



IBV
INSTITUTO DE
BIOMECÁNICA

Memòria d'activitats
2010





CREIXEMENT ECONÒMIC O MILLORA DE LA QUALITAT DE VIDA?

“Vivim temps de dificultats i incerteses sobre el futur en què el model que durant les últimes dècades ha sigut el paradigma de l'èxit empresarial, econòmic i social mostra signes d'esgotament..

Este model, basat en l'avanç tecnològic com a motor de la innovació, en la innovació com a estímul del consum i en el consum com a fonament d'un creixement econòmic suficient per a generar treball i salaris que facen possible que els ciutadans adquirisquen béns i serveis per a mantindre o millorar la seua qualitat de vida, ha entrat en crisi”.



ÍNDEX _

CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA QUALITAT DE VIDA	5	Activitats científiques i tècniques per a mantindre i desenvolupar la cartera de productes i serveis	35
PRÒLEG _	7	Generació i gestió de coneixements científics y tècnics	35
1. VALORACIÓ GENERAL _	9	Normalització	35
2. ACTIVITATS ADREÇADES A CLIENTS _	15	Desenvolupament i evolució de serveis i productes	36
I+D sota contracte	16	Selecció, elaboració i formulació de projectes d'I+D	37
Assessorament tecnològic	16	Contribució a la revisió de programes de suport a la I+D i cooperació amb altres entitats	37
Inspecció i assajos	16	Cooperació amb altres entitats	38
Valoració biomecànica	18	Relacions institucionals	40
Disseny orientat per les persones	20	Acció comercial	42
Formació	22	Informació, comunicació i difusió científica i tècnica	44
Informació i documentació	25	Gestió de recursos	47
Aplicacions biomecàniques	25	Serveis generals	49
Aplicacions TIC	27	Millora contínua	50
Iniciatives empresarials innovadores	30	4. INDICADORS _	53
Resum d'activitats adreçades a clients 2010	32	5. ASSOCIACIÓ IBV _	54
3. ALTRES ACTIVITATS _	33	Junta Directiva	55
Identificació d'oportunitats per a la innovació	34	Socis	57



CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA CALIDAD DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

1

Educació i formació en consum i hàbits per a la qualitat de vida. Les persones són el motor de la innovació en l'economia de la qualitat de vida i per això és essencial potenciar la seua participació. Amb esta finalitat han d'incorporar-se continguts sobre consum i hàbits per a la qualitat de vida en els programes educatius i formatius.

2

Iniciatives culturals centrades en els valors de l'economia de la qualitat de vida, per a sensibilitzar els ciutadans sobre els avantatges que oferix esta i crear les corresponents referències i valors socials i culturals.

3

Implantació de models d'innovació orientada per les persones en les empreses, per a afavorir la seua competitivitat a través, entre d'altres mecanismes, de la utilització de models de gestió d'acord a este enfocament, de l'impuls de serveis externs de disseny orientat per les persones i de la posada en marxa de programes de suport a la I+D+i amb esta orientació.

4

Orientació de les compres públiques a l'economia de la qualitat de vida com una de les vies més efectives per a impulsar la innovació orientada per les persones entre les empreses, ja que representen al voltant del 15% del P.I.B.

5

Formació dels professionals en innovació orientada per les persones, per a la qual han d'impulsar-se programes formatius dirigits als professionals que intervenen en el disseny, producció, distribució, comercialització, prescripció, gestió, manteniment i reciclatge dels béns i serveis que tenen com a destinataris a les persones.

6

Dotació de sistemes de gestió i de prescripció de recursos per a la millora de la qualitat de vida sostenible de les persones, facilitant l'accés dels professionals que exercixen este rol a estos sistemes a través d'internet i per mitjà de la creació de fòrums que permeten l'intercanvi d'experiències.

7

Desenvolupament d'I+D centrada en innovació orientada per les persones. Les administracions públiques han de promoure programes centrats específicament en la innovació orientada per les persones i, de la mateixa manera, programes d'ajuda adreçats a les empreses que contracten o col·laboren amb les universitats i els centres d'I+D en este camp.

8

Posada al punt de metodologies, sistemes i infraestructures que permeten la participació de les persones i "captar la seua veu" en diferents entorns i al llarg de diferents activitats. De manera específica, han de posar-se a punt metodologies, tècniques i infraestructures que faciliten la participació dels ciutadans en els processos d'innovació.

9

Utilització de sistemes de *governanza* basats en l'economia de la qualitat de vida. Es tracta que els gestors dels diferents estaments que componen les administracions públiques, ja siga a escala local, provincial o autonòmica, prenguen decisions i mobilitzen recursos per a optimitzar la seua contribució a la qualitat de vida dels ciutadans enfront del seu cost global.

10

Regulació del mercat i de les activitats productives i de consum per a assegurar la sostenibilitat ambiental, social i econòmica. Les administracions públiques han de jugar un paper fonamental com reguladores del mercat i de les activitats productives i de consum des de la perspectiva que projecta l'economia de la qualitat de vida.

PRÒLEG _

Al novembre del 2010, l'Associació CVIDA i l'Institut de Biomecànica (IBV) van organitzar el Primer Fòrum sobre Innovació, Economia i Qualitat de Vida.

Al llarg de dia i mig un selecte grup d'experts en l'àmbit de l'economia, la sociologia, el disseny, la innovació i la tecnologia van presentar distintes ponències que van ser sotmeses a debat amb representants del món empresarial, professional, polític, civil i acadèmic, tractant d'exposar la situació actual i les tendències a què es troba sotmesa la nostra societat, les perspectives que s'albiren per a ella i l'oportunitat de desenvolupar un nou model en què la innovació siga un instrument al servei directe de la qualitat de vida de les persones.

El Primer Fòrum va concloure amb una DECLARACIÓ SOBRE INNOVACIÓ, ECONOMIA I QUALITAT DE VIDA en què es van proposar 10 línies d'intervenció i 38 propostes concretes per a avançar en el desenvolupament d'este model: www.foro-icv.org.

En esta memòria hem volgut reflectir eixes línies d'intervenció com un conjunt d'iniciatives centrades en els principals protagonistes dels processos d'innovació: les persones, les empreses, els professionals que intervenen en els processos d'innovació, els centres d'I+D i les administracions públiques.

Estes iniciatives han de desenvolupar-se al llarg de deu eixos que vam presentar, numerats, en apartats destacats arreplegats al llarg d'este document.

Els plantejaments presentats van tindre tan excel·lent acollida que hem acceptat el repte de demostrar que, a més de realistes i viables, constitueixen el millor camí per a assolir l'èxit empresarial de forma socialment responsable.

D'esta manera, el pròxim 16 de juny tenim una cita per a conèixer, de la mà dels seus principals protagonistes, experiències concretes d'innovació orientada per les persones, com són el desenvolupament de productes sanitaris a través de la col·laboració entre grups clínics, empreses i centres d'I+D; la millora de la salut laboral dels treballadors i de la productivitat de les empreses en què treballen per mitjà de la utilització de tècniques d'ergonomia participativa; i la concepció de béns i serveis capaços de contribuir a la qualitat de vida dels majors.

Es tracta de tres temàtiques, entre moltes altres possibles, amb les que pretenem mostrar els avantatges competitiu que aporta la col·laboració entre els agents que componen cada sector a l'abordar iniciatives d'innovació, la qual cosa coincidix amb una de les línies proposades en el Primer Fòrum sobre Innovació, Economia i Qualitat de Vida: la **IMPLANTACIÓ DE MODELS D'INNOVACIÓ ORIENTADA PER LES PERSONES EN LES EMPRESES**.



CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA QUALITAT DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

Educació i formació en consum i hàbits per a la qualitat de vida. Les persones són el motor de la innovació en l'economia de la qualitat de vida i per això és essencial potenciar la seua participació. Amb esta finalitat han d'incorporar-se continguts sobre consum i hàbits per a la qualitat de vida en els programes educatius i formatius.

1

1. VALORACIÓ GENERAL _



L'exercici 2010 constitueix el segon any de l'etapa corresponent al **Pla Estratègic 2009-2012 de l'IBV**, amb el que pretén refermar la seua posició a través de la consecució dels **objectius institucionals** següents, els corresponents objectius operatius i el desenvolupament dels plans d'acció a ells vinculats:

1. Identificar oportunitats de negoci i innovació per mitjà de l'anàlisi de les tendències tecnològiques, científiques, econòmiques, socials i de consum.
2. Desenvolupar, des d'un enfocament de treball en xarxa, coneixement i tecnologia per a la seua transferència per mitjà d'una completa cartera de productes i serveis que permeten a entitats, empreses i professionals aprofitar les oportunitats detectades.
3. Promoure i prestar serveis avançats per a la millora de la competitivitat de les empreses i professionals, així com per a la creació d'empreses innovadores.
4. Col·laborar amb els agents del sistema d'innovació en l'impuls i desenvolupament d'iniciatives que creen condicions més favorables per a la generació i transferència de coneixements.
5. Realitzar una àmplia labor de comunicació i divulgació que acoste les activitats de l'IBV a l'entorn social i empresarial, reforçant les activitats de promoció del centre.

2010 ha sigut un any complicat com a conseqüència de diversos factors, entre els que destaquen tres: (1) l'eliminació de la majoria dels programes gestionats pel Ministeri de Ciència i Innovació adreçats als centres tecnològics, (2) la reducció de la inversió en I+D dels programes públics adreçats a les empreses i el seu efecte en la contractació dels serveis prestats pels centres com l'IBV i (3) les conseqüències sobre l'execució de la facturació realitzada per l'IBV derivades dels impagaments relacionats amb els concursos de creditors d'algunes empreses clients. Com a conseqüència de tot això, en 2010 el volum d'ingressos de l'IBV s'ha situat en 12.720.804 €, contraient-se un 4,72% respecte al volum d'ingressos corresponent al 2009.

No obstant això, en 2010 la facturació procedent de clients ha representat el 52,75% dels ingressos, la qual cosa assenyala l'esforç realitzat per a substituir els recursos procedents de les administracions públiques, per recursos que tinguen el seu origen en les empreses i resta de clients a qui l'IBV adreça la seua oferta de serveis i aplicacions tecnològiques.

L'IBV ha continuat en el procés de consolidació de nombroses línies d'actuació, que han acabat configurant-se al voltant dels nou àmbits d'activitats següents (ordenats alfabèticament):

ÀMBITS D'ACTIVITAT DE L'IBV

AUTOMOCIÓ I MITJANS DE TRANSPORT



PRINCIPALS SECTORS EMPRESARIALS

- Empreses que produïxen, distribuïxen o comercialitzen automòbils.
 - Empreses que produïxen, distribuïxen o comercialitzen elements i sistemes que formen part dels automòbils (indústria auxiliar).
 - Empreses que produïxen, distribuïxen o comercialitzen mitjans col·lectius de transport (autobusos, trens, avions, barcos, etc.).
 - Empreses que produïxen, distribuïxen o comercialitzen elements i sistemes que formen part dels mitjans col·lectius de transport (indústria auxiliar).
-

ÀMBITS D'ACTIVITAT DE L'IBV

ESPORTS



HÀBITAT



INDUMENTÀRIA



PRINCIPALS SECTORS EMPRESARIALS

- Empreses que promouen, construïxen i gestionen instal·lacions esportives.
- Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen equipament que forma part de les instal·lacions esportives (paviments, cistelles, porteries, sistemes de protecció col·lectiva, etc.).
- Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen productes per a la pràctica d'activitat física i esport (bicicletes, pilotes, cascos, raquetes, sistemes de protecció individual, etc.).
- Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen sistemes per a la pràctica, seguiment i control de l'activitat física i esport (equipament de fitness, ergòmetres, sistemes per a l'anàlisi i millora de la tècnica esportiva, etc.).

-
- Empreses que promouen, construïxen i gestionen àrees residencials, vivendes privades i edificis i instal·lacions d'ús col·lectiu.
 - Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen equipament que forma part de les àrees residencials, vivendes privades i edificis i instal·lacions d'ús col·lectiu (paviments, portes, sistemes de comunicació, il·luminació, sonorització, vigilància, etc.).
 - Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen productes i equipament amb els que es dota les vivendes privades o edificis i instal·lacions d'ús col·lectiu (mobiliari, electrodomèstics, etc.).

-
- Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen calçat, roba i altres elements i complements que formen part de la indumentària de les persones.
 - Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen materials i elements per a la fabricació de calçat, roba i altres elements i complements que formen part de la indumentària.
-

ÀMBITS D'ACTIVITAT DE L'IBV

PERSONES MAJORS I ATENCIÓ A LA DEPENDÈNCIA

+65

REHABILITACIÓ I AUTONOMIA PERSONAL



SALUT LABORAL



TECNOLOGIA SANITÀRIA



PRINCIPALS SECTORS EMPRESARIALS

- Empreses que exploten productes i serveis orientats a les persones majors.
 - Empreses que promouen, construeixen i gestionen residències per a persones en situació de dependència.
 - Empreses que presten serveis adreçats a les persones majors i a les persones en situació de dependència.
-
- Empreses que presten serveis de rehabilitació o valoració.
 - Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen sistemes de rehabilitació o valoració.
 - Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen ajudes tècniques.
 - Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen productes ortoprotètics i materials i elements per a la seua fabricació.
-
- Empreses que presten serveis adreçats a millorar la salut dels treballadors o a adaptar els llocs de treball (serveis de prevenció, mútues laborals, etc.).
 - Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen productes i sistemes per a la protecció individual o col·lectiva de la salut dels treballadors.
 - Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen màquines, ferramentes i altres sistemes que formen part dels llocs de treball.
 - Empreses preocupades per millorar la salut dels seus treballadors o per adaptar els seus llocs de treball a les seues capacitats funcionals.
-
- Empreses que presten serveis sanitaris.
 - Empreses que produïxen, distribuïxen i comercialitzen productes sanitaris.

ÀMBITS D'ACTIVITAT DE L'IBV

TURISME I OCI



PRINCIPALS SECTORS EMPRESARIALS

- Empreses que presten serveis turístics i d'oci (hotels, agències de viatge i de transport de passatgers, restaurants, casinos, platges, etc.).
 - Empreses que promouen, construeixen i gestionen instal·lacions turístiques i d'oci.
-

En 2010, com en els cinc anys anteriors, mereix una menció especial la important participació de l'Institut de Biomecànica en el desenvolupament del Pla d'Impuls del Sector Sociosanitari a la Comunitat Valenciana promogut per la Conselleria d'Indústria, Comerç i Innovació, que va assolir una important fita amb la constitució, a finals de 2006, de l'Associació CVIDA, una associació que unix a empreses i professionals dedicats a la cura de la qualitat de vida en què l'IBV suporta la seua Secretaria Tècnica.

Esta associació impulsa un sector, cada dia més important, que abraça l'activitat professional i empresarial relacionada amb la salut i el benestar de les persones, un sector en què s'utilitzen productes

i serveis molt variats que afecten a molts ciutadans i representen un volum econòmic molt elevat.

Així mateix, en este exercici s'han consolidat importants canvis organitzacionals per a crear l'estructura necessària capaç de suportar el creixement experimentat en els últims anys i comptar amb una organització que permeta aprofitar la dimensió adquirida per a augmentar l'eficàcia, eficiència i competitivitat de la seua activitat. Com a conseqüència de tot això, en 2011 es posarà en marxa una nova àrea en l'organització de l'IBV, l'Àrea de Desenvolupament de Mercats, que al costat de les àrees de direcció, I+D, Aplicacions i Serveis Tecnològics, Gestió, i Informació i Comunicació, componen l'organització del centre.

CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA QUALITAT DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

Iniciatives culturals centrades en els valors de l'economia de la qualitat de vida, per a sensibilitzar els ciutadans sobre els avantatges que oferix esta i crear les corresponents referències i valors socials i culturals.

2

2. ACTIVITATS ADREÇADES A CLIENTS _



El Instituto de Biomecánica oferix una completa cartera de serveis, productes i iniciatives per a satisfer les necessitats d'aquells clients que desitgen aportar valor i diferenciació a la seua oferta comercial a través de l'aplicació de coneixements científics i tecnològics capaços de millorar les prestacions biomecàniques, la seguretat, l'accessibilitat, la usabilitat, la salubritat, el rendiment, el confort i la satisfacció dels usuaris dels productes, serveis i entorns que exploren.

SERVEIS

Projectes Singulars

I+D sota contracte
Assessorament Tecnològic

Serveis Tecnològics

Inspecció i Assajos
Valoració Biomecànica
Disseny orientat per les persones
Formació
Informació i documentació

PRODUCTES

Aplicacions biomecàniques
Aplicacions TIC

INICIATIVES EMPRESARIALS INNOVADORES

Negocis intensius en coneixement
Empreses de base tecnològica

I+D SOTA CONTRACTE

Conjunt d'activitats que, de forma singular i d'acord amb les necessitats concretes plantejades pels seus clients, s'han desenvolupat en forma de projectes d'I+D. Les activitats més habituals estan relacionades amb el procés de desenvolupament de productes i amb la realització d'estudis biomecànics de productes i la seua relació amb usuaris.

Al llarg de l'any 2010 l'IBV ha desenvolupat 95 projectes d'I+D sota contracte. Per àmbits, els majors increments s'han produït en el mercat de l'Automoció i Mitjans de Transport, s'ha mantingut en el d'Indumentària a causa de l'ampliació de l'oferta de serveis adreçada a este sector i a la seua presència internacional, així com en el mercat de la Tecnologia Sanitària.

ASSESSORAMENT TECNOLÒGIC

Conjunt d'activitats d'assessorament que l'IBV presta als seus clients, sent les més habituals les relacionades amb l'assessorament en el disseny i les avaluacions biomecàniques de productes.

El nombre de projectes desenvolupats en 2010, que va assolir la xifra de 58 projectes, ha sigut lleugerament superior a la de l'any anterior,

destacant el manteniment en els àmbits d'Automoció i Mitjans de Transport, i en el d'Esport. Al llarg d'esta anualitat el nombre global s'ha reduït un poc ja que molts dels treballs desenvolupats sota esta modalitat s'han configurat com a serveis tecnològics.

INSPECCIÓ I ASSAJOS

Al llarg de 2010 esta línia de treball ha experimentat un notable creixement. Oferix tres tipus de serveis:

- **Inspeccions i assajos normatius i funcionals**, orientats a comprovar que un producte és saludable, segur, ergonòmic i apte per a la seua funció.
- **Certificats d'assajos IBV**, oferint una reconeguda diferenciació a aquells productes que destaquen per l'excel·lència de les seues propietats.
- **Altres certificats/homologacions**, per a les que l'IBV posa a disposició dels seus clients un assessorament especialitzat i una bateria específica d'assajos per a demostrar l'adequació tècnica del seu producte davant de terceres entitats reguladores: Homologació **IAAF** de superfícies i pistes d'atletisme; Homologació **ITF** de superfícies i pistes de tennis; Acreditació **FIFA** per a homologació de camps de futbol d'herba artificial; Acreditació **FIH** per a homologació de Campos d'hoquei d'herba artificial; Reconeixement

CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA QUALITAT DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

Implantació de models d'innovació orientada per les persones en les empreses, per a afavorir la seua competitivitat a través, entre d'altres mecanismes, de la utilització de models de gestió d'acord a este enfocament, de l'impuls de serveis externs de disseny orientat per les persones i de la posada en marxa de programes de suport a la I+D amb esta orientació.

3

FIBA per a superfícies i equipament de basquetbol; Acreditació **ENAC**; Assessorament per al **Marcat CE** de productes sanitaris (implants quirúrgics, ajudes tècniques, calçat ortopèdic, mobiliari sociosanitari); Assessorament per al **Marcat CE** de superfícies esportives d'ús multi-esport per a interior.

L'any 2010, amb la realització de 4.941 assajos, s'ha experimentat un augment significatiu en el nombre de serveis oferits respecte a l'any anterior, continuant així la tendència creixent observada des de 2005.

VALORACIÓ BIOMECÀNICA

Els serveis de valoració biomecànica ofereixen una anàlisi objectiva del comportament del cos humà i de la seua interacció amb l'entorn, aplicant metodologies i tecnologies pròpies per a l'estudi cinètic, cinemàtic i fisiològic del moviment i la postura. Al llarg de 2010 estos serveis s'han desenvolupat fonamentalment en:

- El **Servei de Valoració Biomecànica d'Accidentats de Trànsit** que posa a disposició dels professionals del peritatge mèdic un conjunt de metodologies i proves mèdiques complementàries de gran utilitat en la valoració del dany corporal dels accidentats de trànsit, facilitant l'aplicació de les Taules de Classificació i Valoració de Seqüeles.
- El **Servei de Valoració Biomecànica d'Esportistes** que posa a la disposició d'entrenadores, preparadors físics i metges esportius un conjunt de proves biomecàniques per a la valoració, anàlisi, seguiment i control de l'estat de forma i el rendiment esportiu. Així mateix, aplica els coneixements generats per l'IBV per a millorar els processos de seguiment de la recuperació de lesions d'esportistes i la gestió dels talents potencials.
- El **Servei de Valoració de Ciclistes** que fa ús d'un conjunt de tècniques biomecàniques aplicades al registre i anàlisi de les diverses variables que rodegen el ciclista al llarg de la pràctica esportiva. Entre d'altres tècniques es fa ús de la fotogrametria tridimensional, anàlisis cinètiques, escaneig 3D; permetent la valoració de l'antropometria del subjecte i dimensions de la bicicleta. Estes tècniques de valoració ofereixen la possibilitat d'obtindre valuosa informació sobre la tècnica de pedaleig, millores del rendiment i prevenció de lesions.
- El **Servei de Valoració del Dany Corporal**. Consistent en un conjunt de proves biomecàniques basades en l'ús de tècniques instrumentals específicament orientades a la valoració funcional del sistema múscul esquelètic. Dites proves poden agrupar-se en: Valoració de la capacitat de marxa i de l'equilibri postural; Anàlisi de pressions plantars en la marxa; Valoració funcional de la regió lumbar i cervical del raquis; Valoració funcional del membre superior, de la mà i del peu; Valoració de la mobilitat articular i de la mobilitat del raquis.

CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA QUALITAT DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

Orientació de les compres públiques a l'economia de la qualitat de vida com una de les vies més efectives per a impulsar la innovació orientada per les persones entre les empreses, ja que representen al voltant del 15% del P.I.B.

4

- El **Servei de Valoració Biomecànica per a la Reincorporació al Treball**.

L'objectiu de la qual és proporcionar informació objectiva que ajude al metge, que valora a un treballador després d'un període d'Incapacitat Transitòria per una lesió del sistema múscul-esquelètic, a contestar a esta pregunta: Pot el pacient reincorporar-se al seu lloc de treball? Per a contestar esta pregunta l'IBV oferix un servei que té en compte la informació del lloc de treball específic del treballador i les seues pròpies opinions, junt amb els resultats de la valoració objectiva de les capacitats funcionals, obtinguts a través de proves de valoració biomecànica. La seua utilitat clínica està àmpliament demostrada per la seua implantació en clíniques de valoració, hospitals i mútues d'accidents laborals en tota Espanya.

- El **Servei de Valoració del Lloc de Treball** que posa a la disposició d'empreses de sectors molt diversos els coneixements ergonòmics generats al llarg d'anys en projectes d'I+D i aplicats a l'estudi del lloc de treball. A partir d'este tipus d'anàlisi es deriven diferents resultats: Avaluació dels riscos laborals associats; Propostes de millora de les condicions ergonòmiques del lloc de treball; Redisseny dels elements i útils del treball.

L'IBV ha portat a terme 573 actuacions en esta línia de treball, que representa un nombre molt superior al de l'any anterior i es produïx sumant valoracions i assistències o assessoraments.

DISSENY ORIENTAT PER LES PERSONES

L'Institut de Biomecànica oferix serveis de disseny i desenvolupament de productes i serveis orientats per les persones que cobrixen totes les fases del procés i consideren i integren l'usuari com a font imprescindible d'informació i innovació. Així, en cada una de les fases del procés, l'IBV aporta valor afegit als productes gràcies a una llarga trajectòria d'I+D i a l'aplicació de noves eines i metodologies de desenvolupament de productes.

- Els serveis oferits s'adrecen especialment a aquells productes i serveis en què no sols la càrrega funcional, sinó també l'emocional i/o cognitiva tenen un pes important, i on el *know-how* de l'IBV com a centre d'innovació i tecnologia aporta un major valor afegit: productes sanitaris, calçat, moble, útils de treball i equips de protecció individual, entre d'altres.

El nombre de serveis de disseny i desenvolupament de serveis i productes orientats per les persones pràcticament és constant en els últims sis anys. En 2010 es van realitzar 44 serveis. Es tracta d'un tipus de servei complex molt lligat a la capacitat de recursos humans disponibles en l'IBV i que moltes vegades és considerat com una I+D sota contracte.

CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA QUALITAT DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

Formació dels professionals en innovació orientada per les persones, per la qual han d'impulsar-se programes formatius dirigits als professionals que intervenen en el disseny, producció, distribució, comercialització, prescripció, gestió, manteniment i reciclatge dels béns i serveis que tenen com a destinataris a les persones.

5

FORMACIÓ

L'oferta formativa de l'IBV està orientada a l'especialització professional en els seus diferents àmbits de treball, abraçant des de cursos presencials a mesura del client, jornades presencials de formació contínua per a usuaris de tecnologies IBV, fins a cursos tutoritzats a distància en què els alumnes es beneficien de les metodologies formatives més avançades en un entorn d'alta flexibilitat.

Al llarg de 2010 s'han realitzat cursos **presencials**, cursos **mixtos** (formació *online* combinada amb sessions presencials) i cursos de formació a **distància tutoritzada**.

L'IBV participa també en la impartició del Màster Oficial de **Prevenió de Riscos Laborals** i en el Màster Interuniversitari Oficial en **Enginyeria Biomèdica**, pertanyents estos dos al Programa de Postgrau de Tecnologies per a la Salut i el Benestar de la Universitat Politècnica de València (UPV).

A través de l'**aula virtual** ((*Campus IBV*: <http://campus.ibv.org/>) s'oferix la possibilitat de rebre formació especialitzada en distints àmbits de la Biomecànica còmodament des de l'ordinador, sense restriccions d'horaris i distàncies.

CURSOS IBV 2010

CURSOS ON LINE

AGENDA

CURS DE PERFECCIONAMENT EN EXPLORACIÓ BIOMECÀNICA I TÈCNiques INSTRUMENTALS D'ANÀLISI DE MOVIMENTS HUMANS EN PODOLOGIA.
1a Edició

05/02/10 – 13/02/10

SETEMBRE-DESEMBRE

LA GESPA ARTIFICIAL: TIPOLOGIES, FUNCIÓ I MANTENIMENT
Jornada (08/04/10)*

08/04/10 – 21/05/10

* Hi ha la possibilitat d'inscriure's només a la jornada.

CURSOS IBV 2010

CURSOS ON LINE

AGENDA

	FEBRER-JUNY	SETEMBRE-DESEMBRE
FORMACIÓ PER A L'APLICACIÓ DE LA LLEI DE DEPENDÈNCIA: Ajudes tècniques, adequació de l'entorn i tècniques de valoració	14/04/10 – 14/06/10	
DISSENY ERGONÒMIC D'EQUIPS I ENTORNS DE TREBALL	15/04/10 – 27/05/10	30/09/10 – 22/11/10
ANÀLISI ERGONÒMICA DEL TREBALL	15/04/10 – 01/06/10	30/09/10 – 25/11/10
TÈCNiques INSTRUMENTALS D'ANÀLISI DE MOVIMENTS	16/04/10 – 31/05/10	
BIOMECÀNICA DELS TEIXITS I BIOMECÀNICA ARTICULAR	16/04/10 – 04/06/10	
BIOMECÀNICA DE LES TÈCNiques QUIRÚRGiques	16/04/10 – 09/06/10	
INTRODUCCIÓ A LA BIOMECÀNICA: BIOMECÀNICA ARTICULAR, TÈCNiques D'ANÀLISIS BIOMECÀNiques I PRINCIPALS APLICACIONS		28/09/10 – 11/11/10
FONAMENTS DE LA POSTUROGRAFIA COM A FERRAMENTA PER AL DIAGNÒSTIC I VALORACIÓ DELS TRASTORNS DE L'EQUILIBRI I LA SEUA APLICACIÓ A LA REHABILITACIÓ		28/09/10 – 16/11/10
ADAPTACIÓ DE LLOCS DE TREBALL A L'ENTORN UNIVERSITARI		30/09/10 – 23/11/10
ERGONOMIA I AUTONOMIA PERSONAL		30/09/10 – 09/12/10
BIOMATERIALS		20/10/10 – 15/11/10

CURSOS IBV 2010

CURSOS ON LINE

AGENDA

	FEBRER-JUNY	SETEMBRE-DESEMBRE
BIOMECÀNICA I TÈCNIQUES QUIRÚRGIQUES DEL RAQUIS		20/10/10 – 24/11/10
FORMACIÓ EN ERGONOMIA I CONFORT PER A LA VENDA DE CALÇAT		20/10/10 – 01/12/10
COM MILLORAR L'ATENCIÓ A LES PERSONES MAJORS AMB DEPENDÈNCIA?		20/10/10 – 13/12/10
FORMACIÓ PER A L'APLICACIÓ DE LA LLEI DE DEPENDÈNCIA: La promoció de l'autonomia personal i atenció a la dependència en serveis d'ajuda a domicili		20/10/10 – 14/12/10
ACCESSIBILITAT INTEGRAL: COM FER ACCESSIBLES ELS PRODUCTES I ELS ENTORNS		20/10/10 – 15/12/10
SEGURETAT EN INSTAL·LACIONS ESPORTIVES Jornada (03/11/10)*		03/11/10 – 02/12/10
NOVES TECNOLOGIES APLICADES EN L'ANÀLISI I CONTROL DE L'ESPORT I L'ACTIVITAT FÍSICA Jornada (05/11/10)*		05/11/10 – 03/12/10

* Hi ha la possibilitat d'inscriure's només a la jornada.

En 2010 l'IBV ha impartit un total de 57 cursos a què han assistit 1.022 alumnes i el nombre d'alumnes per hores impartides ha assolit la xifra de 42.644.

INFORMACIÓ I DOCUMENTACIÓ

Des dels seus inicis, l'IBV ha mantingut una important activitat editorial. Alguns dels seus llibres s'utilitzen com a textos per a l'ensenyament de matèries en diferents centres de formació universitària, mentre que altres són manuals usats per diversos col·lectius professionals i empresarials.

En estos moments, el catàleg de publicacions promocionades, distribuïdes i venudes per l'IBV està compost per 12 títols. En la pàgina web, una botiga virtual (Libreri@IBV) permet al visitant conèixer els textos elaborats per l'IBV i el fons editorial que distribuïx directament.

La llibreria virtual permet també consultar i descarregar la majoria dels títols i documents que, com guies divulgatives i resultats de projectes, tenen caràcter gratuït. Esta ferramenta contribuïx així a la difusió de les publicacions realitzades per l'institut. Al llarg de 2010 el nombre de publicacions (llibres del fons editorial) venudes han sigut 139, quantitat un poc inferior a les dels últims anys.

APLICACIONS BIOMECÀNIQUES

Un dels serveis amb major demanda al llarg dels últims anys és l'assessorament per a la definició, disseny, construcció i posada en

marxa de **laboratoris** complets on s'arregla la pràctica totalitat de l'oferta d'aplicacions biomecàniques desenvolupada per l'IBV.

En la posada en marxa d'estos laboratoris s'inclou, com a models d'assessorament i formació continuats, la transferència al client dels protocols i metodologies de treball utilitzades en l'IBV.

D'esta forma, s'ha creat una xarxa de laboratoris especialitzats en distints àmbits amb equipament i procediments de treball idèntics, que reduïx al mínim els problemes que sorgixen en el treball diari i compartix dades per a la millora contínua.

L'oferta es complementa amb serveis de formació específics en tècniques biomecàniques (presencials i/o a distància a través de l'aula virtual de l'IBV) i amb un servei d'assistència tècnica en l'ús dels equips.

L'any 2010 s'han instal·lat un total de 335 aplicacions.

En l'actualitat l'Institut de Biomecànica de València compta amb al voltant de 2.500 usuaris d'**Aplicacions Tecnològiques** pròpies, programari i instrumentals, distribuïts per tot Espanya, Europa i Llatinoamèrica. Majoritàriament els sistemes transferits estan integrats en Centres d'Avaluació de la Discapacitat, Mútues d'Accidents Laborals, Laboratoris d'Ergonomia, Gabinetes de

CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA QUALITAT DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

Dotació de sistemes de gestió i de prescripció de recursos per a la millora de la qualitat de vida sostenible de les persones, facilitant l'accés dels professionals que exercixen este rol a estos sistemes a través d'internet i per mitjà de la creació de fòrums que permeten l'intercanvi d'experiències.

6

Prevenió, Clíniques, Serveis de Rehabilitació, Traumatologia i Otorinolaringologia hospitalaris, Facultats de Medicina, Facultats de Ciències de l'Activitat Física i de l'Esport, Centres d'Alt Rendiment Esportiu, Escoles de Fisioteràpia, Empreses d'Ortopèdia, Unitats Clíniques del Peu, Consultes de Podologia i altres empreses privades.

Cal destacar la importància creixent de la cartera de clients que s'acumula any rere any i que constituïx una de les principals activitats de la línia de producte (manteniments, actualitzacions, assistència tècnica, etc.).

APLICACIONS TIC

L'IBV, com resultat de la seua activitat investigadora, genera de forma contínua coneixement de gran utilitat per a les empreses i professionals dels distints àmbits en què el centre desenvolupa la seua activitat.

A més, este coneixement es caracteritza per una velocitat d'evolució elevada.

D'altra banda, el nombre de clients amb què l'IBV pot treballar a través de projectes singulars o per mitjà de la prestació directa de serveis tecnològics és limitat.

Estos condicionants, van motivar la creació de la línia d'Aplicacions TIC com a forma de traslladar el coneixement i procediments de treball generats d'una forma ràpida, eficient i de fàcil manteniment a un nombre important d'usuaris/clients.

Els objectius principals d'esta línia de producte són identificar les comunitats de clients amb interessos coincidents en els àmbits de treball de l'IBV, per a desenvolupar i mantindre aplicacions TIC d'alt valor afegit.

Tenint en compte l'actual estat de desenvolupament de la societat de la informació, s'aposta per una línia capaç d'explotar tot el potencial que posseïx utilitzant com a plataforma principal Internet.

Els productes que actualment configuren la línia són:

- **Ergo/IBV**, aplicació per a l'avaluació de riscos ergonòmics i psicosocials associats al lloc de treball, desenvolupada sobre plataforma d'escriptori i amb una creixent comunitat al voltant d'un contracte de manteniment que assegura la seua evolució.

Al llarg de 2010 s'ha desenvolupat la nova versió 9.0 que inclou un nou mòdul de Postures [REBA], per a avaluar el nivell de risc de les postures inadequades de tronc, coll, membres superiors o inferiors per mitjà de la denominada puntuació REBA; i s'ha creat el mòdul MMC Variable, per a analitzar tasques d'alçament manual de càrregues amb una gran variabilitat en les condicions de manipulació.

- **Cert/IBV**, aplicació dissenyada per a l'Assessorament en l'Autocertificat de Productes Ortopèdics a mesura que permet a les ortopèdies complir les obligacions derivades de l'entrada en vigor del Reial Decret 414/1996, relacionades amb l'obtenció de la Llicència Sanitària Prèvia de Funcionament d'Instal·lacions i la Conformitat del Producte fabricat.
- **CuidaTour/IBV** és un demostrador que, a partir de les característiques personals i emocionals de cada turista, presenta una selecció prioritzada de recursos turístics de la Comunitat Valenciana adequada per a satisfer al màxim el seu perfil. Durant l'any 2010 s'ha treballat en la traducció a 5 idiomes del demostrador que actualment està instal·lat en 11 espais turístics de la Comunitat Valenciana.
- **TurAcces/IBV** és un sistema d'autoavaluació i millora d'instal·lacions turístiques. Actualment compta amb sistemes d'autoavaluació d'accessibilitat per a Hotels, Càmpings, Cases Rurals i s'ha afegit recentment el mòdul de Restaurants. S'ha treballat en dotar-la d'una gran flexibilitat per a crear i avaluar l'accessibilitat d'espais turístics complexos.

Dins de l'estratègia de desenvolupament de la Línia de producte TIC, està la creació de **comunitats** que ajuden a l'IBV a articular la seua oferta de productes i serveis, i que permeten oferir-la als professionals d'una manera més dinàmica i eficaç.

En esta línia s'ha treballat en:

- Comunitat de Salut Laboral (<http://ergo.ibv.org>) és un lloc de trobada, de treball i de col·laboració entre els diferents actors involucrats en la Salut Laboral. Una de les accions més rellevants durant 2010 en eixa línia és la creació del "**Bloc d'Ergonomia**" en el qual es publiquen articles d'interés per a la comunitat i sobre els quals es genera un debat enriquidor per als membres. A finals de 2010 existixen 826 usuaris registrats
- Comunitat de gestors esportius (<http://athletgest.ibv.org>) centrats en el manteniment de les instal·lacions esportives de les quals són responsables. Dins de les últimes funcionalitats afegides a l'aplicació cal destacar l'adequació de la ferramenta per a l'ús en espais esportius situats dins de Centres escolars per a poder així donar resposta a una creixent necessitat d'augmentar la seguretat en este tipus d'instal·lacions.

En 2010 el nombre d'aplicacions TIC transferides va assolir les 209 instal·lacions. Un indicador que posa de manifest la seua àmplia implantació és que, a finals de 2010, són al voltant de 1.700 els usuaris actius de la metodologia Ergo/IBV.

CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA CALIDAD DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

Desenvolupament d'I+D centrada en innovació orientada per les persones. Les administracions públiques han de promoure programes centrats específicament en la innovació orientada per les persones i, de la mateixa manera, programes d'ajuda adreçats a les empreses que contracten o col·laboren amb les universitats i els centres d'I+D en este camp.

7

INICIATIVES EMPRESARIALS INNOVADORES

L'impacte de la crisi sistèmica que patix Espanya i bona part del món s'ha accentuat durant 2010. La competitivitat i capacitat d'innovar explorant noves direccions han passat a ser aspectes claus per a la viabilitat d'un negoci. En este context tan desfavorable, el desenvolupament d'iniciatives empresarials innovadores cobra especial rellevància.

L'activitat de l'Instituto de Biomecánica (IBV) relacionada amb Iniciatives Empresarials Innovadores es va centrar en 2010 en tres aspectes: consolidar l'activitat IEI; establir un marc de referència per a la definició i anàlisi de models de negoci; i desenvolupar connexions amb altres agents. L'activitat desenvolupada durant l'any, respecte a estos objectius, es considera molt positiva.

En relació amb els **Negocis Intensius en Coneixement**, s'han desenvolupat diverses iniciatives rellevants:

- **Patents:** S'ha realitzat un estudi del portafoli actual de patents de l'IBV i d'aquells actius susceptibles de ser explotats com a patents, a fi de determinar el potencial de negoci de tots ells.
- **Comerç online:** Per a una associació d'empresaris s'ha dissenyat un model de negoci apropiat per a la venda de productes i serveis d'acord amb les tendències actuals de negoci en el dit canal.

En el cas de les **Empreses de Base Tecnològica**, l'activitat de la Línia s'ha centrat en les següents iniciatives:










- **Esport:** Si bé l'empresa BKOOL va ser constituïda en 2009, l'eixida al mercat ha tingut lloc en 2010. Esta iniciativa està orientada a fomentar la pràctica física de l'esport a través d'Internet. Com a punt de partida s'ha triat el ciclisme, oferint una plataforma completa que permet, entre altres, fer seguiment de la pràctica esportiva, tant indoor com outdoor, definir i fer seguiment de plans d'entrenament, realitzar activitat en mode multi-jugador, accedir a una xarxa social i a continguts propis d'assessorament. Es pot consultar informació detallada en www.bkool.com.
- **Rehabilitació i Autonomia Personal:** S'ha iniciat l'activitat d'una empresa orientada al desenvolupament de mètodes i eines per a la valoració biomecànica de persones, particularment centrada en patologies i lesions. Durant el primer any d'activitat s'han iniciat projectes de col·laboració orientats a l'evolució de protocols de mesura i anàlisi.
- **Indumentària:** S'està avançant en la definició de dos iniciatives centrades en la personalització d'indumentària, seguint filosofies diferents i amb enfocament a distints tipus de productes. Al llarg de 2010 s'han posat en marxa proves pilot que han permés comprendre en profunditat les necessitats del públic objectiu i refinar la proposta de valor plantejada. Una de dites iniciatives ha sigut promoguda des del propi IBV, assolint-se d'esta manera un objectiu fixat per a

enguany i suposant l'inici d'un procés de treball inèdit en l'IBV fins al moment.

- **D'altres àmbits:** Es compta amb una diversitat d'iniciatives en menor grau de definició que estan sent contrastades amb agents clau, a fi de determinar la seua validesa.



RESUM D'ACTIVITATS ADREÇADES A CLIENTS 2010

SERVEIS I PRODUCTES	ÀMBITS D'ACTIVITAT*										TOTAL
					+65						
I+D sota contracte (Nº de projectes)	13	5	12	23	8	4	6	24			95
Assessorament Tecnològic (Nº de projectes)	15	12	7	5	6	2	2	9			58
Inspecció i Assajos (Nº d'assajos)	25	3.787	323	120	1	146		522		17	4.941
Valoració Biomecànica (Nº de valoracions)		20				58	495				573
Disseny orientat per les persones (Nº de serveis)	1	2	8	7	2	12		3	7	2	44
Formació (Nº de cursos)		10	1	2	9	11	15	9			57
Publicacions (Nº de llibres venuts)			15	10		19**	19	59		17	139
Aplicacions biomecàniques (Nº de instal·lacions)				1		180	4	150			335
Aplicacions TIC (Nº de aplicacions transferides)						4	205				209
Iniciatives Empresariales Innovadores (Nº de projectes en marxa)		1	1	2		1				1	6

* ÀMBITS D'ACTIVITAT DE L'IBV

Automoció i Mitjans de Transport; Esport; Hàbitat; Indumentària; Persones Majors i Atenció a la Dependència; Rehabilitació i Autonomia Personal; Salut Laboral; Tecnologia Sanitària; Turisme i Oci; General i d'Altres

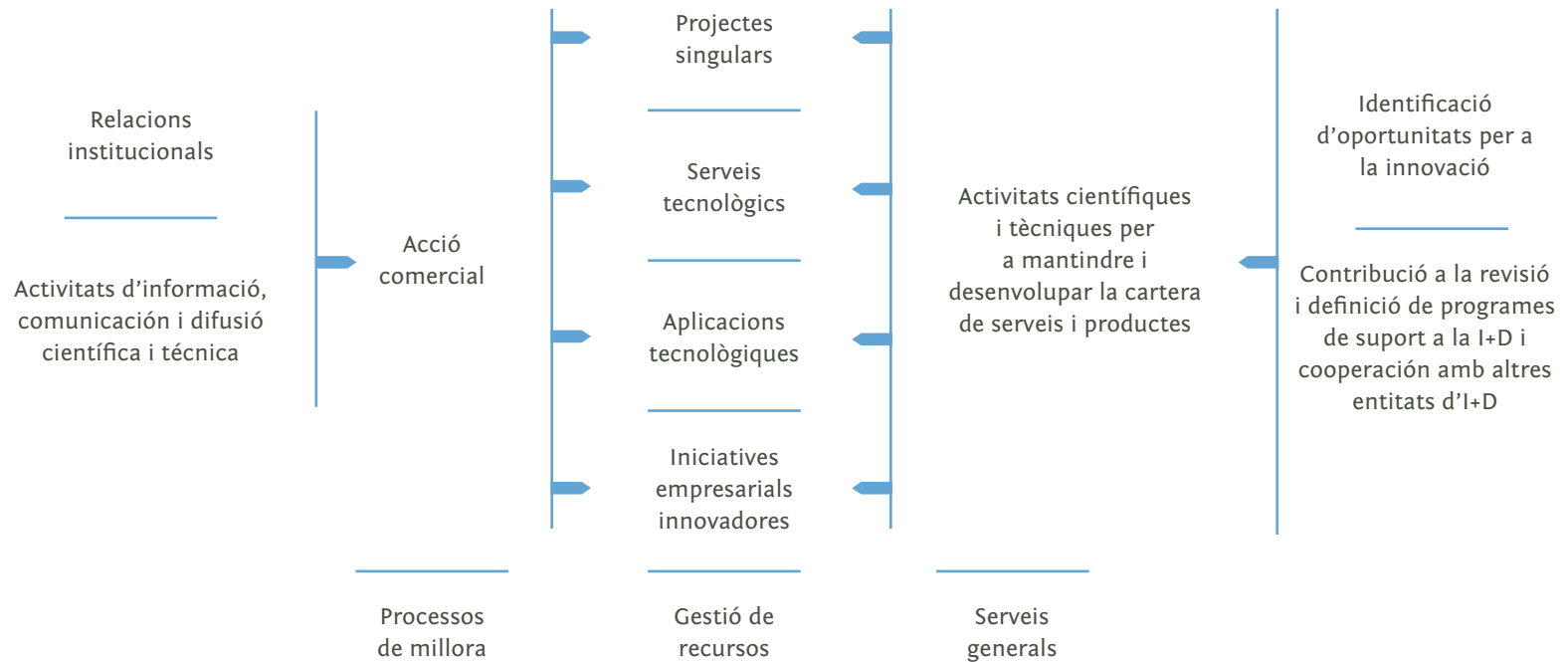
**No s'inclouen els 1.000 exemplars distribuïts al llarg de la Feria ORPROTEC

3. D'ALTRES ACTIVITATS _



L'Institut de Biomecànica (IBV), a més de les activitats adreçades als seus clients (processos clau), desenvolupa nombroses activitats de suport (de suport als processos clau) d'acord al següent mapa de processos.

MAPA DE PROCESSOS DE L'IBV



IDENTIFICACIÓ D'OPORTUNITATS PER A LA INNOVACIÓ

La cultura IBV posseïx una clara orientació a satisfer les necessitats dels seus clients amb el propòsit de ser un centre d'innovació i tecnologia líder en els seus àmbits de treball que es distingisca per proporcionar serveis i productes tecnològics d'alt valor relacionats amb la Salut, el Benestar i la Qualitat de Vida, que afavorisquen la rendibilitat i diferenciació dels seus clients al mateix temps que obrin oportunitats de desenvolupament professional i personal als seus treballadors i contribuïxen a la millora del seu entorn social i econòmic. La cultura corporativa de l'IBV arreplega una sèrie de valors i comportaments que comprometen, impliquen i orienten al centre en eixa direcció.

Entre les accions que l'IBV ha desenvolupat en 2010 per a identificar oportunitats per a la innovació en els àmbits en què intervé destaquen, segons la tipologia de les mateixes:

- Les **anàlisis de la demanda tecnològica**, ja siga a través de l'anàlisi de les enquestes de satisfacció dels clients que han recorregut a la seua cartera de serveis i productes o d'estudis singulars centrats en alguns dels seus àmbits d'activitat, com a via per a millorar la seua oferta. Es tracta d'activitats reactives, en la mesura en què estudien les respostes dels clients a qui s'ha prestat serveis per a identificar els factors d'èxit dels mateixos i, en correspondència amb ells, adequar la seua oferta.
- Les activitats de **vigilància i prospectiva científica i tecnològica**, com a via per a identificar noves oportunitats per a la innovació com a conseqüència de l'avanç científic i tecnològic. Es tracta d'activitats proactives centrades en la capacitat tractora de les noves troballes científiques i tecnològiques.
- Activitats d'**intel·ligència competitiva** en les quals, des de l'enfocament de les anàlisis i conclusions derivades de les activitats precedents, s'analitzen i seleccionen tendències socials a les que l'IBV pot aportar valor estratègic i es realitzen estudis centrats en àmbits d'activitat concrets per a identificar els factors d'èxit dels productes o serveis que ofereixen les empreses clients de l'IBV des de la perspectiva dels usuaris dels dits productes o serveis. Es tracta, com en el cas anterior, d'activitats proactives que pretenen identificar oportunitats per a la innovació a partir dels canvis socials que es produïxen i s'estima produiran en els hàbits de vida de les persones, i analitzar els factors d'èxit presents i futurs per al disseny dels productes i serveis, per a convertir-los així en oportunitats per a la innovació de l'oferta tecnològica de l'IBV en cada u dels àmbits en què actua.

ACTIVITATS CIENTÍFIQUES I TÈCNiques PER A MANTINDRE I DESENVOLUPAR LA CARTERA DE PRODUCTES I SERVEIS

Perquè l'oferta de productes i serveis de l'IBV adreçada a clients posseïssa un adequat atractiu, tant en contingut com en novetat, es requereix d'un conjunt d'activitats que doten de coneixements avantguardistes a esta oferta. Les activitats que l'IBV ha portat a terme amb este fi durant 2010 es presenten agrupades, d'acord a la seua proximitat al producte o servei que recolzen, en quatre apartats.

GENERACIÓ I GESTIÓ DE CONEIXEMENTS CIENTÍFICS Y TÈCNICS

Per a un correcte desenvolupament i evolució de la cartera de productes i serveis és necessari dotar-se dels coneixements necessaris. Amb l'objectiu d'adquirir els dits coneixements l'IBV desplega activitats que inclouen la gestió del coneixement científic i tècnic, contemplant la seua organització, la valoració de la seua importància, la identificació de projectes d'I+D, el desenvolupament de projectes d'I+D pròpia i, en moltes ocasions, la participació amb altres centres en l'execució d'eixos projectes.

Al llarg de l'any 2010 s'han mantingut les **línies d'I+D pròpia** de l'IBV vigents els dos últims anys. Per a recolzar l'enfortiment dels coneixements de l'IBV en les àrees de coneixement clau, en el marc de

l'estratègia definida per a les seues diferents línies d'I+D pròpia, l'IBV ha abordat durant l'any 2010 la realització de 43 projectes d'I+D pròpia.

El coneixement generat en els projectes d'I+D pròpia s'ha gestionat a través de Knext, un sistema informàtic de gestió del coneixement. A data 31/12/2010 hi ha 540 cel·les de coneixement en Knext. L'any 2010 s'han creat/actualitzat 66 cel·les sobre diferents temes d'interés: 51 cel·les de coneixements científics, 12 cel·les de coneixements tècnics i 3 cel·les de promoció.

NORMALITZACIÓ

L'activitat desenvolupada per l'IBV en Normalització té com a objectiu defendre els interessos de les seues empreses clients i, al mateix temps, aportar el coneixement tècnic sobre inspecció i assajos de productes que siga necessari incorporar en l'oferta del centre a través de la participació en Comitès Tècnics de Normalització tant nacionals com internacionals.

A més de la selecció d'aquells Comitès Tècnics de Normalització d'interés per a l'IBV, s'organitza, prioritza i decidix la forma més adequada de participació en ells i el procediment a través de què es distribuïx externament i internament la informació que es genera.

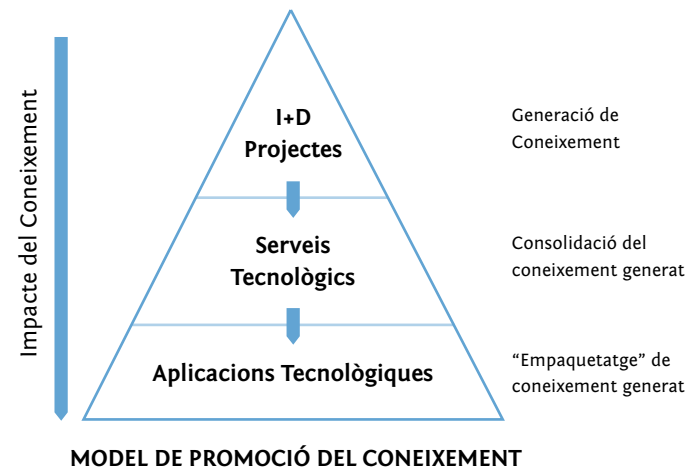
En 2010, les línies concretes de treball en què ha participat l'IBV s'han centrat en Esport i Hàbitat. El nombre de normes que han sigut sotmeses a aprovació amb participació de l'IBV durant 2010 ha ascendit a 55 normes mentre que el nombre de reunions celebrades amb participació de membres de l'IBV ha sigut de 17.

DESENVOLUPAMENT I EVOLUCIÓ DE SERVEIS I PRODUCTES

Esta activitat, centrada en aquells aspectes dels serveis i productes de l'IBV de major rellevància, exigeix establir i prioritzar quins productes i serveis han d'evolucionar i, en conseqüència, quins projectes han de donar suport a este desenvolupament i evolució.

El **model de promoció del coneixement** que ha ideat i utilitza l'IBV es representa d'acord a un esquema piramidal que reproduïx la figura següent.

El **Projecte d'I+D** se situa en la cúspide de la piràmide del model de promoció del coneixement i, com tal, és el precursor de la generació del coneixement necessari per a la posada al punt, en una primera etapa, de **Serveis Tecnològics** i, en una segona, d'**Aplicacions Tecnològiques**.



Al llarg de 2010 s'ha treballat en la posada al punt de nous serveis, en el desenvolupament de noves aplicacions, així com en l'evolució i manteniment de les existents.

SELECCIÓ, ELABORACIÓ I FORMULACIÓ DE PROJECTES D'I+D

En este apartat es presenta l'activitat realitzada per l'IBV durant l'any 2010 relacionada amb l'elaboració de propostes a programes classificats com de generació de coneixement, és a dir d'I+D pròpia.

L'IBV ha establert un procediment intern per a la definició d'objectius en les diferents convocatòries d'I+D, la mobilització de dites convocatòries, la selecció d'idees i l'elaboració de les corresponents propostes.

L'IBV ha establert així mateix un procediment per a la identificació, valoració i seguiment d'idees de projectes d'I+D. Al llarg de l'any 2010 l'IBV va presentar 48 propostes als programes de suport a la I+D, de les quals 31 van ser aprovades, la qual cosa representa un volum de recursos aconseguits de 3.811.229 euros.

CONTRIBUCIÓ A LA REVISIÓ DE PROGRAMES DE SUPORT A LA I+D I COOPERACIÓ AMB ALTRES ENTITATS

REVISIÓ DE PROGRAMES D'I+D

L'adequació de les característiques dels programes a les necessitats de finançament de l'IBV i els seus clients és clau perquè estos complisquen la seua funció de potenciadors d'activitats que d'una altra manera no podrien tindre el mateix abast. En este sentit la participació de l'IBV en la definició dels mateixos és de màxima importància.

Al llarg de l'any 2010 l'IBV, igual que en anys anteriors, va realitzar un conjunt d'activitats encaminades a impulsar i definir programes de suport a la I+D tant a nivell regional com nacional i internacional. En este sentit cal destacar la seua participació en la definició de programes de treball del 7é Programa Marc a través dels NCPs, de l'EFFRA i de la Plataforma Europea de Construcció. A nivell regional l'IBV participa, a través de la Comissió Mixta REDIT - IMPIVA, en la definició de les convocatòries IMPIVA. A nivell nacional ha remès suggerències sobre el Programa INNFACTO a través de SERTEC i de la Plataforma Tecnològica Espanyola de la Indústria de l'Esport.



COOPERACIÓ AMB ALTRES ENTITATS

Les col·laboracions que l'IBV manté amb altres centres d'I+D s'establixen fonamentalment a dos nivells: col·laboració en el marc de plataformes tecnològiques; i col·laboracions en el marc de projectes d'investigació, centres en xarxa i projectes destinats a fomentar la cooperació entre centres.

Al llarg de 2010 l'IBV ha continuat la labor de participació iniciada en les **Plataformes Tecnològiques** tant a escala nacional com a europea entre les que cal destacar: Manufuture; Tèxtil; Nanomedicina; Construcció; Seguretat Industrial; Automoció; Ferrocarril; Esport; Sistemes Embeguts; Factories of the Future i Materials.

Pel que fa a la cooperació en el marc de projectes i xarxes d'investigació, l'IBV és soci numerari de la xarxa d'Instituts Tecnològics de la Comunitat Valenciana (**REDIT**) i és membre de la Xarxa Espanyola de Seguretat i Salut en el Treball.

L'IBV posseïx importants relacions de cooperació amb els centres d'I+D que treballen en els camps sanitaris relacionats amb la Cirurgia Ortopèdica, la Traumatologia, la Rehabilitació, l'Ortopèdia i la Valoració Funcional, tant en la seua vessant de valoració de la discapacitat com de la valoració del dany corporal, i inclús amb la Neurologia i Otorinolaringologia, quant a trastorns de l'equilibri; en el

camp de l'Alt Rendiment Esportiu, en la qual cosa concernix a l'anàlisi de la tècnica esportiva davall les ferramentes de la Biomecànica, i en el que afecta al Material i a l'Equipament per a Esport i Oci; en el camp de la Seguretat i Salut en el Treball; en el camp de l'Accessibilitat i Adaptació de Llocs de Treball a Persones amb Discapacitat; en l'àmbit del Desenvolupament de Productes Humans, davall l'òptica de la funcionalitat, en particular en els sectors del calçat i moble o en l'àmbit de la Indústria Auxiliar de l'Automòbil, o les persones majors, etc.

En molts dels àmbits en què treballa, l'IBV està creant Xarxes de Cooperació. En este context destaquen tres iniciatives basades en el mateix model lògic. Es tracta dels Centres en Xarxa per a la I+D+i de la Universitat Politècnica de València (UPV) en els àmbits de l'Enginyeria Biomèdica (**CRIB**) i de la Innovació en Prevenció de Riscos Laborals (**CIPRL**) creats en 2001, i el Centre en Xarxa d'I+D+i en Enginyeria de l'Automòbil (**CRIA**), constituït en 2005.

D'altra banda, durant 2010 s'ha continuat amb l'activitat derivada de la incorporació de l'IBV al Centre d'Investigació Nacional en Xarxa en Bioingenieria, Biomaterials i Nanomedicina (**CIBER-BBN**). El CIBER-BBN està format per 46 grups d'investigadors d'excel·lència que estan considerats un referent nacional en estes matèries.

CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA QUALITAT DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

Posada al punt de metodologies, sistemes i infraestructures que permeten la participació de les persones i “captar la seua veu” en distints entorns i durant diferents activitats. De manera específica, han de posar-se a punt metodologies, tècniques i infraestructures que faciliten la participació dels ciutadans en els processos d'innovació.

8

Cal assenyalar així mateix la participació de l'IBV en **REDITA**, el centre en xarxa en relació amb l'Automoció i els Mitjans de Transport de REDIT.

A més l'IBV manté, a títol individual, col·laboracions amb altres centres que es poden classificar en dos tipus: col·laboracions estables en el temps; i col·laboracions puntuals necessàries per a la realització de projectes concrets.

En termes d'objectius tècnics assolits en 2010, i encara que l'IBV ha mantingut gran nombre de relacions amb altres centres que han derivat en propostes o projectes en col·laboració, cabria destacar les següents. La relació amb PERA que és fins al moment molt satisfactòria en termes de cooperació i objectius aconseguits. L'inici de la relació amb CETEMMSA, encara que no ha donat lloc encara a projectes finançats, planteja perspectives interessants tant a nivell nacional com a europeu. Respecte a la col·laboració amb la Universitat Catòlica de València, en este moment el més destacat és que hi ha la intenció de crear un centre de simulació mèdic-quirúrgica i compten amb l'IBV per a això. Cabria destacar també les possibilitats que planteja l'aprovació del projecte Prosumer-net per a establir nous contactes a nivell europeu en l'àmbit de productes de consum i que de fet ja ha donat lloc a una major relació amb alguns agents com l'associació Europea de tèxtil EURATEX i alguns centres de tèxtil.

Cal assenyalar així mateix que durant 2010 es va tancar el conveni per a la participació en la Plataforma d'Innovació en Salut del projecte VLC/CAMPUS, Campus d'excel·lència Internacional en el que participen: la Universitat de València, la Universitat Politècnica de València, el Centre Superior d'Investigació en Salut Pública, el Centre d'Investigació Príncep Felipe, la Fundació d'Investigació de l'Hospital Clínic Universitari de València, l'Institut d'Investigació Sanitària - Fundació per a la Investigació de l'Hospital Universitari La Fe, la Fundació d'Investigació de l'Hospital General Universitari de València, la Fundació d'Investigació de l'Hospital Dr. Peset de València, la Fundació Oftalmològica del Mediterrani, la Fundació Institut Valencià d'Oncologia i l'IBV.

En particular, l'IBV participa en quatre microclusters dins d'esta iniciativa, dels que cal destacar dos per la seua relació directa amb les seues activitats: Autonomia Personal, Dependència i Trastorns Mentals Greus; i Capital Humà i Salut laboral en una economia sostenible.

RELACIONS INSTITUCIONALS

D'acord a la Política de Relacions Institucionals de l'IBV, cap agrupar les entitats amb què de forma més rellevant s'han mantingut

activitats de relació institucional durant l'exercici 2010 d'acord als següents grups principals:

- Les Institucions de què depén de manera directa:
 - La Universitat Politècnica de València, UPV.
 - La Conselleria d'Indústria, Comerç i Innovació i l'IMPIVA.
- Les entitats que gestionen programes de suport a la I+D+i.
- La resta d'entitats d'interés institucional: administracions públiques, associacions empresarials, associacions professionals i d'usuaris, centres i organismes, etc.

En totes elles s'identifica els seus principals interlocutors i es manté una política personalitzada de comunicació institucional a través d'accions com l'enviament periòdic de "Revista de Biomecànica", el butlletí electrònic "Notícies de Biomecànica" i informació de caràcter científic tècnic d'interés en funció de l'àmbit d'activitat de cada entitat.

L'any 2010 s'ha produït un increment molt significatiu en el nombre d'entitats amb què s'ha mantingut i desenvolupat Relacions Institucionals respecte al 2009. Este increment s'explica en part per l'activitat desplegada en nombroses Jornades i Esdeveniments organitzats per l'IBV en 2010 i, en especial, per la convocatòria del Primer Fòrum sobre Innovació, Economia i Qualitat de Vida.

Respecte a la **Universitat Politècnica de València (UPV)**, s'ha concretat la col·laboració en el marc dels Centres en Xarxa de la UPV, en el Màster Oficial en Prevenció de Riscos Laborals (PRL) i en el Màster Interuniversitari Oficial en Enginyeria Biomèdica, així com les relacions d'oberta col·laboració amb organismes com el CTT, el CFP i la CPI.

En el que afecta a la **Conselleria d'Indústria, Comerç i Innovació i l'IMPIVA**, l'activitat principal s'ha orientat a promoure iniciatives per al desenvolupament del sector a cura de la qualitat de vida en el marc del Pla de Competitivitat de l'empresa Valenciana (PCEV). Entre les iniciatives desenvolupades cal destacar: El desenvolupament del pla de treball plantejat en 2009 en col·laboració amb la Conselleria de Sanitat per a potenciar la cooperació entre els agents del sector dels implanters per a cirurgia ortopèdica i traumatologia (COT) i del sector de l'ortoprotèsica a la Comunitat Valenciana; i la concepció, organització i desenvolupament del Primer Fòrum sobre Innovació, Economia i Qualitat de Vida, que va tindre lloc l'11 i 12 de novembre del 2010 i en el qual van participar 164 persones, de les quals 54 en qualitat de representants d'empreses i associacions empresarials de la Comunitat Valenciana.

També ha de destacar-se el desenvolupament de les propostes per a la creació de possibles aliances estratègiques (UNiT) en el marc del Pla Estratègic Director de la Xarxa d'Instituts Tecnològics.

Com a conseqüència de l'activitat desenvolupada en el terreny de les Relacions Institucionals, durant 2010 l'Associació IBV va formalitzar 14 Acords Marc de col·laboració amb distintes entitats públiques i privades.

ACCIÓ COMERCIAL

Al llarg de l'any 2010 s'han desenvolupat accions encaminades a:

1. Incrementar les vendes de repetició i les vendes encreuades a clients actuals en cada àmbit d'actuació de l'IBV. Així mateix, s'han portat a terme iniciatives orientades a la col·laboració amb empreses per al desenvolupament tecnològic i científic en tots els àmbits d'activitat de l'IBV.
2. Incrementar la quota de captació de nous clients en cada àmbit amb cada vegada major valor potencial a mig i llarg termini per a l'IBV.

En cada u dels camps en què l'IBV treballa s'han posat en marxa diferents accions. A continuació, es resumeixen les principals.

CAMPANYES COMERCIALS

El principal objectiu perseguit en l'àmbit **d'Esport** ha sigut consolidar el lideratge a nivell nacional en la prestació de serveis d'assaig de

paviments esportius, llançar al mercat diferents serveis orientats a millorar la qualitat de vida dels esportistes i un servei per al certificat d'instal·lacions esportives.

Al llarg de 2010 un dels objectius fonamentals en el camp de les **Persones majors i atenció a la dependència** ha sigut la promoció de la marca SIMPLIT amb l'objectiu d'orientar el disseny de productes a cobrir les necessitats específiques d'un segment de població, les persones majors, que cada vegada té major pes en la demografia dels països desenvolupats.

En el camp de la **Rehabilitació i autonomia personal** els objectius que s'han perseguit han estat centrats en la consolidació dels laboratoris de valoració funcional com a líders en el mercat de la medicina del treball (mútues de la Seguretat Social, gabinets de valoració, etc.) i del servei de valoració funcional que l'IBV posa a disposició d'especialistes mèdics per a prestar i donar a conèixer les aplicacions relacionades amb esta disciplina.

Els objectius promocionals que s'han perseguit en l'àmbit de la **Salut Laboral** es fonamenten en la consolidació del lideratge de la metodologia Ergo/IBV a escala nacional i en el continu desenvolupament d'este mètode. Enguany s'ha introduït un nou mòdul opcional i s'han ampliat les funcionalitats de la metodologia base. Així

CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA QUALITAT DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

Utilització de sistemes de *governanza* basats en l'economia de la qualitat de vida. Es tracta que els gestors dels diferents estaments que componen les administracions públiques, ja siga a escala local, provincial o autonòmica, prenguen decisions i mobilitzen recursos per a optimitzar la seua contribució a la qualitat de vida dels ciutadans enfront del seu cost global.

9

mateix, s'ha posat a disposició de les empreses un servei de valoració de llocs de treball.

JORNADES D'USUARIS

Els dos esdeveniments organitzats durant 2010 amb l'objecte d'involucrar i fer partícips als usuaris en l'orientació de les noves eines desenvolupades han sigut: les Jornades de Valoració Funcional en la seua quinta edició, celebrades de forma paral·lela a la convocatòria del premi IBV en esta especialitat (4ª edició) que van tindre lloc en el nou auditori de la Ciutat Politècnica de la Innovació el 18 i 19 de novembre; i les II Jornades d'Avaluació Ergonòmica. Prevenció ergonòmica i millora de la productivitat, celebrades en la seu de l'IBV el 25 de novembre del 2010.

ASSISTÈNCIA A FIRES I ESDEVENIMENTS CIENTÍFICS O PROFESSIONALS

Per mitjà de l'assistència i participació en **Fires i Esdeveniments** científics i professionals, l'IBV ha donat a conèixer les activitats que realitza. En 2010 l'IBV ha participat directament en 48 esdeveniments. Així mateix, de manera indirecta, l'IBV ha mantingut una presència en fires de la mà de les empreses amb què col·labora en projectes a través de l'ús promocional que estes fan de les seues activitats d'I+D+i.

INFORMACIÓ, COMUNICACIÓ I DIFUSIÓ CIENTÍFICA I TÈCNICA

Les activitats d'informació, comunicació i difusió científica i tècnica de l'IBV persegueixen aconseguir un alt grau de coneixement de l'IBV i de la labor que realitza per part de tots els agents amb què interacciona i de la societat en general.

Estes activitats posen en relleu el valor de l'IBV davant del seu entorn empresarial, social i econòmic, contribuint a reforçar la reputació de l'IBV i a socialitzar el concepte "a cura de la qualitat de vida" com a element clau de la innovació al servei del creixement empresarial i del desenvolupament social.

Entre les activitats d'esta naturalesa realitzades en 2010 hem seleccionat els següents temes.

PRESENCIA DE L'IBV A INTERNET

Menció a banda mereix l'activitat posada en marxa per a aconseguir una major presència de l'IBV en Internet a través de la web corporativa i nou portals d'àmbit per a millorar el posicionament del centre i incrementar la comunicació on-line amb l'entorn socioeconòmic a què dirigeix la seua activitat.

Una de les iniciatives més rellevants ha sigut la creació de CvidaClub, com, xarxa social formada per milers de persones que aspiren a millorar la seua qualitat de vida, es preocupen per tindre un estil de vida saludable i coneixen els recursos dissenyats per a eixe fi. Totes les empreses adherides a CvidaClub estan vinculades a la cura de la qualitat de vida, col·laborant activament i posant a disposició dels socis tant ofertes com activitats específiques i orientades a la cura de la salut i el benestar. Posseïx una estructura de xarxa social que permet als usuaris interactuar entre ells, amb les empreses i, al seu torn, rebre informació sobre els temes específics en els que estan interessats.

CANVIS A REVISTA DE BIOMECÁNICA

Entre les actuacions de Comunicació realitzades de forma planificada, destinades a donar a conèixer d'una manera sistemàtiques dades i aspectes de caràcter general relatius a l'IBV i als àmbits en què treballa, cal citar l'edició d'una revista. Amb el títol de *Revista de Biomecànica*, esta publicació, creada en 1993, ha experimentat en 2010 la consolidació de la seua nova imatge per a convertir-se, d'acord al lema de la seua capçalera, en una publicació que, amb caràcter semestral, es dedica de forma monogràfica a la cura de la qualitat de vida.

MÉS D'UN MILIÓ DE PERSONES ENS VISITEN EN EL MUSEU DE LES CIÈNCIES

Un dels principals instruments de comunicació posats en marxa per l'IBV per a l'Associació CVIDA és l'exposició "Cuidem la teua qualitat de vida" instal·lada en el Museu de les Ciències Príncep Felipe de València. Dissenyada com una experiència immersiva, permet al visitant conèixer de primera mà la utilitat que els coneixements derivats de la I+D tenen per al ciutadà, contribuint així a divulgar la rellevància social del nostre treball. Amb una afluència mensual mitjana pròxima als 25.000 visitants, l'exposició ha aconseguit, en el seu tercer aniversari a l'octubre del 2010, atraure la visita de més d'1 milió de persones.

LA BIOMECÀNICA ÉS NOTÍCIA

L'IBV ha mantingut la seua presència en mitjans de comunicació social, a través de l'aparició de notícies en premsa escrita general i especialitzada, ressenyes i articles publicats en revistes tècniques i divulgatives, així com en portals i mitjans digitals de caràcter sectorial o professional relacionats amb els àmbits en què treballa. Cal destacar el notable atractiu que l'activitat de l'IBV desperta entre els mitjans audiovisuals i, en especial, en televisió. En 2010 s'han registrat més de 1.500 impactes de notícies relacionades amb l'IBV. Destaca la

presència en TV que suma 128 impactes, mentres es manté a l'alça la presència de l'IBV en Internet amb 952 impactes.

INTENSA ACTIVITAT DE DIFUSIÓ CIENTÍFICA I TÈCNICA

L'esforç per difondre els coneixements que genera i maneja l'IBV a través de la publicació de llibres i articles científics i tècnics, i la participació en congressos, jornades tècniques, simposis i altres esdeveniments queda reflectit en la taula següent, en la que s'arreplega el número de treballs presentats al llarg de 2010.

PREMIS

- **Premi Extraordinari de Tesi Doctoral 2010**, concedit per la Universitat Politècnica de València (UPV), a Juan Manuel Belda Lois. València, 10 de maig del 2010.
- **Premi I+D en la Dependència de Fundació CASER**. El projecte premiat porta per títol "Desenvolupament i posada a punt d'una nova metodologia per a obtenir les necessitats i preferències de les persones en situació de dependència per deterioració cognitiu", realitzat per José Laparra i dirigit per José Luis Peris. El principal objectiu d'este projecte ha sigut millorar la qualitat de vida de les persones en situació de dependència per deterioració cognitiu i del seu entorn familiar. Concretament, s'ha posat a punt una nova



DIVULGACIÓ CIENTÍFICA I TÈCNICA

Llibres	3
Capítols de llibre	12
Articles en revistes científiques	15
Altres publicacions	63
Ponències	17
Comunicacions	15
Pòsters	6
Conferències	55
TOTAL IBV any 2010	186

metodologia basada en senyals fisiològics que facilitarà la valoració de les preferències i necessitats d'este grup de població. Madrid, 15 de juny del 2010.

GESTIÓ DE RECURSOS

La gestió de recursos és el conjunt de processos que realitza l'IBV a l'administrar i millorar de forma eficaç i eficient els dits recursos per a assolir els seus objectius institucionals.

Es presenten les accions desenvolupades durant l'exercici 2010 estructurades en quatre categories: Planificació, coordinació i seguiment d'activitats; Gestió de recursos humans; Gestió de recursos materials i immaterials; i Gestió econòmica.

- Els processos de **planificació, coordinació i seguiment d'activitats** persegueixen la millor planificació i coordinació d'activitats a través d'una disciplina pròpia de reunions en diferents fòrums d'informació, anàlisi i presa de decisions creats amb este propòsit.

En 2010 l'IBV ha consolidat una sèrie de fòrums i instruments de planificació i coordinació – seguiment d'activitats que responen a les necessitats creades després dels últims canvis organitzacionals i la implantació d'un sistema de gestió per processos.

De fet, cada u dels processos que desenvolupa l'IBV disposa dels seus propis sistemes de planificació i coordinació – seguiment, recolzant-se en els sistemes de gestió general que utilitza: Programa i Pressupost anual d'Activitats, Intranet, ERP, CRM, Sistema de Gestió del Coneixement, Sistema de Gestió de Projectes, etc., i en els sistemes vinculats a cada procés en particular com, per exemple, el Sistema de Gestió de RRHH.

- Els processos de **gestió de recursos humans** comprenen totes les activitats per a seleccionar el nou personal necessari per a les activitats de l'IBV, la contractació i administració de personal, l'avaluació i millora de les capacitats del personal del centre, en particular per mitjà de la formació, etc.

La formació contínua desenvolupada al llarg de 2010 ha tingut com a objectiu incrementar de forma qualitativa, sistemàtica i programada els coneixements vàlids per a l'organització; servir per a millorar els processos i els procediments de treball existents; i permetre una major capacitat d'innovació, de treball en equip i uns nivells superiors d'acompliment competencial.

Es destaquen dos iniciatives plantejades per a l'exercici 2010: El tancament de la revisió del Conveni Laboral propi de l'IBV; i el desenvolupament d'un estudi de clima laboral amb l'objectiu de detectar les principals causes de satisfacció o insatisfacció laboral per a establir plans d'actuació prioritzats que milloren la relació entre els treballadors i les circumstàncies que envolten al seu entorn de treball, en el més ampli dels sentits. Ambdós iniciatives

constituïxen una base tant d'informació com de normativa que ha d'orientar les pautes de la gestió de RRHH en els pròxims exercicis.

- Els processos de **gestió de recursos materials i immaterials** comprenen el manteniment i adquisició d'infraestructures.

A principis de 2010, es va definir un pla de necessitats i inversions organitzat en tres grans blocs: Edifici, Laboratoris d'I+D i Sistemes.

A causa del creixement de l'activitat i a la reorganització de l'IBV, durant 2010 ha sigut necessari ampliar i readaptar els espais físics en l'edifici. Com a actuació més destacable ha sigut la inversió en una segona refredadora que assegura el funcionament de les múltiples màquines d'assajos.

En els laboratoris d'I+D s'ha actualitzat i mantingut les instal·lacions de tots i cada u dels laboratoris i, en especial: s'ha finalitzat la posada al punt i s'ha inaugurat el Laboratori de Formes Humanes (LAB-FORHUM) estant actualment completament operatiu; s'han actualitzat les instal·lacions del "Living Lab" donant suport a la consideració del disseny com a factor d'innovació, a través de serveis diferencials i competitiu i s'han posat al punt diferents sistemes per a la captació objectiva de la "veu" de les persones; i s'han ampliat les capacitats del Laboratori d'Automoció i Mitjans de Transport fent més realista la simulació del lloc de conducció d'automoció i posant a punt una cabina multifunció per a estudis relacionats amb trens.

S'han realitzat distintes accions per al manteniment de les acreditacions amb què compta el centre (IAAF, Federació

Internacional d'Atletisme, i ITF, Federació Internacional de Tennis; Sistema de Qualitat del Laboratori per als assajos coberts per l'acreditació ENAC i la resta d'acreditacions de l'IBV) i, s'ha procurat el foment de bones pràctiques en les activitats de gestió de la qualitat i continuat la formació de tot el personal tècnic en estos aspectes i tots aquells que contribuïsquen a la millora contínua dels serveis oferits; s'ha executat el programa de calibratges internes i externes dels equips i patrons, en els terminis estimats i ampliació del mateix a tots aquells nous equips i instal·lacions adquirits per a assegurar la tratzabilitat i adequació dels resultats emesos; s'han potenciat les activitats d'assegurament de la qualitat dels Laboratoris, a través de la realització dels plans interns de qualitat i la participació en els exercicis d'inter-comparació necessaris; s'ha actualitzat la documentació del Sistema de Qualitat amb els canvis en l'estructura de l'organització, així com en la normativa i reglamentació d'aplicació; i finalment, s'ha participat en un equip de treball com a Laboratori d'Assaig al Round Robin Test de FIFA (Camp) celebrat a finals de 2010.

Al llarg de 2010 s'ha abordat completament el pla d'inversions aprovat a principis d'any i dotat amb aproximadament 250.000'-euros. Per a això s'ha seguit estrictament el procediment que estableix des de la selecció del producte-proveïdor fins a la recepció i posada en marxa de l'equipament.

- En quant als **sistemes** que suporten l'activitat de l'IBV, durant 2010 s'han escumés les següents tasques singulars: Migració del sistema

GroupWise de versió (7 a la 8), i de plataforma (Netware a SUSE Linux); Programació d'un control automation (OCX) per a poder integrar groupwise en Navision; Migració de la infraestructura de xarxa pública que per defecte proporciona la UPV, a una estructura de xarxa privada, amb domini d'autenticació propi.

Pas a privat d'alguns serveis de xarxa; reestructuració definitiva de la sala de servidors, documentant i inventariant la infraestructura disponible; posada en marxa en proves del sistema de col·laboració Teaming+Conferencing. Experiència pilot; disseny d'una estratègia de parada ordenada d'acord amb la nova infraestructura de SAIs disponibles (connexió en hot standby); completar el pas a virtual de la infraestructura de servidors existent; renovació del 35% de les CPU existents; canvi de sistema antivirus.

Pel que fa a la gestió i planificació del centre les accions més rellevants connexions en 2010, han sigut entre d'altres: Inici del pla d'acció per a adequar tota l'activitat del centre que haja de ser regulada per la LOPD i/o LSSICE; Implantació en l'ERP Navision d'un sistema de gestió de currículum; Integració entre l'ERP Navision i MS Project; Integració entre el sistema col·laboratiu GroupWise i l'ERP Navision.

- Els processos de **gestió econòmica-financera** s'estructuren en les següents àrees operatives: Control de gestió; Comptabilitat General; Tresoreria; Impostos; Administració i Control de projectes; Justificació; Compres i Gestió de Viatges.

SERVEIS GENERALS

Sota l'epígraf de Serveis Generals s'agrupa l'activitat que l'IBV porta a terme a fi de realitzar tres blocs diferenciats de tasques: Recepció, Compra de fungibles i Suport en l'organització d'esdeveniments.

Quant a l'activitat de 2010 relacionada amb suport en l'organització d'esdeveniments, cal destacar el significatiu augment tant del nivell de participació i dels tipus de serveis prestats com l'elevat nombre d'esdeveniments organitzats i la seua rellevància. Cada vegada són més els esdeveniments la celebració dels quals té lloc fora de la seu de l'IBV, requerint la recerca i utilització d'instal·lacions adequades al tipus d'esdeveniment. El complex de la Ciutat de les Arts i les Ciències; l'Hotel Òpera; el Centre d'Esdeveniments de Fira València; la Fundació Universitat –Empresa ADEIT, han sigut alguns dels llocs triats per al desenvolupament d'actes organitzats per l'IBV a València; i l'auditori del Consell Superior d'Investigacions científiques (CSIC) va ser el lloc elegit per a l'acte de presentació de la nova Plataforma Tecnològica de l'Esport INESPORT, celebrada a Madrid.

Amb l'objectiu de seguir avançant en esta competència, durant 2010 el personal responsable d'esta activitat ha rebut més formació sobre protocol. També s'han localitzat proveïdors a fi de cobrir noves necessitats com la gravació de sessions durant el desenvolupament dels actes i la utilització d'estes gravacions per a la seua difusió bé

“en directe” via Internet o per a les distintes possibilitats d'explotació posterior. També s'ha recorregut a les xarxes socials (en especial Twitter) a l'hora d'incorporar els esdeveniments organitzats per l'IBV en Internet, aconseguint un seguiment notable d'eixes iniciatives que contribuïxen de forma espectacular a amplificar el seu abast i difusió entre els col·lectius interessats.

MILLORA CONTÍNUA

L'IBV desplega de forma constant activitats i iniciatives que sotmeten a revisió l'estratègia i la manera en què organitza, gestiona i desenvolupa cada u dels seus processos que, des de la perspectiva EFQM, persegueixen millorar de manera contínua el seu funcionament i optimitar en termes d'eficàcia i eficiència les seues activitats al servei de la seua missió i visió institucional.

Estes activitats, que estan estretament relacionades, s'organitzen en tres grans grups: les que contribuïxen a **millorar el posicionament i orientació estratègica** de l'IBV, les que persegueixen **millorar la seua organització**, i les que tenen com a finalitat **millorar els processos** que desenvolupa.

- En 2010 l'IBV ha continuat el desenvolupament del seu **Pla Estratègic Corporatiu** per al període 2009–2012, fruit de la reflexió sobre les condicions externes i internes en què exercix i exercirà les seues

activitats i de la revisió dels resultats aconseguits en l'anterior Pla Estratègic 2005–2008, un període de fort creixement, estructuració i desenvolupament organitzatiu.

Per a donar una resposta eficaç als nous i complexos reptes que establix l'actual situació socioeconòmica, l'IBV ha evolucionat, des de la concepció de centre tecnològic que s'ocupava del desenvolupament d'implants quirúrgics, ajudes tècniques, calçat, material i equipament esportiu, mobiliari o llocs de treball, fins a convertir-se en un centre que desenvolupa recursos per a la qualitat de vida (béns i serveis) en distintes àmbits (automoció i mitjans de transport, esport, hàbitat, indumentària, persones majors i atenció a la dependència, rehabilitació i autonomia personal, salut laboral, tecnologia sanitària, turisme i oci), posa a punt aplicacions i impulsa l'aparició d'empreses per a una gestió d'eixos recursos que maximitze la salut i el benestar de les persones a través d'un nou paradigma, l'Economia de la Qualitat de Vida.

Així mateix, en 2010 l'IBV ha avançat en la consolidació d'importants canvis organitzatius, orientats des de la perspectiva de la gestió per processos, per a flexibilitzar la seua estructura organitzativa i la capacitat d'adaptar els seus recursos a les demandes en cada u dels nou àmbits d'activitat principals en els que intervé, alguns dels quals s'han vist directament afectats pels abruptes canvis que s'han produït en la situació econòmica i financera a escala global i, de manera particular, a la Comunitat Valenciana i resta d'Espanya.

CONSTRUIR UNA ECONOMIA DE LA QUALITAT DE VIDA

Preveu el desenvolupament d'iniciatives al llarg de 10 eixos:

Regulació del mercat i de les activitats productives i de consum per a assegurar la sostenibilitat ambiental, social i econòmica. Les administracions públiques han de jugar un paper fonamental com reguladores del mercat i de les activitats productives i de consum des de la perspectiva que projecta l'economia de la qualitat de vida.

10

Així mateix, en 2010 s'ha dissenyat un canvi important en l'organització de l'IBV de cara a posar en marxa, amb l'inici de 2011, una nova àrea en la seua organització, l'Àrea de Desenvolupament de Mercats, en la qual es reuneixen les activitats estratègiques comercials del centre agrupant als directores dels àmbits i els seus corresponents gestors d'I+D, a l'Oficina de Gestió Comercial i al Servei d'Intel·ligència Competitiva de l'IBV que és fruit de la fusió de l'anterior SIC (Sistema d'Intel·ligència Competitiva) i de l'anterior línia IEI (Iniciatives Empresariales Innovadores).

Complementàriament, en 2010 s'han mamprés iniciatives estratègiques i singulars molt variades que, en alguns casos, han afectat al conjunt de l'IBV i, en altres, a la posició i projecció del centre en cada u dels àmbits en què intervé o podria intervindre.

Entre les primeres cap citar el desenvolupament de diferents iniciatives adreçades a crear sistemes d'integració i gestió de recursos per a la qualitat de vida en funció dels distints estils de vida i activitats dels ciutadans, o els projectes centrats en sectors o activitats empresarials amb potencial interès estratègic per a l'IBV, com el dels béns i serveis orientats a les persones majors, el de la indústria de l'esport, el sector turístic o el de comerç, entre altres, en col·laboració amb les principals organitzacions empresarials i professionals relacionades.

- Entre les activitats que tenen com a finalitat la **millora contínua dels processos**, cal destacar que en 2010 s'ha continuat l'elaboració del mapa de processos identificant els processos clau i els processos

de suport. Per a la definició i desenvolupamente del mateix s'han establert diversos grups de millora.



4. INDICADORS _



Es presenta a continuació un quadre d'indicadors que reflecteix l'evolució de l'IBV en el volum d'activitat i en el volum econòmic durant el període 2005-2010.

	↑ 72,5%	↑ 127,3%	↑ 39,9%	↑ 69,3%
2010	245	366	1016	12,7 milions euros
2009	255	338	979	13,4 milions euros
2008	245	328	828	12,9 milions euros
2007	253	297	803	13,1 milions euros
2006	182	265	769	11,2 milions euros
2005	142	161	726	7,5 milions euros
	Personal	Projectes	Clients	Ingressos

5. ASSOCIACIÓ IBV _



JUNTA DIRECTIVA

President:	Juan Francisco Juliá Igual Rector. Universitat Politècnica de València
Vicepresident Primer:	Salvador Duart Duart TAULELL, S.A. (TAU CERÁMICA)
Vicepresident Segon:	Julia Climent Monzó Directora General de Industria e Innovación Conselleria de Industria, Comercio e Innovación
Secretari:	Pedro Vera Luna Director del IBV. Instituto de Biomecánica de Valencia
Vocals:	Andrés Moratal Roselló Director del Centro de Transferencia de Tecnología (CTT) Universitat Politècnica de València Amparo Chiralt Boix Vicerrectora de Investigación Universitat Politècnica de València Daniel Moragues Tortosa Director General Instituto de la Mediana y Pequeña Industria Valenciana (IMPIVA) Juan Manuel San Martín Blázquez Instituto de la Mediana y Pequeña Industria Valenciana (IMPIVA) Vicente Forés Ahuir BIOMET SPAIN, S.L. Fernando Sánchez de Lara VIRMEDIC, S.L.

JUNTA DIRECTIVA

Vocals:

Andrés Alonso Coves

ANALCO Auxiliar Calzado, S.A.

Pascual Franch Martínez

Sillería FM, S.L.

Torcuato Sánchez Ruiz

Corporación Industrial del Calzado, S.A. (CICASA)

Joaquín Forriol Picó

LAFITT, S.A.

Silvia Nebot García

UMIVALE

Javier Egea Vivó

OLYMPEX Valencia

Salvador Mercé Vives

MERCÉ Electromedicina

Alfonso Ribarrocha Ribarrocha

ACTION PARK Multiforma Grupo, S.L.

Vicente Sala Herrero

Faurecia Interior Systems Salc España, S.L.

Pedro Fernández Barrachina

Especialidades Médico Ortopédicas, S.L.

Alberto Giménez Artés

Instituto Geriátrico Mediterráneo (Grupo CASAVERDE)

Fernando García Checa

Bkool, S.L.

M^a José Mollá Cotolí

ORTOMOVIL – G.Talleres Mollá, S.L.

Ana María García Rubio

LA SALETA GESTIÓN S.L.U.

Pedro Amorós Rael

Fundación Grupo OTP para el Desarrollo de la Seguridad y la Salud en los Riesgos del Trabajo

Francisco Javier Garrido Balaguer

LA BONA TRADICIÓ, S.L. (Masía Xamandreu)

Juan Planells Almerich

Comité de Entidades de Representantes de Personas con Discapacidad de la Comunidad Valenciana (CERMI)

Manuel Cervera TauletHonorable Conseller de Sanidad
Conselleria de Sanidad

SOCIS*

Socis Numeraris:

1. ABELLÁN CONFORT, S.L.U.
2. ACTION PARK MULTIFORMA GRUPO, S.L.
3. ADAPTING S.L.
4. ADICO ADELINO DIAS COSTA MOBILIÁRIO METÁLICO, LDA
5. ADN DISEÑO INDUSTRIAL, S.L
6. AF STEELCASE, S. A.
7. AGR
8. ALC ORGANIZACIÓN Y SISTEMAS, S.L.
9. ALEACIONES DE METALES SINTERIZADOS, S.A.
10. ALLIANCE FOOTWEAR, S.L.
11. ALOS CENTRO EUROPEO DE IDIOMAS
12. ALSTOM TRANSPORTE, S.A - BCN
13. ANALCO AUXILIAR DEL CALZADO, S.A.
14. ANDALUCIA PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES, S.L
15. ARTROSCOPIA GC S.L.
16. AUTOLIV BKI, S.A.
17. AZTECA SERGRUP S.LB.
18. B&W SRL
19. BALANCE STEP S.C.
20. BALNEARIO DE VALENCIA, S.L.
21. BANCAJA, CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE
22. BAUZÁ EQUIPAMIENTOS, S.L.
23. BERNEDA, S.A.
24. BEST PARTNER CONSULTING S.L.
25. BIODIT, S.L.
26. BIOMEDICAL SHOES, S.L.
27. BIOMET SPAIN ORTHOPAEDICS, S.L.
28. BIONIKA, ESTUDIOS DE BIOMECANICA S.L.
29. BIOTECHNOLOGY INSTITUTE, S.L.
30. BIO-VAC ESPAÑA, S.A.
31. BIOVALCOR, S.L.
32. BIPLAX INDUSTRIAS DEL MUEBLE, S.A.
33. BKOOL, S.L.
34. BONPILATES, S.L.
35. BURDINOLA S.COOP.
36. CALDEPIEL, S.L.
37. CALIDAD DEPORTIVA, S.L.
38. CALZADOS BESTARD, S.A.
39. CALZADOS FAL, S.A.
40. CALZADOS HERGAR, S.A.
41. CALZADOS MAYJO, S.L.
42. CALZAMEDI, S.L.
43. CASTER, S.A.
44. CATALANA D'OBRES I REGS, S.A.
45. CAUDEXMOBEL, S. L.
46. CENTRO ORTOPÉDICO ANTONIO RODRÍGUEZ AFONSO
47. CENTRO TERAPÉUTICO DEL DESCANSO, S.L.
48. CENTROS RESIDENCIALES SAVIA, S.L.U.
49. CESPALIA, S.L.

*Actualitzat a 31/03/11

SOCIS

Socis Numeraris:

50. CHAVES SPORT, S.L.
51. CHILI TECHNOLOGIES, S.L.
52. CLINICA DEL PIE - ORTOPEDIA SERRA, S.L.
53. CLINICA GERIATRICA EL CASTILLO, S.A.
54. COFLUSA, S.A.
55. COLCHONES DELAX, S.L.
56. COMERCIAL QUIRÚRGICA FARMACÉUTICA, S.A.
57. COMPLEMENTES DECORATIUS VIA, S.L.
58. COMPOSAN CONSTRUCCIÓN, S.A.
59. CORPORACION INDUSTRIAL DEL CALZADO, S.L.
60. CUQUITO, S.A.
61. DECORESPOORT, S.A.
62. DESARROLLO Y CRECIMIENTO PERSONAL, ALPER CONSULTORES, S.L
63. DIFARZA, S.L.
64. DISAPTE, S.L.
65. DISSENY TEA 3, S.L.
66. DIVISIÓN ANATÓMICOS, S.L.
67. DOMÉNECH HERMANOS, S.A.
68. DOMO SPORTS IBERICA, S.L.
69. DON ASIENTO MOBILIARIO, S.A.U
70. ECOPOSTURAL, S. L.
71. ELECTROMEDICAL, S.L.
72. ELIAS VELA INDUSTRIAS DEL MINUSVALIDO, S.L.
73. EMPRESA NACIONAL DE RESIDUOS RADIOACTIVOS, S.A
74. ENFAVI, S.L.
75. EQUIPAMIENTOS Y MATERIALES DEPORTIVOS, S.L
76. ERGOS CONSULTORES, S.L.
77. EROSKI S. COOP
78. ESPECIALIDADES MEDICO ORTOPEDICAS, S.L.
79. ESTUDIO Y CONTROL DE BIOMECANICA, S.A
80. EUROBASTON S.L.L.
81. EUSTAQUIO CANTÓ CANO, S.L.
82. EXDI, S.L.
83. FABRICA ESPAÑOLA DE CONFECCIONES, S.A.
84. FABRICACIONES ORTOPÉDICAS ALBACETE, S. L.
85. FABRICADOS TRITON, S.L.
86. FAINSA FABRICACIÓN ASIENTOS VEHÍCULOS INDUSTRIALES, S.A.
87. FAURECIA INTERIOR SYSTEMS SALC ESPAÑA, S.L.
88. FEDERICO GINER, S.A.
89. FICO CABLES, S.A.
90. FIGUERAS INTERNACIONAL SEATING, S.A.
91. FLEX EQUIPOS DE DESCANSO, S.A.
92. FLEXOR, S.A.
93. FLUBETECH, S.L.
94. FORMAS DESCANSO, S.L.
95. FRANCISCO MENDI, S.L.
96. FREMAP M.A.T.E.P.S.S. Nº 61
97. FUNDACIÓN GARCÍA CUGAT

SOCIS

Socis Numeraris:

98. FUNDACIÓN GRUPO OTP PARA EL DESARROLLO DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD EN LOS RIESGOS DEL TRABAJO DE LA CV
99. G. TALLERES MOLLÁ, S.L.
100. GALVAN SPORT, S.L.
101. GAMA PUBLICIDAD, S.L.
102. GASMEDI 2000, S.A.U.
103. GESTIÓ SOCIOSANITARIO DEL MEDITERRANI, S.L.
104. GESTIÓN, DISEÑO Y ESTUDIO SOCIOSANITARIO, S.L.
105. GIOSEPPO, S.L.
106. GRUPO ANTOLÍN INGENIERÍA, S.A.
107. GRUPO INDUSTRIAL ITURRI, S.A.
108. GUIDOSIMPLEX DEL MINUSVALIDO, S.L.
109. HIJOS DE CRISTÓBAL ALBERO, S.A
110. HISTOCELL, S.L.
111. HNOS. MARTINEZ MORILLO, S.L.
112. HORMISA SERVICIOS INTEGRALES DEL CAUCHO, S.L.
113. IBERIA, LINEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.
114. IBERMUTUAMUR M.A.T.E.P.S.S. 274
115. ILERIMPLANT, S.L.
116. IMEISON, S.L.
117. IMEX CLINIC, S.L.
118. IMPLANTVET, S.L.
119. IMPOL INSTRUMENTAL E IMPLANTES, LTDA
120. INCLASS MOBLES, S.L.
121. INDA ESPAÑA, S.A.U.
122. INDO LENS GROUP,S.A.U
123. INDUSTRIAL ZAPATERA, S.A.
124. INHACO, S.L. SENSO G
125. INNOVACION EN PREVENCION Y SALUD, S.L
126. INSTITUTO GERIATRICO MEDITERRANEO, SL
127. INNOVACIONES EN SUMINISTRO DE NUTRICIÓN ENTERAL, S.L.
128. INVACARE PORTUGAL, LDA
129. ITALGREEN, S.P.A.
130. JESÚS VILLAESCUSA GIL (ADAPTO)
131. J'HAYBER, S.L.
132. JMS INDUSTRIA DE MOBILIARIO HOSPITALAR, LDA
133. JOSÉ ALAPONT BONET, S.L.
134. JUNCKERS IBERICA, S.A.
135. KALDEVI INGENIERIA GERIATRICA, S.L.
136. LA BONA TRADICIÓ, S.L.
137. LA SALETA GESTION, S.L.U.
138. LAFITT, S.A.
139. LAUSIN Y VICENTE, S.L.
140. LIFE SPORT ACADEMY, S.L.
141. LIMONTA SPORT IBÉRICA, S.L.
142. LINEA DE SEGURIDAD, S. L.
143. MAIN STYLE, S.L.
144. MANUFACTURAS SOLCO, S.A. de la C.V.
145. MBA INCORPORADO, S.L.
146. MEDICAL PRECISION IMPLANTS, S.A.

SOCIS

Socis Numeraris:

- 147. MEMOMETAL TECHNOLOGIES S.A.S.
- 148. MERCE ELECTROMEDICINA, S.L.
- 149. MINOS 97, S.L.
- 150. MONDO IBERICA, S.A.
- 151. MUTUAL MIDAT CYCLOPS, M.A.T.E.P.S.S. Nº 1
- 152. NEOS SURGERY, S.L.
- 153. NESTLÉ PTC YORK
- 154. NEW MILLENIUM SPORTS, S.L.
- 155. NIVEL 10, S.L.
- 156. NUEVA SOLUCIÓN GERIÁTRICA, S.L.
- 157. OCTÓGONO CASTELLÓN, S.L.
- 158. OFITA INTERIORES, S.A.
- 159. OFIVAL, S.L.
- 160. OLYMPEX VALENCIA, S.A.
- 161. ONTIMOVE, S.L.
- 162. ORDOSA, S.L.
- 163. ORGANIZACIÓN DE SERVICIOS ORTOPÉDICOS
TOTALES, S.L.
- 164. ORLIMAN, S.L.
- 165. ORTHOS XXI
- 166. ORTOBEA, S.A.
- 167. ORTOPEDIA MOLINENSE, S.L.
- 168. ORTOPEDIA MOLLÁ, S.L.
- 169. ORTOPEDIA MURCIANA, S. L.
- 170. ORTOPEDIA SOTOS, S.L.
- 171. ORTOPEDIA TÉCNICA ARCO, S.L.
- 172. ORTOTECSA, S.L.
- 173. ORTOTEX MEDICAL, S.L.
- 174. ORTUS FITNESS, S.L.
- 175. OSARTEN KOOPERATIBA ELKARTEA
- 176. OSCATECH MICROINYECCIÓN, S.L.
- 177. OX WELLSYS, S.L.
- 178. PABLO CELIS CASTILLO (APTA VITAL SPORT)
- 179. PARQUES INFANTILES ISABA, S.A.
- 180. PEMARSA, S.A.
- 181. PERFOSISTEM, S.L.
- 182. PERMASA, S.A.
- 183. PIESANTO, S.L.
- 184. PIKOLINOS INTERCONTINENTAL, S.A.
- 185. PILATES SPORT CENTER, S.L.
- 186. PL SPORTS, S.L.
- 187. PLÁSTICOS REFORZADOS TORRES, S.L.
- 188. POLIGRAS IBERICA, S.A.
- 189. RAFA ARMERO, S.L.U.
- 190. RANKING LA TIENDA DEL DEPORTE, S.L.
- 191. REALTURF SYSTEMS, S.L.
- 192. RECIPNEU, EMPRESA NACIONAL DE RECICLAGE, LDA
- 193. RICHER KONTRY, S.L.
- 194. ROBBINS, INC
- 195. ROCÓDROMO TARRAGO, S.L.
- 196. RODRÍGUEZ LÓPEZ AUTO, S.L.
- 197. ROLDÁN, OFICINAS Y DESPACHOS, S.A

SOCIS

Socis Numeraris:

- 198. ROYALVERD SERVICE, S. L.
- 199. S.B.L.F-BATIFLOOR
- 200. S2 GRUPO DE INNOVACION EN PROCESOS ORGANIZATIVOS, S.L.
- 201. SAI WIRELESS, S.L.
- 202. SALUS SHOES, S. L.
- 203. SANCAL DISEÑO, S.L.
- 204. SCIENTIFIC ANATOMY CENTER, S.L.
- 205. SEMIC, S.A.
- 206. SERVICIOS DE TELEASISTENCIA, S.A.
- 207. SETEDIS 2006, S.L.U
- 208. SGS TECNOS, S.A.
- 209. SHORTES ESPAÑA, S.A.
- 210. SIK BUILDING SYNDROME LAB, S.L.
- 211. SILLERIA FM, S.L.
- 212. SILLÓN SUR, S.A.
- 213. SIMA CONSTRUCCIONES DEPORTIVAS, S. A.
- 214. SISTEMAS INTEGRADOS DE MANUFACTURAS Y EXPORTACIÓN, S.L.
- 215. SMART SOLUTIONS TECHNOLOGIES, S.L.
- 216. SMITH & NEPHEW, S.A.
- 217. SOCIEDAD DE PREVENCIÓN DE FRATERNIDAD MUPRESA, S.L.U
- 218. SOCIEDAD DE PREVENCIÓN DE MUTUALIA, S.L.U.
- 219. SOCIEDADE INDUSTRIAL DE ALCATIFAS, LDA
- 220. SOCINSER 21, S.A.
- 221. SOMIMANCHA, S.L.
- 222. SPORT CARE, S.L.
- 223. SPORT ENEBE, S.L.U.
- 224. SPORT GREEN STID, S.L.
- 225. STEELSEPT, INDÚSTRIA METALOMECÂNICA DE MOBILIÁRIO E EQUIP HOSPITALARES, LDA
- 226. STEFAN RICHELLI (RICHELLI'S PAINRELIEVER)
- 227. SUMINISTROS ASATIM, S.L.
- 228. SUNRISE MEDICAL, S.L.
- 229. SURGIVAL CO, S.A.U.
- 230. TALLADIUM ESPANA, S.L.
- 231. TALLERES PALAUTORDERA, S.A.
- 232. TAULELL, S.A.
- 233. TEB DESIGN, S.L.
- 234. TECNIFOAM, S.L.
- 235. TECNOLOGÍA Y DISEÑO INDUSTRIAL, SAPI DE LA CV
- 236. TEMPE, S.A.
- 237. TEQUIR, S.L.
- 238. TERMAS DE FUENCALIENTE, S.A.
- 239. TODO PARA SUS PIES, S.L.
- 240. TRAIBER, S.L.
- 241. TRANSFORMADOS DE CAUCHO Y CORCHO, S.L.
- 242. TRONIC IBÉRICA, S.A.
- 243. UBIOTEX ESPAÑA, S.L.
- 244. UMIVALE MATEPSS Nº 15

SOCIS

Socis Numeraris:

- 245. UNIMAT PREVENCIÓN, SOCIEDAD DE PREVENCIÓN, S.L.U.
- 246. UTILLAJES Y MECANIZADOS UMESAL, S.L.
- 247. VETAFUSTA, S.L.
- 248. VIRMEDIC, S.L.

- 249. VISCO CONFORT, S.L.
- 250. VISCOFORM, SL
- 251. VODAFONE ESPAÑA, S.A.U
- 252. WILKHAHN, S.A.

Socis Col·lectius:

- 253. AGENCIA VALENCIANA DEL TURISMO
- 254. AGRUPACIÓ D'EMPRESARIS CATALANS D'ORTOPÈDIA
- 255. AGRUPACION DE EMPRESAS INNOVADORAS TURÍSTICAS PROVINCIA DE CASTELLÓN
- 256. ASOCIACIÓN LOCAL DE DISCAPACITADOS
- 257. ASEPEYO CENTRO ASISTENCIAL VALENCIA CID
- 258. ASOCIACIÓN PARA EL CUIDADO DE LA CALIDAD DE VIDA VILA-REAL
- 259. ASOCIACIÓN FEAPS PARA EMPLEO DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL
- 260. ASOCIACIÓN BIZKAIA ELKARTEA ESPINA BÍFIDA E HIDROCEFALIA
- 261. ASOCIACIÓN CANARIA DE MINUSVÁLIDOS
- 262. ASOCIACIÓN CATALANA PLATAFORMA DE RESIDENCIAS PRIVADAS DE LA TERCERA EDAD
- 263. ASOCIACION COMARCAL PRO DISCAPACITADOS
- 264. ASOCIACIÓN CULTURAL ATLÉTICA GALLEGA

- 265. ASOCIACIÓN DE DAÑO CEREBRAL SOBREVENIDO ATENEO
- 266. ASOCIACIÓN DE DISCAPACITADOS PARA LA INTEGRACIÓN SOCIAL
- 267. ASOCIACIÓN DE DISEÑADORES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA
- 268. ASOCIACIÓN DE DISEÑADORES DE MODA VALENCIANOS
- 269. ASOCIACIÓN DE DISEÑADORES PROFESIONALES
- 270. ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE ORTOPEDIA TÉCNICA DE ANDALUCIA
- 271. ASOCIACIÓN DE EMPRESAS SOCIO SANITARIAS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS
- 272. ASOCIACIÓN DE EXPERTOS EN PSICOSOCIOLOGÍA APLICADA
- 273. ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES DE CALZADO
- 274. ASOCIACIÓN DE FARMACÉUTICOS ORTOPÉDICOS DE ARAGÓN

SOCIS

Socis Col·lectius:

- 275. ASOCIACIÓN DE GESTORES DEPORTIVOS PROFESIONALES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA
- 276. ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS DEL CALZADO Y CONEXAS DE LA RIOJA
- 277. ASOCIACIÓN DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO DEL CALZADO Y AFINES DE ALBACETE
- 278. ASOCIACIÓN DE ORTESISTAS Y PROTESISTAS DE LA REGIÓN DE MURCIA
- 279. ASOCIACIÓN DE PARAPLÉJICOS Y GRANDES MINUSVÁLIDOS DE MADRID
- 280. ASOCIACIÓN DE PARAPLÉJICOS Y GRANDES MINUSVÁLIDOS DE VALENCIA
- 281. ASOCIACIÓN DE RESIDENCIAS Y SERVICIOS DE ATENCIÓN A LOS MAYORES DE LA C. V.
- 282. ASOCIACIÓN DE VALORACIÓN DEL DAÑO CORPORAL DE LA COMUNIDAD VALENCIANA
- 283. ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE RESIDENCIAS Y SERVICIOS SOCIALES DE LA C.V.
- 284. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESAS DE COMPONENTES PARA EL CALZADO
- 285. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ESCLEROSIS MÚLTIPLE DE CIUDAD REAL
- 286. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES Y DISTRIBUIDORES DE ARTÍCULOS DEPORTIVOS
- 287. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE AZULEJOS Y PAVIMENTOS CERÁMICOS
- 288. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE PRODUCTOS PARA LA INFANCIA
- 289. ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA AYUDA Y PROMOCIÓN DE PERSONAS DEPENDIENTES
- 290. ASOCIACIÓN ESTATAL PARA DESARROLLO DE SERVICIOS Y RECURSOS DE APOYO A LA DEPENDENCIA
- 291. ASOCIACIÓN FARMACÉUTICOS ORTOPÉDICOS DE LA COMUNIDAD VALENCIANA
- 292. ASOCIACIÓN GRANADINA DE FAMILIAS PARA LA REHABILITACIÓN DEL DAÑO CEREBRAL SOBREVENIDO
- 293. ASOCIACIÓN LOGROÑO SIN BARRERAS
- 294. ASOCIACIÓN NACIONAL DE ENTRENADORES DE PILATES
- 295. ASOCIACIÓN PARA LA INTEGRACIÓN LABORAL DE MINUSVÁLIDOS DE MADRID
- 296. ASOCIACIÓN PARA LA PROMOCIÓN DEL MINUSVÁLIDO
- 297. ASOCIACIÓN PROFESIONAL ESPAÑOLA DE TERAPEUTAS OCUPACIONALES
- 298. ASOCIACIÓN PRO-PERSONAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL
- 299. ASOCIACIÓN VALENCIANA DE ACTIVIDADES COLECTIVAS Y FITNESS
- 300. ASOCIACIÓN VALENCIANA DE DIABETES
- 301. ASOCIACIÓN VALENCIANA DE EMPRESARIOS DE ORTOPEDIA
- 302. ASOCIACIÓN VALENCIANA DE EMPRESARIOS DEL CALZADO

SOCIS

Socis Col·lectius:

- 303. ASOCIACIÓN VALENCIANA DE ENTRENADORES PERSONALES TITULADOS
- 304. ASOCIACIÓN VALENCIANA DE INSTRUCTORES CICLO INDOOR
- 305. ASSOCIACIÓ D'EMPRESES INNOVADORES VALENCIANES
- 306. ASSOCIACIÓ VALENCIANA D'AMICS DELS MALALTS D'ALZHEIMER
- 307. AYUNTAMIENTO DE GANDIA
- 308. AYUNTAMIENTO DE GRANADA. PATRONATO MUNICIPAL DE DEPORTES
- 309. BILBAO KIROLAK - INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTES, S.A.
- 310. C.I.P.F.P. AUSIAS MARCH
- 311. CENTRO DE ASESORAMIENTO SOBRE DISCAPACIDAD Y DEPENDENCIA VALINET
- 312. CENTRO DE CIRUGÍA DE MÍNIMA INVASIÓN
- 313. CENTRO TECNOLÓGICO DEL CALZADO DE LA RIOJA
- 314. COLEGIO OFICIAL DE DIPLOMADOS EN TRABAJO SOCIAL Y ASISTENTES SOCIALES DE LA CV
- 315. COLEGIO OFICIAL DE ENFERMERIA DE VALENCIA
- 316. COLEGIO OFICIAL DE TRABAJADORES SOCIALES DE CASTELLON
- 317. COMITÉ ESPAÑOL DE REPRESENTANTES DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD
- 318. COMITÉ ESPAÑOL DE REPRESENTANTES DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD DE LA CV
- 319. CONFEDERACIÓN COORDINADORA ESTATAL DE MINUSVALIDOS FISICOS
- 320. CONFEDERACIÓN DE COMERCIANTES Y AUTÓNOMOS DE LA COMUNIDAD VALENCIANA
- 321. CONFEDERACIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD FÍSICA Y ORGÁNICA DE LA CV
- 322. CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS DE LA MADERA
- 323. CONFEDERACIÓN SINDICAL COMISIONES OBRERAS DEL PAIS VALENCIANO
- 324. CONSEJERIA DE ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y ASUNTOS EUROPEOS
- 325. CONSEJERIA DE FAMILIA Y ASUNTOS SOCIALES DE LA COMUNIDAD DE MADRID
- 326. CONSEJO GENERAL DE COLEGIOS OFICIALES DE FARMACÉUTICOS
- 327. CONSEJO GENERAL DIPLOMADOS EN TRABAJO SOCIAL Y ASISTENTES SOCIALES
- 328. COORDINADORA DE DISMINUIDOS FÍSICOS DE VALENCIA
- 329. CRUZ ROJA VALENCIA
- 330. ESCUELA UNIVERSITARIA DE ENFERMERÍA Y FISIOTERAPIA DE CASTILLA-LA MANCHA
- 331. ESCUELA UNIVERSITARIA DE FISIOTERAPIA
- 332. ESCUELA UNIVERSITARIA DE FISIOTERAPIA DE LA CORUÑA
- 333. ESCUELA UNIVERSITARIA DE FISIOTERAPIA DE LA ONCE

SOCIS

Socis Col·lectius:

- 334. FABRICANTES ASOCIADOS DE MOBILIARIO Y EQUIPAMIENTOS GENERAL DE OFICINA Y COLECTIVIDADES
- 335. FACULTAD CIENCIAS ACTIVIDAD FÍSICA Y DEL DEPORTE
- 336. FACULTAD DE CIENCIAS DEL DEPORTE
- 337. FACULTAD DE MEDICINA DE LA UNIVERSIDAD DE ALCALA DE HENARES
- 338. FEDERACIÓN DE RESIDENCIAS Y SERVICIOS DE ATENCIÓN A LOS MAYORES
- 339. FEDERACIÓ D'ESPORTS DE MUNTANYA I ESCALADA DE LA COMUNITAT VALENCIANA
- 340. FEDERACIÓ D'ESPORTS ADAPTATS DE LA COMUNITAT VALENCIANA
- 341. FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD FÍSICA Y ORGÁNICA DE LA COMUNIDAD DE MADRID
- 342. FEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE INSTALACIONES DEPORTIVAS DE LA CV
- 343. FEDERACIÓN DE INDUSTRIALES DEL CALZADO DE LA COMUNIDAD VALENCIANA
- 344. FEDERACIÓN DE INDUSTRIAS DEL CALZADO ESPAÑOL
- 345. FEDERACIÓN DE ORGANIZACIONES DE MAYORES DE LA COMUNIDAD VALENCIANA
- 346. FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE DEPORTES DE MINUSVÁLIDOS FÍSICOS
- 347. FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORTESISTAS, PROTESISTAS, EMPRESARIOS Y PROFESIONALES
- 348. FEDERACIÓN PROVINCIAL DE ASOCIACIONES DEMOCRÁTICAS DE PENSIONISTAS Y JUBILADOS DE LA UDP DE VALENCIA
- 349. FEDERACIÓN VALENCIANA DE EMPRESAS COOPERATIVAS DE TRABAJO ASOCIADO
- 350. FERIA MUESTRARIO INTERNACIONAL DE VALENCIA
- 351. FUNDACIÓN ALZHEIMER SALOMÉ MOLINER DE LA CV
- 352. FUNDACIÓN ERESA PARA EL DESARROLLO Y LA INVESTIGACIÓN MÉDICA
- 353. FUNDACIÓN EUROPEA DE MEDICINA TRADICIONAL CHINA, F.P.
- 354. FUNDACIÓN ISONOMÍA
- 355. FUNDACIÓN UNIVERSITARIA CATÓLICA DE VALENCIA SAN VICENTE MÁRTIR
- 356. GRUPO NACIONAL PARA EL ESTUDIO Y ASESORAMIENTO EN ÚLCERAS POR PRESIÓN Y HERIDAS CRÓNICAS
- 357. HOSPITAL DR. PESET ALEIXANDRE
- 358. HOSPITAL VALENCIA AL MAR
- 359. IL.LUSTRE COL.LEGI OFICIAL DE FISIOTERAPEUTES DE LA CV
- 360. INSTITUT D'INNOVACIÓ EMPRESARIAL DE LES ILLES BALEARS
- 361. INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL DE LA REGIÓN DE MURCIA
- 362. INSTITUTO DE TRABAJO SOCIAL Y SERVICIOS SOCIALES

SOCIS

Socis Col·lectius:

- 363. INSTITUTO DEL CORCHO, LA MADERA Y EL CARBÓN VEGETAL
- 364. INSTITUTO NAVARRO DE SALUD LABORAL
- 365. NUEVA OPCIÓN. ASOCIACIÓN DE DAÑO CEREBRAL SOBREVENIDO DE VALENCIA
- 366. PLATAFORMA REPRESENTATIVA ESTATAL DISCAPACITADOS FÍSICOS
- 367. POLIBIENESTAR
- 368. REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ATLETISMO
- 369. REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE CICLISMO
- 370. SOCIEDAD DE NEUROCIRUGÍA DE LEVANTE DE LAS COMUNIDADES DE VALENCIA Y MURCIA
- 371. SOCIEDAD ESPAÑOLA DE VALORACIÓN DEL DAÑO CORPORAL
- 372. SOCIEDAD ESPAÑOLA REHABILITACIÓN Y MEDICINA FÍSICA
- 373. SOCIEDAD NACIONAL DE SALUD AMBIENTE LABORAL Y PREVENCIÓN DE RIESGOS
- 374. SOCIEDAD VALENCIANA DE GERIATRÍA Y GERONTOLOGÍA
- 375. SOCIEDAD VALENCIANA DE MEDICINA Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO
- 376. SOCIEDAD VALENCIANA MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN
- 377. UNIÓN DE MUTUAS M.A.T.E.P.S.S 267
- 378. UNION SINDICAL OBRERA DE LA COMUNIDAD VALENCIANA
- 379. UNIVERSIDAD CARDENAL HERRERA-CEU. ESCUELA SUPERIOR DE DISEÑO
- 380. UNIVERSIDAD DE JAÉN
- 381. UNIVERSIDAT DE VIC
- 382. UNIVERSITAT JAUME I

Socis Protectors:

- 383. CONSEJERIA DE EMPLEO (JUNTA DE ANDALUCIA) (DIRECCIÓN GENERAL DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL)
- 384. CONSEJO SUPERIOR DE DEPORTES
- 385. CONSELLERIA DE INDUSTRIA, COMERCIO E INNOVACIÓN
- 386. INSTITUTO DE LA MEDIANA Y PEQUEÑA INDUSTRIA VALENCIANA
- 387. INSTITUTO NACIONAL DE SEGURIDAD E HIGIENE EN EL TRABAJO
- 388. REAL PATRONATO SOBRE DISCAPACIDAD
- 389. UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALÈNCIA



Cuidamos tu
calidad de vida

INSTITUTO DE BIOMECÁNICA DE VALENCIA
Universitat Politècnica de València. Edificio 9C.
Camino de Vera s/n - 46022 Valencia, España
Tel. +34 96 387 91 60 - Fax. +34 96 387 91 69
ibv@ibv.upv.es - www.ibv.org



IMPIVA



UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA

