatizacion de bibliotecas del CSIC. Su extension y desarrollo en Andalucia

Lugar de trabajo: CSIC, PRIBIC, Madrid, España

ISBN: 0212-7016

Congreso: Jornadas Bibliotecarias De Andalucia. Vi. 1989. Alcala De Guadaira

Datos fuente: 1989, : 197-203

Autores: Jimenez, Miguel

Título: Bibliotecas: adios a las fichas

Lugar de trabajo: CSIC, PRIBIC, Madrid, España

ISSN: 1133-0554

Revista: Política Científica

Datos fuente: 1987, (9): 29-30

Autores: Perez Alvarez-Ossorio, Jose Ramon

Título: Estudio de los fondos de la biblioteca del ICYT y su relacion con los de otras bibliotecas del CSIC en Madrid por comparacion con el 'Journal Citation Reports'

Lugar de trabajo: CSIC, Icyt, Madrid, España

ISSN: 0210-0614

Revista: Revista Española de Documentación Científica (Datos revista)

Datos fuente: 1985, 8 (2): 139-155, 4 Ref

ANEXO 4:

PUBLICACIONES DE LA RED

La Red, a través de la Unidad de Coordinación de Bibliotecas del CSIC, desarrolla una política de ediciones de diversos materiales (<http://www.CSIC.es/cbic/public.htm>) de interés para conocerla en profundidad y de herramientas útiles para el trabajo de las propias bibliotecas del CSIC y para bibliotecas universitarias y especializadas externas.

Ediciones digitales

- **Enredadera: Boletín de la Red de Bibliotecas del CSIC.** 1998-. ISSN: 1696-8239 (<http://www.CSIC.es/cbic/enredadera/enredadera.htm>)
- **Unidad de Coordinación de Bibliotecas del CSIC. Estadísticas** (<http://www.CSIC.es/cbic/estadisticas/estadisticas.html>)

Ediciones impresas

- **Lista de Autores y Entidades de la Red de Bibliotecas del CSIC, 4.ª ed. 1998** (<http://www.CSIC.es/cbic/lista.htm>)
- **Lista de autores y entidades en la Base de datos CIRBIC, 3.ª ed. 1992**
- **Lista de encabezamientos de materia en la Base de datos CIRBIC. 3.ª ed (1.ª reimp.) 1991**
- **Revistas : Catálogos informatizados de la Red de Bibliotecas del CSIC (CIRBIC), 1992**
- **Lista de Encabezamientos de Materia. 4.ª edición. 1996. Dos volúmenes. Incluye glosario inglés-español.**
- **Manuales de uso de Aleph 500 y Análisis documental** (<http://www.CSIC.es/cbic/intrared/aleph500/manuales.htm>)

Ediciones en CD-ROM

- **Lista de encabezamientos de materia de la red de bibliotecas del CSIC (CIRBIC), 5.º ed. en CD-ROM.** (<http://www.CSIC.es/cbic/encabezamientos.htm>)
- **Catálogos informatizados de la Red de Bibliotecas del CSIC (CIRBIC) en CD-ROM.** Se edita junto con las Bases de datos documentales del CSIC; producido en CD-ROM por la Unidad de Coordinación de Bibliotecas, CINDOC e IME.

ANEXO 5: PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS

- Biblioteca del Instituto de Filosofía:
José Luis López Aranguren: diálogo con la filosofía española en el exilio –estudio de su archivo inédito–. Fecha: **1-1-2002 al 31-12-2002**
Entidad Financiadora: Comunidad de Madrid
- Biblioteca del Instituto de Filología
 1. *Catalogación y estudio de pliegos de cordel madrileños de los siglos XIX y XX*, Ref: 06/0112/98, fecha 1998-2000, entidad: Comunidad de Madrid,
 2. *Archivo del Duelo*, Ref: Proyecto Intramural 2005, fecha 2005-, entidad CSIC
- Biblioteca General de Humanidades
 1. *Informatización, conservación y difusión del archivo del científico Marcos Jiménez de la Espada*. Ref. CAM 06/0010/1997, Fecha: 1997-1998
 2. *Digitalización de las fotografías del fondo MJE*, Acción Especial del CSIC, Fecha: 1999
 3. *Catálogo de las fotografías de la Comisión Científica del Pacífico*. Colección CSIC, Consejería de Educación de la Comunidad de Madrid, Fecha: 1999
 4. *La memoria científica de América Andina: las expediciones e investigaciones científicas de Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú, siglos XVIII y XIX*, Programa de la Memoria del Mundo. UNESCO, Fecha: 2003.

ANEXO 6:

ACTIVIDADES DE FOMENTO DE LA CULTURA CIENTÍFICA, SEMANAS DE LA CIENCIA, EXPOSICIONES, JORNADAS, ETC.

- Patrimonio documental de la Biblioteca Central del CSIC: **El fondo Francisco Rodríguez Marín, 5 al 8 de noviembre de 2001. Exposición** programada dentro de la I Semana de la Ciencia de Madrid
- Participación en el *stand* institucional del CSIC. **III Feria Madrid por la Ciencia, 8, 9 y 10 de marzo de 2002**
- **Segundas Jornadas de Análisis de la Red de Bibliotecas del CSIC, 24 y 25 de enero de 2002**
- **Las bibliotecas del CSIC: un recorrido por su historia, 24 y 25 de enero de 2002. Exposición** programada dentro de las Segundas Jornadas de Análisis de la Red de Bibliotecas del CSIC
- **Control de Autoridades en las bibliotecas españolas en el entorno digital: perspectivas de futuro, 3 de julio de 2003.** Jornada organizada por la Unidad de Coordinación de Bibliotecas del CSIC, la Universidad de Alcalá de Henares y la Subdirección General de Coordinación Bibliotecaria del Ministerio de Cultura.
- **Bibliotecas, investigación y ciencia en la era digital, 13 de noviembre de 2003. Mesa redonda** programada dentro de la III Semana de la Ciencia de Madrid
- **Jornada de Puertas Abiertas** (Biblioteca del Centro de Estudios Avanzados de Blanes). III y IV Semana de la Ciencia de Barcelona
- **Jornada de Puertas Abiertas** (Biblioteca del Centro de Química Orgánica). III y IV Semana de la Ciencia de Madrid
- **La investigación en Humanidades: Cultura y patrimonio.** Ref: DIF2001-4240-E, fecha 2001, entidad: Ministerio de Ciencia y Tecnología. Bibliotecas del Centro de Humanidades del CSIC. I Semana de la Ciencia. 2001.
- **Historia de la escritura.** Biblioteca del Instituto de Filología. III Feria de la Ciencia. 2002